ÇERÇEVE

YIL:24 SAYI:73 ŞUBAT - MART 2016 | 2 AYLIK İŞ DÜNYASI ve GÜNCEL EKONOMİ DERGİSİ | ISSN - 1303 - 7501 | musiad.org.tr

Sanat Yatırımı Kaybettirmez

SAMEKS
2015
Yılı
Değerlendirmesi

Fuat Başar Eseridir





NAİL OLPAK'LA GELECEĞE DAİR

Türkiye ekonomisine dair 2015 yılı değerlendirmelerinde bulunan Genel Başkanımız Nail Olpak, 2016 yılı öngörülerini de Çerçeve dergisi okurlarıyla paylaştı

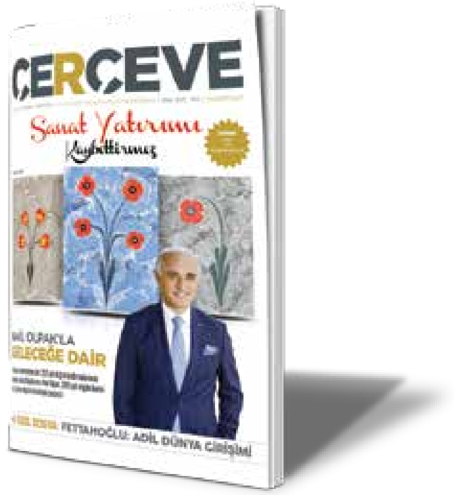
ÖZEL DOSYA: FETTAHOĞLU: ADİL DÜNYA GİRİŞİMİ


TRIA
MAKAM TAKIMI


Zivella®
Ofis Mobilyaları


FİBER
GÜCÜ


Türk Telekom birleşiyor
Fiber gücü laptop'ına geliyor
Avea, TTNET ve Türk Telekom markaları birleşiyor.
Her şey için tek telekom, Türk Telekom oluyor.
turktelekom.com.tr
Türk Telekom
mobil
internet
telefon
TV



MÜSİAD

MÜSİAD Adına Sahibi
Nail OLPAK

Araştırmalar ve Yayından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı
Nazım ÖZDEMİR

Araştırmalar ve Yayın Komisyonu Başkanı
Dr. Melike GÜNYÜZ

Genel Yayın Yönetmeni ve Yazı İşleri Sorumlusu
Adem DÖNMEZ

Redaksiyon
Ayşe Burcu TANIDIR

GENEL MERKEZ
Sütlüce Mah. İmrahor Cad. No: 28
Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0 212 395 00 00 / Faks: 0 212 395 00 01

YAYIN KURULU

Prof. Dr. Ayşen GÜRCAN
Prof. Dr. Halil ZAİM
Dr. Hüseyin ÇIRPAN
Haluk İMAMOĞLU
Hüseyin ÖZTÜRK
Dr. Şefik MEMİŞ
Kemal ÇİFTÇİ
Ensari YÜCEL
Ayşe BÖHÜRLER
Rahime DEMİR
Adnan ÜÇCAN
Mehmet Burhan GENÇ
Yunus Emre TOZAL
Zehra TAŞKESENLİOĞLU
Cengiz BANK

YAYIN YÖNETİM

cube medya

Genel Koordinatör Ömer Arıcı
Grup Direktörü Mustafa Özkan
Yayınlar Koordinatörü Melih Uslu
Proje Yöneticisi Merve Ay
Görsel Yönetmen Cüneyt Mert
Grafik Merve Aktaş
Tasarım A. Ziya Kahraman
Fotoğraf Mahmut Gediz
Redaksiyon Ayşe Nur Azca
Reklam Koordinatörü Öztunç Handereli
oztunc.handereli@cubemedya.com

CubeMedya Yayıncılık Tanıtım Organizasyon Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
Koşuyolu Mah. Katip Salih Sok.
No: 48/1 Kadıköy / İSTANBUL
T: 0 216 325 25 52 **F:** 0 216 315 25 00

YAYIN TÜRÜ 2 Aylık, Yerel, Süreli Yayın

BASKI Matsis Matbaa Hizmetleri
Tevfikbey Mah.
Dr. Ali Demir Cad. No: 51
Sefaköy / İSTANBUL Tel: 0212 624 21 11

Adem Dönmez
Genel Yayın Yönetmeni

Gelecekle İş Yapmak

Değerli Okurlarımız,

2016 yılının ilk günlerini yaşadığımız bugünlerde, bu yılın ilk sayısı olan 73. sayımız ile yine siz değerli okuyucularımızla bir aradayız. Bu sayımızda Kasım 2015'te gerçekleştirdiğimiz Vizyoner'15 etkinliğinin de ana teması olan "Gelecekle İş Yapmak"ı kapağımıza taşıyarak tüm detaylarıyla ele aldık. Prof. Dr. Kerem Alkin, "Teknoloji ve İnternet Yeni Sektörlerin Habercisi" başlığıyla kaleme aldığı yazısında çok hızlı bir şekilde ilerleyen teknolojiyle beraber yaşanan değişimleri anlatırken bir diğer taraftan kendisinin moderatörlüğünü yaptığı "Gelecekte Sektörler" paneline konuşmacı olarak katılan değerli isimlerin görüşlerine yer veriyor. Sayın Şefik Memiş ise Osmanlı dönemine değinerek verdiği örneklerle, "Gelecekle İş Yapmak İçin, Geçmişle Barışık Olmak Gerek" diyor. Kendi alanlarında öne çıkmış birçok kıymetli ismin görüşlerine de yer verdiğimiz bu bölümde inovasyondan markalaşmaya, insan kaynaklarından doğru planlamaya kadar tüm ayrıntılar yer alıyor.

Geride bıraktığımız 2015 yılının ekonomik değerlendirmesini yapan Prof. Dr. Burak Arzova, 2015'in gelişen ülkeler açısından sermaye akımlarının terse döndüğü bir yıl olarak akıllarda kalacağını söylüyor. 2016 yılından beklentilerini açıklarken ise özellikle yerli üretimi teşvik edecek yapının sağlanması, teşvik modelinde değişiklik yapılması, tarımda yem girdi maddelerinin yurtiçinde üretimi, kıdem tazminatı fonu gibi çok önemli reformlara ihtiyaç olduğunu vurguluyor.

Genç MÜSİAD'ın enerji ve sinerjilerini bir araya getirerek, 5.'sini gerçekleştirdikleri Uluslararası Genç İşadamları Kongresi'nde etraflıca gündeme alınan "Adil Dünya Girişimi", Özel Dosya konumuzda… Genç MÜSİAD Başkanı Yavuz Fettahoğlu, adil dünya girişiminde ilk olarak adaletin hangi uluslararası kurumlar eliyle hayata geçeceği sorusunu değerlendiriyor. Birleşmiş Milletlerin tutumunu anlattığı yazısında, Suriye'de yaşanan iç savaşa ve dünya çapında gerçekleşen terör olaylarına da değiniyor.

Genel Başkanımız Nail Olpak ile gerçekleştirdiğimiz özel röportajımızı, SAMEKS 2015 Yılı Değerlendirmesini, UNESCO tarafından Yaşayan İnsan Hazinesi Ödülü alan değerli ebru ve hat sanatçımız Fuat Başar ile keyifli söyleşimizi ve daha fazlasını bulacağınız bu sayımızı sizlerin de zevkle okumanızı temenni eder, kıymetli zamanlarını ve emeklerini bizlerle paylaşan herkese teşekkürlerimizi sunarız.

Bu vesileyle 2016 yılının ülkemiz ve dünya için hayırlı olmasını, barış, hoşgörü, sevgi ve karşılıklı anlayış getirmesini canıgönülden diler, siz kıymetli okuyucularımızın yeni yılını tebrik ederiz.


Çukurova'nın
Bereketli Topraklarından
"Tam 42 yıldır bu toprakların mahsulünü özenle işleyip 120 ülkeye ihraç ettik. Yerli sermaye ile küresel rekabet etmemize katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz"
SUNAR
Ayçiçek Yağı
SUNAR
Mısır Yağı
Un
sunar özlem
2kg
Un, Yağ, Margarin, Nişasta, Şerbet, Glikoz,
Fruktoz, Maltitol, Sorbitol ve Taze Meyve
SUNAR MISIR
SUNAR ÖZLEM
ELİTA
facebook.com/sunarincebelli
twitter.com/incebellisunar
www.sunargrup.com.tr

ÇERÇEVE

İçindekiler

Yıl: 24 Sayı: 73 - Şubat - Mart 2016

BU SAYI

Türkiye uluslararası denklemdeki yerini güçlendirecektir

Değerli Üyelerimiz,

7 Haziran Genel Seçimleri sonrası yaşanan siyasi belirsizlik ortamı ve bu dönemde artış gösteren güvenlik endişelerinin yanında, ekonomik ve siyasi anlamda gerek küresel gerekse jeopolitik risklerin de had safhaya ulaşmasına rağmen ekonomimiz, 2015 yılının 3. çeyreğinde beklentileri aşarak yüzde 4 oranında büyümüş ve pozitif büyüme performansını 24 çeyreğe çıkarmayı başardı. 7 Haziran Genel Seçimleri sonucunda ortaya çıkan siyasi belirsizlik ortamından faydalan birtakım çevrelerin, Türkiye'yi ekonomik olarak derin uçurumlara sürüklemeye çalıştığına hep birlikte şahit olduk. Bu süreçte yürütülen algı operasyonlarının ağırlıklı hedefi, artan güvenlik endişeleriyle birlikte Türkiye ekonomisinin uluslararası kamuoyundaki risk priminin yükselmesinden faydalanarak, yapay bir kriz oluşturmaktı. Ancak 1 Kasım Genel Seçimleri ile birlikte millî iradenin, MÜSİAD olarak bizim de sıklıkla dile getirdiğimiz "huzur, güven ve pozitif istikrar" ortamından yana tercihini beyan etmesiyle, Türkiye ekonomisi üzerindeki algı operasyonları bertaraf edilmiştir. Sınır ülkelerde meydana gelen siyasi gerginliklere, küresel ticaret ve büyüme oranları ile ilgili bütün belirsizlik ve sıkıntılara rağmen, Türkiye ekonomisinin yılın üçüncü çeyreğinde yüzde 4 büyüyerek pozitif büyüme performansını sürdürmesini iş dünyasının temsilcileri olarak oldukça önemsiyoruz.

Avro Bölgesi'nin yüzde 1,9, ABD ekonomisinin yüzde 2,2, Çin ekonomisinin yüzde 6,9, Japonya ekonomisinin yüzde 1, Almanya ekonomisinin yüzde 1,8, İngiltere ekonomisinin yüzde 2,3 ve Güney Kore ekonomisinin yüzde 2,7 büyüdüğü 2015 yılının 3. çeyreğinde, Türkiye ekonomisinin yüzde 4'lük bu performansı, büyümenin sürmesi adına önemli bir çabanın varlığına işaret etmektedir.

Bu bağlamda Türkiye ekonomisi; 2016 yılına, 24 çeyrektir süregelen pozitif büyüme performansının verdiği bu motivasyonla birlikte girmektedir. Bunun yanında; ekonomik istikrarın sürdürülebilirliği için olmazsa olmaz koşulların başında yer alan siyasi istikrarın, 1 Kasım Genel Seçimleri ile birlikte yeniden tesis edilmiş olmasını, Türkiye ekonomisinin yeni dönemdeki en büyük artılarından biri olarak değerlendiriyoruz.

Geçtiğimiz aylarda gerçekleştirmiş olduğumuz Vizyoner'15 Zirvesi'nin mottosu olan "Gelecekle İş Yapmak" konusunu bu sayımızda derinlemesine inceleyerek, çok değerli isimlerin de katkılarıyla, markalaşma sürecinin doğru yürütülmesinden, mevcut pazar fırsatlarının etkin kullanılmasına, şirket vizyonlarının kendilerini gelecekte isimlerini bırakacak şekilde yol almalarından, çalışanlara verilen kıymetin önemine kadar birçok konuya değinerek zihinleri hazırlamayı hedefledik.

Ocak ayı içerisinde Ankara'da Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek'le bir araya gelerek 2015 yılını değerlendirdik, 2016'dan beklentilerimizi konuştuk ve ekonomimizin "yeni hikâyesi"ni el birliğiyle yazmayı önerdik. Bu yılın ülke olarak hepimize, her açıdan iyi gelmesini ve güzellikler getirmesini diler, yeni sayımızı beğenilerinize sunarız.



MÜSİAD Genel Başkanı





Türkiye ile finansal iş birliği yapmak için kolları sıvadı

Türkiye'nin potansiyelinden yararlanmak isteyen Birleşik Krallık, "kazan kazan" modeli ile finansal iş birliği yapmak için kolları sıvadı. İstanbul'un finans merkezi olması yolunda ilerlemesini yakın takibe alan ülke, Türkiye'nin beş yıl içinde büyük fırsatlar oluşturacağını öngörüyor. Bu kapsamda Birleşik Krallık Hükümeti; hazineden ayırdığı bir bütçe ile Türkiye finans piyasasında daha çok yer almayı hedefliyor. İngiltere'yi Türkiye piyasalarında hevesle yer almaya iten sebeplerden biri İstanbul Finans Merkezi Projesidir. İngiltere İstanbul Başkonsolosu Leigh Turner, basın mensupları ile bir araya gelerek çalışmanın yol haritasına ilişkin detayları paylaştı. Son on yılda Türkiye'de finansal açıdan büyük atılımlar gerçekleştirdiğini belirten Turner, İstanbul'un beş yıl içinde finansal merkez olma yolunda önemli yol kat edeceğini düşündüklerini söyledi. Londra'da yerleşik finansal anlamda birçok kurum ve oyuncu olduğunu belirten Turner, bu kurum ve oyuncuların Türkiye ile iş birliği gerçekleştirmenin büyük bir sinerji oluşturacağını düşündüklerini ifade etti. Turner, "Avrupa'daki İslami bankacılıkla ilgili en fazla uzmanlık Londra'dır. Bizim İslami bankacılık uzmanları, Türkiye'deki İslami bankacılık uzmanları ile çalışsın istiyoruz. Biz piyasalar arasında ilgiyi uyandırmak istiyoruz. Bu projenin her iki ülke arasındaki ilişkileri ve İstanbul'un finans merkezi olmasını daha da güçlendireceğini inanıyoruz." dedi.

İngiltere, Türkiye ile finansal iş birliğinin geliştirilmesi için özel bir çalışmayı hayata geçiriyor

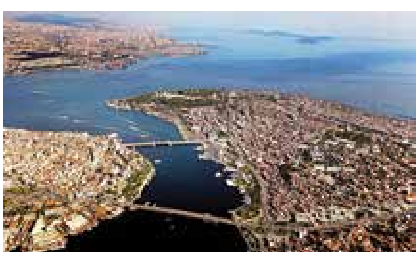
Programın amacı

- Finansal iş birliklerini artırmak
- Piyasa oyuncuları arasındaki potansiyeli açığa çıkartmak
- Özel sektörde finans sağlayıcı kuruluşlar ile Türkiye'deki oyuncuları bir araya getirmek
- Finansal hizmetlerde ortaklık projesini devreye sokmak

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
EKONOMİ BAKANLIĞI

5 yabancı şirketten 3'ü İstanbul'da

Türkiye'de faaliyet gösteren 46 bin 251 uluslararası sermayeli şirketin yüzde 60'ı İstanbul'da bulunuyor. Ekonomi Bakanlığı verilerine göre, Türkiye'de 2015 yılı Ekim ayı sonu itibarıyla kurulan uluslararası sermayeli şirket ve şube sayısı 39 bin 806'ya ulaşırken, 6 bin 445 yerli sermayeli şirkete de uluslararası sermaye iştiraki gerçekleşti. Böylece Türkiye'de faaliyet gösteren uluslararası sermayeli şirket sayısı 46 bin 251'e yükseldi. Şirketlerin illere göre dağılımına bakıldığında, İstanbul 27 bin 882 yabancı ortaklı şirketle ilk sırada yer alırken, bu ili 4 bin 649 şirketle Antalya, 2 bin 652 şirketle Ankara, 2 bin 209 şirketle İzmir, bin 565 şirketle Muğla, bin 298 şirketle Mersin, 784 şirketle Gaziantep, 639 şirketle Bursa, 614 şirketle Aydın, 487 şirketle Hatay izledi. Diğer illerdeki uluslararası sermayeli şirket sayısının toplamı ise 3 bin 472 oldu.



Ar-Ge'ye 17,6 milyar lira harcandı

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), "2014 Yılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri Araştırması" sonuçlarını açıkladı. Bu araştırmaya göre, kamu kuruluşları, vakıf üniversiteleri ve ticari sektördeki anket sonuçları ile devlet üniversitelerinin bütçe ve personel dökümlerine dayalı olarak Türkiye'de gayrisafi yurtiçi Ar-Ge harcaması 2014'te bir önceki yıla göre yüzde 18,8 artarak, 17 milyar 598 milyon lira olarak gerçekleşti. Türkiye'de söz konusu harcamanın gayrisafi yurtiçi hasıla içindeki payı 2014'te yüzde 1,01 oldu. Bu oran bir önceki yıl yüzde 0,95 hesaplanmıştı. Ar-Ge harcamaları, finanse eden kesimler itibarıyla incelendiğinde, 2014'te harcamaların yüzde 50,9'unun ticari kesim, yüzde 26,3'ünün kamu kesimi, yüzde 18,4'ünün yükseköğretim kesimi, yüzde 3,4'ünün yurtiçi diğer kaynaklar ve yüzde 1,1'inin yurtdışı kaynaklar tarafından karşılandığı görüldü.



Türkiye vergi yükü en düşük 6. ülke

Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) verilerinden derlenen bilgilere göre, toplam vergi gelirlerinin GSYH içindeki payı anlamına gelen "vergi yükü"nün OECD ortalaması, verinin başlangıcı olan 1965 yılında yüzde 24,8 iken bu oran 2010 yılında 32,78'e, 2011 yılında 33,29'a, 2012'de 33,79 yükseldi. 2013 yılında da 34,16'ya çıkarak yükselmeye devam eden bu oran, 2014 yılında bir önceki yıla kıyasla 0,28 puan artarak 34,44'e çıktı. Böylece OECD ülkelerinde vergi yükü 50 yıldan bu yana görülen en yüksek seviyeye ulaştı. Toplam vergi yükü 2014 yılında önceki yıla göre 0,55 puan düşerek yüzde 28,72'ye gerileyen Türkiye, OECD vergi yükü ortalamasının altında yer aldı. OECD üyeleri arasında vergi yükü en düşük altıncı ülke olan Türkiye'de vergi gelirlerinin GSYH içindeki payı 2000-2010 döneminde yüzde 24,16 ile yüzde 26,29 arasında bir seyir izledi.





Avrupa'nın balığı Türkiye'den

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi (ÇOMÜ) Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi Deniz Teknoloji Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Murat Yiğit, Avrupa'da satılan üç balıktan birinin Türkiye'den ihraç edildiğini bildirdi. Yiğit, sektörün üniversiteler, özel sektör ve üniversite-özel sektör iş birliğinde yapılan çalışmalar sayesinde bugün Avrupa'da önemli bir noktaya ulaşıldığını vurguladı. Yiğit, balık üretimindeki artışın son 10 yılda yüzde 200-250 arttığını, 2015 yılı itibarıyla yaklaşık 250 bin tonluk üretime ulaşıldığını belirterek, "Bu durum Türkiye'yi ikinci sırada takip eden Yunanistan'ın üretiminin yaklaşık iki katı oranda gerçekleşti." dedi. Söz konusu üretimin ekonomiye geri dönüşünün 800 milyon dolar civarında olduğuna işaret eden Yiğit, şöyle konuştu: "Avrupa'daki pazarın yüzde 33'lük payının Türkiye'de üretilen balıklardan sağlandığını memnuniyetle söyleyebiliriz. Bizim öngörümüz; 10-15 yıl içerisinde Avrupa'da ilk sıraya yerleşmiş olacak Türkiye su ürünleri üretim endüstrisi, bu artış hızıyla dünyada da ilk sıralara yerleşebilecektir."



Bankacılık sektörü 2016'da toparlanacak

Bankacılık sektörünün 2015 yılı değerlendirmesi ve 2016 yılı öngörülerini paylaşan Ziraat Yatırım Araştırma Departmanı Yönetmeni Harun Dereli, 2015'in bankacılık sektörü açısından oldukça zor bir yıl olduğunu belirtti. Harun Dereli 2016 yılında, 2015'te net dönem kârında baskı oluşturan TÜFE endeksli kâğıtların getirilerinde enflasyonda ciddi bir değişim beklenmemesine paralel önemli bir değişim öngörmediklerini söyledi. Mevduat maliyetlerinin kredilere yansıtılmasının etkilerinin gelecek dönemde daha belirgin bir şekilde hissedileceğini öngören Dereli, bu durumun kredi mevduat faiz marjının açılmasını sağlayarak net faiz marjını destekleyeceğine işaret etti. Bu yıl ciddi bir sorun olan ücret ve komisyon geri ödemelerinin 2016 yılında yavaşlayacağı ve operasyonel giderlerin normalleşeceğini düşünen Dereli, bunlara ilaveten, 2016 yılında kurların istikrarlı kalacağını aktardı. Dereli, bu durumun bankaların ticari kâr/zarar kalemini destekleyeceğini belirterek, "Kurlardaki istikrar ve gösterge faizlerdeki düşüş ayrıca bankacılık sermaye yeterlilik rasyolarına da olumlu katkı sağlayacaktır." dedi.



KOBİ'lere 200 milyon dolar kaynak

Dünya Bankası İcra Kurulu, Türkiye'de küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ) tedarik zinciri yönetimi için 200 milyon dolar tutarında finansman sağlanmasına onay verdi. Dünya Bankasının yaptığı açıklamaya göre, finansman KOBİ'lerin ve KOBİ'lerin kullandığı yerli tedarik zincirlerinde yer alan büyük ölçekli işletmelerin mali kaynağa erişimini kolaylaştırmayı amaçlıyor. Açıklamada projeye yönelik finansman aracının, dört yılı geri ödemesiz olmak üzere 20 yıl vadeli, sabit faizli IBRD Esnek Kredisi olduğu belirtildi.


TURKISH AIRLINES
Miles&Smiles
A STAR ALLIANCE MEMBER
HAYATIN HER ANINDA
AYRICALIKLARIN KEYFİNİ ÇIKARIN.
TURKISH AIRLINES
Miles&Smiles
classic
ayricaliklarikesfet.com
OTEL & ARAÇ KİRALAMA & AKARYAKIT & ALIŞVERİŞ & EĞLENCE
SAĞLIK & SİGORTA & TURİZM & SHOP&MILES
milesandsmiles.com | (0212) 444 0 849



BES için "sandık"tan 1,7 milyar lira çıktı

Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, vakıf ve sandıklardan Bireysel Emeklilik Sistemi'ne (BES) aktarılan birikim tutarının 1,7 milyar liraya ulaştığını belirterek, bugüne kadar yaklaşık 15 bin kişinin vakıf ve sandıklarındaki birikimlerini BES'e devrettiğini bildirdi. Şimşek, üyelerine veya çalışanlarına emekliliğe yönelik taahhütte bulunan dernek, vakıf, sandık, tüzel kişiliği haiz meslek kuruluşu (VASA) veya sair ticaret şirketleri nezdinde yurtiçi ya da yurtdışındaki birikimlerin bireysel emeklilik sistemine devri için 2015 yılı sonunda dolan sürenin iki yıl uzatıldığını kaydetti. Bireysel Emeklilik Sistemi'ne vakıf ve sandıklardan bugüne kadar aktarılan tutarın 1,7 milyar liraya ulaştığına dikkati çeken Şimşek, önümüzdeki iki yıl içinde bu rakamın daha da artmasını ve sisteme daha çok VASA' nın dâhil olmasını hedeflediklerini söyledi.

İlk mücevher laboratuvarı hizmete giriyor

İstanbul Kuyumcular Odasının (İKO), İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) tarafından onaylanan destek programı çerçevesinde kurulan, Türkiye'nin ilk mücevher laboratuvarı "Mücevher ve Değerli Taş Merkezi" 2016'nın Şubat ayında hizmet vermeye başlayacak. İKO Başkanı Norayr İşler, "Türk mücevher sektörünün dünya piyasasında adından söz ettirmesi için Mücevher ve Değerli Taşlar Laboratuvarı'nın kurulması kritik öneme sahipti. Biz sadece burada laboratuvarı kurmakla kalmayacağız, dünyanın çeşitli noktalarında Türk markası olarak ofis açarak yaygınlaştırmayı hedefliyoruz." dedi. Bu projenin odağında tüketicilerin yer aldığına dikkati çeken İşler, pırlanta ve mücevher tüketicisine Türkiye'de bugüne kadar uygulanmayan bir hizmeti de getirdiklerinden bahsetti. İşler, "Satın aldığı pırlanta ve mücevherle ilgili bir endişesi ve tereddüdü olan tüketiciler, gönül rahatlığıyla Mücevher Merkezine gelerek danışabilir, mücevherlerine sertifika alabilir ve mücevherlerinin değerini öğrenebilirler." ifadelerini kullandı.



Genç girişimcilere "50 bin lira hibe"

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık, kendi işini kurmak isteyen gençlere 50 bin lira hibe ve istemeleri hâlinde 100 bin lira da faizsiz kredi verileceğini bildirdi. Fikri Işık, gerek Bakanlık bünyesinde gerekse de KOSGEB'de hayata geçirdikleri proje ve programlarla gençleri, kadınları ve tüm girişimcileri desteklediklerini söyledi. İhtiyaç görülen her alanda desteklerin artarak devam ettiğini vurgulayan Işık, revize edilen Girişimcilik Destek Programı ile yeni girişimcilere verilen desteğin hibe kısmının 30 bin liradan 50 bin liraya, sabit yatırım desteği adı altındaki faizsiz kredi desteğinin ise 70 bin liradan 100 bin liraya çıkarıldığına dikkati çekti.


Bırakın
teknolojiniz
kanatlansın
Teknolojik ürünlerinizi dünyanın dört bir yanına hem güvenli, hem de hızlı bir şekilde ulaştırıyoruz. Siz de Turkish Cargo'ya gelin, dünyanın en çok ülkesine uçan havayolu şirketi ile daha fazla tüketiciye ve daha çok dağıtım noktasına ulaşın.
TURKISH CARGO
Globalize your business
www.turkishcargo.com.tr | 0 850 333 0 777







Ödüllendirilecek Mucitler Aranıyor!

Bursa Büyükşehir Belediyesinin en gözde projelerinden Bilim ve Teknoloji Merkezi, başta çocuklar ve gençler olmak üzere toplumun her kesimini bilime ve bilimsel düşünmeye teşvik etmek amacıyla çalışmalar sürdürüyor. 6-7-8 Mayıs 2016'da beşincisi düzenlenecek olan Bursa Bilim Şenliği, BTM'nin bu yönde en dikkat çekici faaliyetlerinden biri olarak öne çıkıyor.

Bursa Merinos Park'ta açık havada üç gün süreyle düzenlenen Bursa Bilim Şenliği Proje Yarışması'nda tema, "Bilim ve Teknoloji" olarak belirlendi. Bu geniş yelpazede, dileyen herkesin katılabileceği yarışmada, çalışmalar "Minik", "Çocuk", "Genç" ve "Usta Mucitler" olarak belirlenen kategorilerde değerlendirilecek. Toplam 102 bin TL ödülün sahiplerini bulacağı yarışmaya 1 Nisan 2016'ya kadar www.bursabilimsenligi.org adresinden başvuru yapılabilir. Çalışmalar temaya uygunluk ve prototipe sahip olma gibi gerekli şartları yerine getirdikleri durumda ön elemeden geçiyor. Finale kalacak 50 proje ise 19 Nisan tarihinde www.bursabilimsenligi.org adresinden ilan edilecek. Alanında uzman sanayiciler, işadamları ve akademisyenlerden oluşan jürinin değerlendirmesi sonucu 6-7-8 Mayıs 2016'ta Merinos Park'ta gerçekleşecek finalde yarışacak projeler, dereceye girme durumunda ticarileşmesi için de fırsat yakalamış olacak. Bursa Büyükşehir Belediyesinin büyük katkısıyla bu yıl 102 bin TL'ye yükseltilen toplam ödül ile yarışmada sadece ilk üçe giren projelere değil finale kalan 50 projeye de ödül verilmiş olacak. Bu sayede Bursa Bilim Şenliği Proje Yarışması'nda finale kalan hiçbir çalışma eli boş dönmemiş olacak. Bursa Bilim ve Teknoloji Merkezi, bilim ve teknolojinin gelişmesi ve mucitlerin önünü açmak amacıyla farklı etkinliklere devam edecek.

Bursa Bilim ve Teknoloji Merkezi, toplumun bilim ve teknolojiye ilgisinin artmasını sağlamak amacıyla faaliyetlerine devam ediyor


Artık
daha güçlüyüz!
İlk Aytemiz istasyonunun ışıklarını yaktığımız gün, bu ülkenin sermayesiyle, bu toprakların insanı için çalışmaya söz verdik. Yarım asırdır bir dakika bile ara vermeden, iyi hizmet ve kaliteli yakıt sunmak için çalışıyoruz. Şimdi, size yakın olmak, her yerde hizmet vermek için hızla büyüyoruz.
Artık daha güçlüyüz.
Aytemiz
Aytemiz
Aytemiz
Aytemiz
www.aytemiz.com.tr

OKUL SANAYİ İŞBİRLİĞİ İSTANBUL MODELİ



MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİMDE YENİ BİR YAKLAŞIM: "Okul Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli"

Serkan Gür İstanbul İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı (Mesleki ve Teknik Eğitim Bölümü)

Ülkemizin ekonomik çerçevedeki uluslararası rekabet gücünü artırabilmenin en önemli anahtarı, tüm sektörlerde nitelikli insan gücü ihtiyacının karşılanması yoluyla verimliliğin artırılmasıdır. Diğer yandan üretim, hizmet ve tarım dâhil tüm sektörler yüksek teknolojinin kullanıldığı, bilgi temelli ekonomik faaliyetlere dönüşmüştür. Söz konusu faaliyetler iş gücünden beklenen nitelikleri değiştirmiş ve artırmıştır. Bu değişime yönelik ihtiyaçları karşılamanın en önemli anahtarı, mesleki ve teknik eğitim sisteminin güçlendirilmesidir.

Dünyada üretim ve hizmet ekonomileri güçlü olan Almanya, Finlandiya, Fransa vb. ülkelere bakıldığında bu ülkelerin mesleki ve teknik eğitimde, okul-sanayi iş birliğine dayalı bir model uyguladıkları ve başarılı sonuçlar elde ettikleri görülmektedir. Bu noktadan hareket ile sektörlerin ihtiyacı olan nitelikli iş gücünün sağlanabilmesi, mesleki ve teknik eğitim alanındaki tüm paydaşların sistemdeki rollerini gözden geçirmelerini ve sorumluluk çerçevelerini yeniden oluşturmalarını gerektirmektedir.

Mesleki ve teknik eğitimin ihtiyaçlarının karşılanması ve sorun alanlarının çözümü için İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından "Okul –Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli" projesi geliştirildi

Mesleki ve teknik eğitim, birçok sektörde yüzlerce meslek grubuna nitelikli iş gücü sağlamaya yönelik bir eğitim alanıdır. Ancak, geçmiş yıllarda alınan yanlış kararlar nedeniyle hak ettiği ilgiyi ve desteği kaybeden mesleki ve teknik eğitimin sorunları şu başlıklar altında toplanabilir:



Huzurlu ve eğlenceli bir tatil
sizleri bekliyor...
Konforlu aile odaları
Bayanlara özel havuz
Bayanlara özel hamam
Bayanlara özel sauna
Bayanlara için SPA
Bayanlara özel aktiviteler
Erken rezervasyonla
cazip fiyatlardan yararlanın...
Kredi kartına taksit imkanı....
rizomtatilkoyu.com
444 64 95
İstanbul'dan Feribot'la 1 saat 15 dakika
MÜSİAD üyesidir.
RİZOM
TATİL KÖYÜ

• Okul-Sanayi İş birliği
• Öğretmen Yetiştirme ve Öğretmen Niteliği
• Altyapı ve Donanım
• Program Geliştirme, Mesleki Yönlendirme ve Tanıtım
• İstihdam
• Toplumsal Algı
• İşletmelerdeki Beceri Eğitimi
• Kalite Güvence ve Akreditasyon Sistemi



Mesleki ve teknik eğitimin ihtiyaçlarının karşılanması ve sorun alanlarının çözümü için İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından "Okul – Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli" projesi geliştirilmiş; nitelikli iş gücüne ihtiyacı olan sektör temsilcisi tüm işletme ve kurumlar, odalar, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerin iş birliği ile yürütülmeye başlanmıştır. 64. Hükümet'imizin 2016 yılı 134 ve 206 No'lu Eylem Planlarında "Mesleki ve teknik eğitim kurumlarının yönetim yapısına, iş piyasası aktörleri ve sektör temsilcilerinin dâhil edilerek sektörün mesleki ve teknik öğretimi yönlendirmedeki etkisinin artırılması" ile "Meslek lisesi ve üniversite öğrencilerinin staj yapmalarını özendirici tedbirlerin alınması" yer almıştır. Hükümetimizin mesleki ve teknik eğitime verdiği önem, geliştirdiğimiz projemizin uygulanması konusunda bizleri daha da motive etmiştir.

Mesleki ve Teknik Eğitim, birçok sektörde yüzlerce meslek grubuna nitelikli iş gücü sağlamaya yönelik eğitim alanıdır

"Okul-Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli" nasıl uygulanacaktır?

İstanbul'daki mesleki ve teknik eğitim veren okullar, başta sanayi ve ticaret odaları, meslek komiteleri olmak üzere bütün sivil toplum kuruluşları, özel sektör ile entegre edilecektir. Model kapsamınca hazırlanan ve okul-sektör ile karşılıklı imzalanacak protokol ile üç konuda iş birliği yapılması hedeflenmektedir:

1. Teknolojik İş birliği: Okullardaki laboratuvar ve atölyeler ile buralarda bulunan donanım, teknolojik altyapıyı oluşturmaktadır. Teknolojik altyapı ihtiyaçları konusunda yapılacak iş birliğinin, sektöre nitelikli teknik eleman yetiştiren öğretmenlere ve sektöre kazandırılması öngörülen öğrencilere güncel olanaklarla daha iyi bir eğitim – öğretim ortamı sağlaması beklenmektedir.

2. Deneyim Paylaşımı: İşletmelerin, okula giderek ya da iş yerinde öğretmen ve öğrencilere, ilgili meslek alanındaki güncel uygulama ve yeniliklere dair deneyimlerini paylaşmasını,

Projeyle okulların ve işletmelerin kazanımları:

Okulların Kazanımları
• Eğitim güncel bilgi ve teknolojiyle yapılır
• Mesleki ve teknik eğitim konusundaki maliyetleri azalır
• Toplumsal algı olumlu yönde değişir
• Öğretmen nitelikleri artar
• Öğrenci nitelikleri artar

İşletmelerin Kazanımları
• Nitelikli insan gücüne ulaşır
• İnsan kaynağı oluşturur
• Üretim maliyetleri azalır; rekabet gücü artar
• Marka değeri yükselir
• Kurumsal kültüre katkı sağlanır

64. Hükümet'imizin 2016 yılı 134 NO'lu eylem planında; "Mesleki ve teknik eğitim kurumlarının yapısına, iş piyasası aktörleri ve sektör temsilcileri dâhil edilerek sektörün mesleki ve teknik öğretimi yönlendirmedeki etkisi artırılacaktır." açıklaması yapılarak; ÇSGB, YÖK, KOSGEB, TOBB ve ilgili STK'larla iş birliği içerisinde mesleki ve teknik eğitim okul/kurum yönetim modeli geliştirilmesi hedeflenmektedir.

alan tanıtımı, konferans, saha inceleme, fuar gibi organizasyonlarda okul ile yapacağı iş birliğini içerir. Böylelikle, güncel uygulamalar ve yenilikler konusunda birinci elden, iş üzerinde bilgi edinilmesi amaçlanmaktadır.

3. İstihdam Odaklı İş Birliği: Öğrencilere, formal eğitimle sağlanan teorik bilgilerin uygulamaya taşınması ve uygulamaların gözlemlenmesi amacıyla paylaşılan iş yeri deneyimlerinin işletmelerin istihdam politikalarında etkili olması beklenmektedir. İşletmenin, staj döneminde, kendi şekillendirdiği öğrenciyi mezuniyetini takiben istihdam etme oranının artırılması hedeflenmektedir. Yıllardır herkes tarafından rahatça tespit edilip, ortaya konulan mesleki ve teknik eğitim sorunlarının çözüm kümesini aslında çok basit olarak okul-sanayi iş birlikleri oluşturmaktadır. Bu anlamda sektörel bazda iş piyasasının kendi ihtiyacı olan insan gücüne sahip çıkması hızla değişen, gelişen ve büyüyen Yeni Türkiye koşullarında önemli bir zorunluluktur. Yürekten inanıyoruz ki mesleki ve teknik eğitim sistemimiz ve iş piyasamız yukarıda anlatılan yeni yaklaşım çerçevesinde en kısa sürede birleşecek



ve güçlenerek, durmadan yoluna devam edecektir.

Amacımız; MÜSİAD ile bir protokol imzalayarak iş birliğimizin tüm sektörlerle gerçekleştirilerek, taçlanmasıdır

MÜSİAD'ın farklı sektör kurulları ile uzun bir süredir devam eden iş birliğimiz ile okullarımız firmalarla bir araya getirilerek eşleştirmeler yapılmış, atölyeler kurulmuş ve nitelikli insan gücü sektörle birlikte yetiştirilmeye başlanmıştır. Aslında bu da projemizin fiilen uygulanmaya başladığının kanıtıdır. Amacımız; en kısa zamanda ülkemizin aktif, etkin ve saygın kuruluşlarından biri olan MÜSİAD ile bir protokol imzalayarak iş birliğimizin tüm sektörlerle gerçekleştirilerek, taçlanmasıdır.

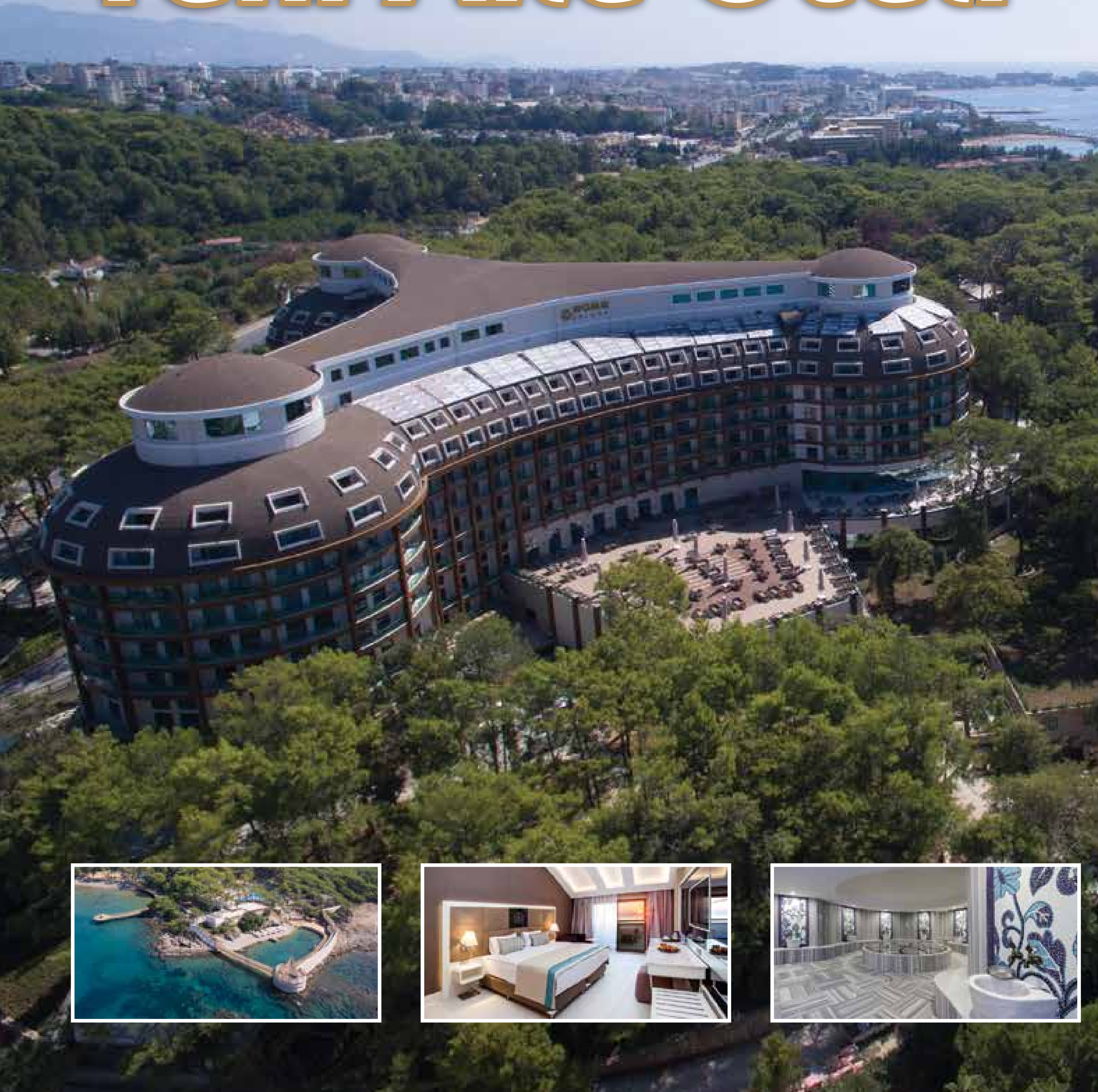
	TÜRKİYE	İSTANBUL	YÜZDE (%)
Okul Sayısı	3.301	320	9,70
Öğretmen Sayısı	145.249	20.955	14,43
Öğrenci Sayısı	1.707.746	322.764	18,90

Tablo 1: Türkiye ve İstanbul'da Mesleki ve Teknik Eğitim




herkes için mükemmel ürün...
28. ULUSLARARASI SERAMİK BANYO MUTFAK FUARI
7. SALON / 746-747 NO'LU STAND
idevit®
www.idevit.com.tr

Türkiye'nin Yeni Aile Oteli











MÜSİAD

65 ülke **22** şube **4** aktif temsilci **168** irtibat noktası

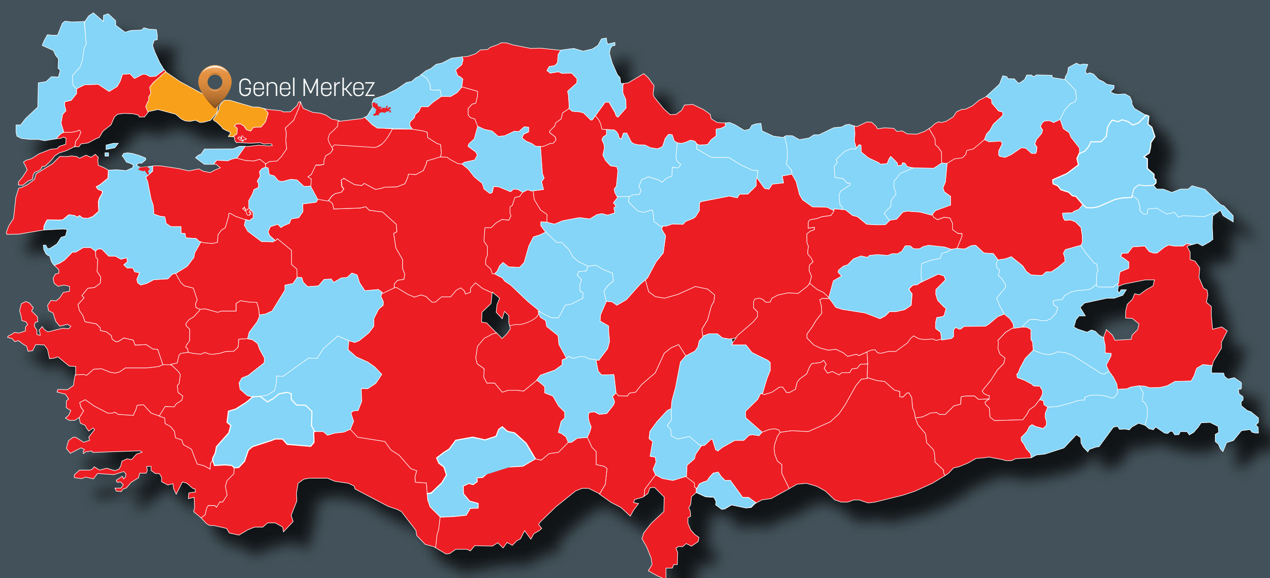


MÜSİAD ŞUBELER ve TEMSİLCİLİKLERİ

- ABD - Washington DC
  - New York
- Almanya - Münih
  - Dortmund
  - Hannover
  - Mannheim
  - Köln
  - Berlin
  - Frankfurt
  - Nünberg
  - Oberhausen
  - Sttutgart
  - Karlsruhe
- Avustralya
- Avusturya
- Azerbaycan
- Belarus
- Belçika
- Çin
- Danimarka
- Etiyopya
- Fransa - Paris
  - Lyon
- Fildişi Sahili
- Güney Afrika
- Gürcistan
- Hollanda
- Irak
- İngiltere
- İran
- İsviçre - Zürih
  - Cenevre
- Kazakistan - Almati
  - Astana
- Katar
- Kıbrıs
- Macaristan
- Nijer
- Nijerya
- Romanya
- Rusya
- Senegal
- Suudi Arabistan
- Singapur
- Ukrayna
- Tacikistan
- Tayvan
- Türkmenistan
- Japonya

MÜSİAD AİLESİ HER GEÇEN GÜN BÜYÜYOR...

"Türkiye'nin Dört Bir Yanında **86** İrtibat Noktası"



ŞUBELER

- Adana
- Adıyaman
- Aksaray
- Ankara
- Antalya
- Aydın
- Bandırma
- Batman
- Bolu
- Bursa
- Çanakkale
- Çorum
- Denizli
- Diyarbakır
- Düzce
- Elazığ
- Erzincan
- Erzurum
- Eskişehir
- Gaziantep
- Gebze
- Hatay
- İnegöl
- İzmir
- Kdz. Ereğli
- Karabük
- Karaman
- Kastamonu
- Kayseri
- Kırıkkale
- Kocaeli
- Konya
- Kütahya
- Malatya
- Manisa
- Mardin
- Mersin
- Muğla
- Rize
- Sakarya
- Samsun
- Sivas
- Şanlıurfa
- Tekirdağ
- Trabzon
- Uşak
- Van

TEMSİLCİLER VE TEMSİLCİLİKLER

- Afyonkarahisar
- Ağrı
- Amasya
- Ardahan
- Artvin
- Balıkesir
- Bayburt
- Bartın
- Bingöl
- Bilecik
- Bitlis
- Burdur
- Çankırı
- Edirne
- Giresun
- Gümüşhane
- Hakkari
- Iğdır
- Isparta
- Kahramanmaraş
- Kars
- Kırklareli
- Kırşehir
- Kilis
- Muş
- Nevşehir
- Niğde
- Ordu
- Osmaniye
- Seydişehir
- Siirt
- Sinop
- Şırnak
- Tokat
- Tunceli
- Yalova
- Yozgat
- Zonguldak

Kaynak: MÜSİAD Uluslararası İlişkiler Komisyonu, Yurt içi Teşkilatlanma Komisyonu

YARGI VE İŞ DÜNYASI SEMPOZYUMU

Adalet Bakanlığı tarafından 21-22 Kasım 2015 tarihlerinde İstanbul'da "Yargı ve İş Dünyası Sempozyumu" düzenlendi. Sempozyum, hukuk ve ekonomi etkileşimi çerçevesinde yargı ve iş dünyasının kapasitesini geliştirmek amacıyla gerçekleştirildi. Etkinliğe; Adalet Bakanı Kenan İpek, Yargıtay Başkanı İsmail Rüştü Cirit, Genel Başkanımız Nail Olpak, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran Symes, TİSK Yönetim Kurulu Başkanı Yağız Eyüboğlu, YASED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem ile yargı ve iş dünyasından birçok temsilci katıldı.
Açılış konuşmasını gerçekleştiren Genel Başkanımız Nail Olpak, "Yargı, devletin hukukunu bireylere karşı korumak amaçlı değil, bireylerin hukukunu devlete ve diğer bireylere karşı korumak için çalışmalıdır." dedi. Olpak, herkesin daha hızlı ve adil işleyen bir hukuk devletine ihtiyacı olduğunu söyledi.



AGİK TOPLANTISI, ALMANYA'DA DÜZENLENDİ

Almanya Hannover Şubemiz tarafından, Hannover Kongre Merkezinde Avrupa Genişletilmiş İstişare Kurulu Toplantısı düzenlendi. İstişare Toplantısı'na, Türkiye'nin Hannover Başkonsolosu Mehmet Günay, Aşağı Saksonya Eyaleti Yeşiller Partisi Milletvekili Belit Onay, Aşağı Saksonya Eyaleti Sosyal Demokrat Parti (SPD) Milletvekili Mustafa Erkan, şube başkanlarımız ve çok sayıda Türk ve Alman işadamı katıldı. Toplantıda, Avrupa ve Türkiye'de mühendislik, ziraat mühendisliği, tarım-gıda, otomotiv parça tedarikçileri, yüksek teknoloji ve tekstil sektörlerinde faaliyet gösteren yaklaşık 100 Türk girişimci ikili iş görüşmeleri gerçekleştirdi. İkili görüşmelerin ardından "Türk-Alman Ekonomik İlişkileri" konulu bir panel düzenlendi. Genel Başkanımız Nail Olpak, "Türkiye'nin AB'ye bakışını 10 yıl önce sokağa çıkıp birilerine sorsaydınız halkta çok ciddi bir iştiyak olduğunu görürdünüz. Bugün de AB standartlarını yakalama konusunda aynı hedefler var; ama üyelik konusunda eski iştiyakın kalmadığını biliyoruz." dedi. NBank Yönetim Kurulu Üyesi Sabine Johannsen, yenilikçi projeleri ve yatırımları geliştirmek için işletme alanında Türkiye ile ortak eğitim çalışmaları yapılması gerektiğini bildirdi. Avrupa İşverenler Konfederasyonu İcra Kurulu Üyesi Patrick Meinhardt de Türkiye ile Almanya arasındaki ortak çalışmaların önemli olduğunu vurguladı.





GSM ŞİRKETLERİ 4.5G İÇİN 1 NİSAN'DA HAZIR OLACAK

MÜSİAD'ın stratejik ortaklığında İstanbul Haliç Kongre Merkezinde düzenlenen Uydu, Uzay ve Teknoloji Günleri powered by TÜRKSAT etkinlikleri kapsamında "4.5G Teknolojileri ve 5G Vizyonu" adlı bir panel düzenlendi.
Yönetim Kurulu Üyemiz Bekir Nalbantoğlu moderatörlüğünde gerçekleştirilen panele; Cumhurbaşkanlığı Bilişim Başkanı Ali Taha Koç, Türk Telekom Grup Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı Coşkun Şahin, Turkcell CTO'su İlker Kuruöz ve Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkanı Hasan Süel katıldı. Panelde üç GSM operatörü de 4.5G için 1 Nisan'da hazır olacaklarının mesajını verdi. Nalbantoğlu, Türkiye'nin 4.5G'den 5G'yi geçiş hamlesinin stratejik boyutunun olduğunu belirterek, strateji geliştirmeyi "3İ" ile açıkladı. Nalbantoğlu, bunları istihbarat, istikamet ve icraat olarak sıraladı. 4.5G ve 5G'de isimlendirmenin Türkiye'ye özgü olduğunu ifade eden Koç, kullanıcıların taleplerinin her zaman ve her yerde zengin içerik ve servis imkânı olduğunu vurguladı.
Şahin, altyapısını oluşturmak için kentsel dönüşümün fırsat olduğunu ve kentsel dönüşümün iş hızlandıracağını belirtti. Kuruöz ise Ar-Ge ve fiber yatırımlarının önemini vurguladı. Süel de 1 Nisan'ın önemli bir viraj olduğunu belirterek sektör paydaşlarını ortak hareket etmeye çağırdı.

MÜSİAD HÜKÜMET'TEN BARIŞ İSTEDİ



MÜSİAD olarak, 64. Hükümet'ten beklentilerimizi dört ana başlıkta topladık ve gerçekleştirdiğimiz basın toplantısı ile duyurduk

Geçtiğimiz günlerde hazırladığımız "MÜSİAD 2015 Ekonomi Raporu: İşgücü Piyasaları", "İşsizlik ve Eşitsizlik MÜSİAD 2015 Dış Politika Raporu: Dış Politikada Sınanma Yılı" ve "MÜSİAD 2015 Bürokrasi Raporu: İşletmeler ve Bürokrasi" raporlarını esas alarak 64. Hükümet'ten beklentilerimizi belirledik. Genel Başkanımız Nail Olpak, Feriye Lokantasında düzenlenen basın toplantısında "MÜSİAD olarak hazırladığımız; ekonomi, dış politika ve bürokrasi raporları milletimizin en çok ihtiyacı olanın uzlaşma ve barış olduğunu ortaya koydu. Biz de buradan hareketle 64. Hükümet'ten beklentilerimizi barış temasıyla dört ana başlık altında topladık." diye konuştu. Ekonomik Barış, Çalışma Barışı, Sosyal Barış ve Siyasal Barış olmak üzere belirlenen başlıklar ile ilgili Hükümet'ten beklentiler Olpak tarafından şöyle sıralandı.

Ekonomik Barış

Ekonomi alanında bugüne kadar elde edilen kazanımları korurken, yeni bir hikâyeye ihtiyaç vardır.

1. Yatırımların ve büyümenin önündeki en büyük engel, mevcut finansal sistem ve yüksek faiz oranlarıdır. Tapu-Teminat bankacılığından çıkılarak, proje finansmanına geçilmeli, kaliteli ve ucuz finansmana hızlı erişim sağlanmalıdır. Finansman sorunu çözülmeden, yatırım, istihdam, büyüme ve kalkınma sağlanamaz.
2. Varlığa dayalı finansman modeli ve benzeri faizsiz finansman modelleri, etkin ve yaygın olarak teşvik edilmeli ve piyasada belirli bir büyüklüğe gelmesi sağlanmalıdır.
3. Tasarruf açığı önemli bir sorundur. Tasarrufların artmasını teşvik etmek için BES'in, çocuk güvencesi fonu gibi yapılarla desteklenmesi, yeni enstrümanların devreye alınması gereklidir.

4. Sağlam mali ve finansal altyapımızı korumak önemlidir. Ama sanayi üretiminin GSMH içindeki azalan payı göz önüne alındığında, mali ve finansal sağlamlığın ötesine geçerek, üretim-yüksek katma değer-yüksek teknoloji odaklı, yeni bir kalkınma stratejisi oluşturulmalıdır.
5. Cari açık sorununun çözümünde, yüksek katma değerli ürünler yanında, KOBİ'ler ve gıda-tarım-hayvancılık alanları, daha fazla önceliğe alınmalıdır.
6. Maliye, mükellefe bakışını değiştirmeli ve köklü bir zihniyet değişimi olmalı ve vergi reformu yapılmalıdır.
7. TTIP, serbest dolaşım, güncellenmiş Gümrük Birliği'ni de kapsayacak şekilde, AB yol haritasındaki çalışmalar hızlandırılmalıdır. TPP gibi oluşumlar da göz ardı edilmemelidir.

Çalışma Barışı
Çalışma hayatında yapılacak düzenlemeler hem iş hayatı hem de sosyal hayatımız açısından önemlidir.
1. Seçim vaatlerinin, toplumun tüm kesimlerince kabul görecek bir şekilde uygulamaya geçirilmesi, iç ve iş barışımız açısından önemlidir. Yaşanılabilir ve sürdürülebilir asgari ücret, bütün yönleriyle, önemli bir başlıktır. Bölgesel asgari ücret ve esnek çalışma modelleri gündeme alınmalı, kıdem tazminatı fonu yürürlüğe girmelidir.
2. Mevcut yapıdaki, âdeta, istihdamı önleyici uygulamalar değiştirilerek, istihdam dostu hâle getirilmelidir. Çalışan ve işvereni, her adımda mahkemeye taşıyan bir sistemden, dostluk çıkmaz.
3. İş hukuku ve yargılaması, iş sağlığı-güvenliği ve çalışma hayatı ile ilgili uygulama ve düzenlemeler, bir bütün olarak ele alınarak değerlendirilmelidir.
4. Daha verimli, çalışanın daha fazla ödüllendirilmesini sağlayan bir sistem, geleceğimiz açısından önemli bir dönüm noktasıdır. İş hayatında, ayrımları ortadan kaldırıp, ortak bir "çalışan" tanımıyla, "kamuda da performans sistemine" geçilmelidir.



Sosyal Barış
Altyapı, sağlık, ulaşım, iletişim, dış politika, ekonomi alanında çok önemli gelişmeler sağlanmıştır. Sosyal hayatımızı ilgilendiren konularda, daha etkin çalışmaya ihtiyaç vardır.
1. İyi niyet, uzlaşma, huzur, güven ve istikrar, milletimiz nezdinde kabul görmüştür. Bu uzlaşı hem devlet içinde ve yönetim kademelerinde hem de tüm toplum kesimleri arasında kesintisiz sürdürülmelidir.
2. Çözüm Süreci, vatandaşa karşı şefkatli bir şekilde, terörle mücadeleye ise etkinlikle devam ederek, sürdürülmelidir.
3. Demokratikleşme, şeffaflık alanlarında yapılan düzenlemelere, devam edilmelidir.
4. Sosyal yardımların bir bölümü, meslek edindirme ve istihdama da katkı sağlayacak şekilde, yeniden yapılandırılmalıdır.
5. Eğitim, sağlanan ilerlemelere rağmen, en fazla politika değişimine uğrayan alan olmuştur. Millî eğitim, kadro yönetimi ve öğretim odaklı yapılanmadan, eğitim merkezli, kalıcı politikalara odaklanmalıdır.
6. Kültür, toplumun medeniyet ufkunu gösterir. Kültür politikamız, kültür turizmi veya sanatın belli alanlarına yoğunlaşan kalıplardan, bir medeniyet tasavvuruna dönüşmelidir.
7. Gençlik politikalarımız, gençlerin geleceğini ve genç istihdamını da kapsayacak şekilde yenilenmelidir.

Siyasal Barış
Siyasal sistemimizin, köklü bir sorgulama ve değişime ihtiyacı vardır.
1. Daha hızlı ve daha adil işleyen hukuk devleti, ortak ve acil ihtiyacımızdır. Bunu sağlamanın yolu köklü bir zihniyet değişimi ve reformdan geçer.
2. Kuvvetler kargaşası şeklinde tasarlanıp, kuvvetler ayrılığı şeklinde ifade edilen mevcut yapıyı da ortadan kaldıran, yeni bir anayasa yapılmalıdır.
3. Sayın Özal ve Demirel döneminden beri gündemde olan başkanlık sistemi, tüm yönleriyle tartışılması gereken, önemli bir başlıktır. Sorunları çözmenin yolu, onları tartışabilmekten geçer.
4. Siyasi Partiler Kanunu, Seçim Kanunu ve seçim barajının değiştirilmesi ile parlamento seçimlerinin tekrar beş yıla çıkarılması, öncelikle gündeme alınmalıdır.
5. Devletin hukukunu vatandaştan korumak üzerine kurulu anlayıştan, bireyin hukukunu devlete ve diğer bireylere karşı koruyan anlayışa geçilmelidir. Bunun kamuoyundaki ifadesi, "bürokrasi'den kurtulmaktır."

TÜRKİYE – KIRGIZİSTAN İŞ FORUMU GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Dış İlişkiler Birimimiz tarafından organize edilen Türkiye Kırgızistan İş Forumu Genel Merkezimizde gerçekleştirildi. Türkiye ve Kırgızistan arasındaki iş birliğinin geliştirilmesine yönelik "Perşembe Toplantıları" kapsamında gerçekleştirilen etkinliğe, Genel Başkanımız Nail Olpak, yönetim kurulu üyelerimiz, Uluslararası İlişkiler Komisyonu Başkanımız Ahmet Selvi, Kırgızistan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Renat Tuleberdiev, Kırgızistan Cumhuriyeti Yatırım Ajansı Başkanı Almaz Sazbakov, Kırgızistan Cumhuriyeti Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Murat Şarşekeev, BETA AVM İstanbul Kurucu Başkanı Yusuf Uğur ve davetliler katıldı.

Genel Başkanımız Nail Olpak, düzenlenen toplantılarda bürokratik görüşmelerin yerine, sonuç odaklı çalıştıklarını belirtti. Kırgızistan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Renat Tuleberdiev, devlet büyüklerinin Kırgızistan ve Türkiye arasındaki iş birliğinin derinleştirilmesini istediğini söyledi. Yatırımları Geliştirme Ajansı Başkanı olarak "neden yatırım yapmalı?" ve "Kırgızistan'da ne yapılabilir?" konularını ele alan Kırgızistan Cumhuriyeti Yatırım Ajansı Başkanı Almaz Sazbakov ise Türk işadamlarının ülkede neredeyse bütün sektörlerde faaliyet gösterdiğini kaydetti.

TEKNOLOJİ ALANINDAKİ TEŞVİK VE DESTEKLER

MÜSİAD Bilgi Teknolojileri Sektör Kurulu 16 Aralık 2015 Çarşamba günü Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü ile birlikte bilgilendirme toplantısı düzenledi. Kısa bir tanışma yapıldıktan sonra, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Fatih Kemal Öztürk, "Teknoloji Alanındaki Teşvik ve Destekler" konulu sunumunu yaptı. Öztürk; San-Tez Programı, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Teknopazar Destek Programı, Ar-Ge Merkezleri, Teknogirişim Sermayesi Desteği, Rekabet Öncesi İşbirliği, Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı başlıkları ile ilgili bilgilendirme yaptı. Öztürk, "Üniversite-Sanayi" iş birliği ile gerçekleştirilecek Sanayi Ar-Ge projelerini destekleyen San-Tez programının hedefini; akademik bilginin ticarileşmesi, sanayiye yönelik Ar-Ge personeli sayısının artırılması, yeni ve yenilikçi şirketlerin oluşturulması, sanayimizin rekabet gücünün yükseltilmesi, kamu-üniversite-sanayi iş birliğinin kurumsallaştırılması olarak tanımladı. Öztürk, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü olarak, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'ne sağladıkları katkılara değindi. Sunumun ardından Fatih Kemal Öztürk toplantıya katılan üyelerimizin sorularını cevaplandırdı.

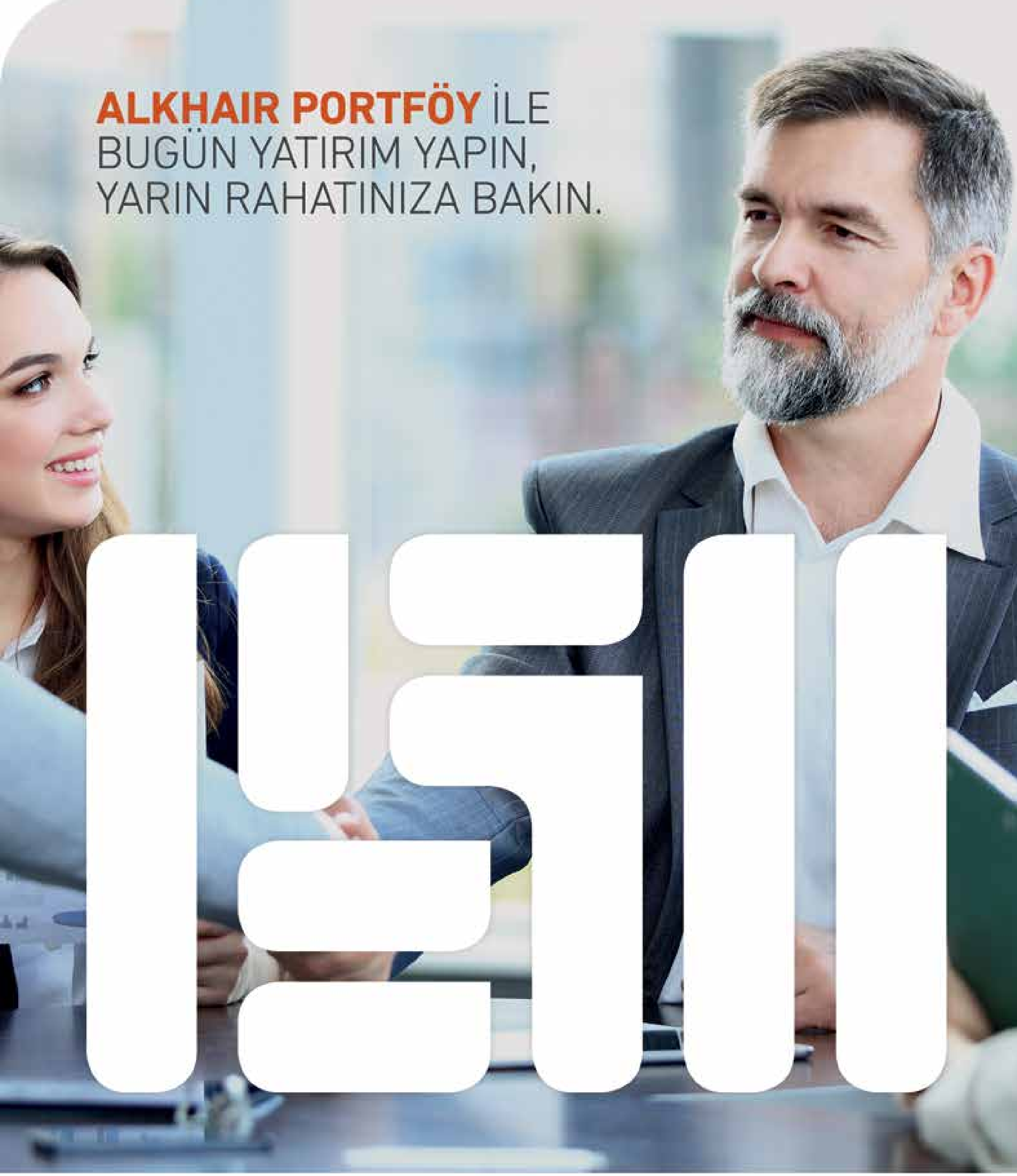


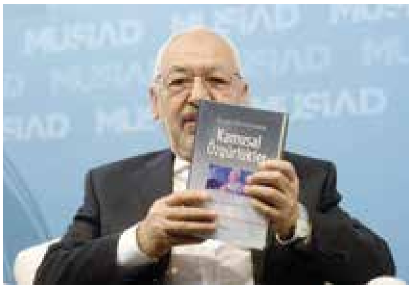


UGİK, BAŞBAKAN DAVUTOĞLU'NUN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİ

Gençlik yapılanmamız olan Genç MÜSİAD tarafından İstanbul'da düzenlenen "5. Uluslararası Genç İşadamları Kongresi"nin kapanış oturumuna Başbakan Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu katıldı. 18-19 Aralık 2015 tarihlerinde gerçekleşen programda "Adil Dünya Girişimi" temasına uygun olarak seçilmiş başlıklarda paneller düzenlendi. Açılışta konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, "MÜSİAD insan ve adalet odaklı bir sisteme geçiş için çalışmaktadır." dedi. Genç MÜSİAD Başkanımız Yavuz Fettahoğlu, adaletsizliğin her türlüsüne karşı seslerini yükseltmeye devam edeceklerini belirtti. Kongrenin kapanış oturumuna katılan Başbakan Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu ise MÜSİAD'ın kısa süre içinde yükseliş gösterdiğini belirtti. Genç MÜSİAD üyelerini kültürel açıdan iş ahlakına sadık kaldıklarını ifade eden Başbakan Ahmet Davutoğlu, eski Türkiye'nin kendi kabuğuna çekildiğini, yeni Türkiye'nin de kabuğunu kırarak, her açıdan dünyaya açıldığını söyledi. Davutoğlu, "Bugün temiz, bembeyaz bir sayfa açalım. Devlet her zaman sizin ve bu ülkenin güzel gençlerinin yanındadır." dedi.




ALKHAIR PORTFÖY İLE
BUGÜN YATIRIM YAPIN,
YARIN RAHATINIZA BAKIN.







İSLAM DEVLETİNDE
KAMUSAL ÖZGÜRLÜKLER

Gannuşi, 25 yıl önce hapishanede yazdığı İslam Devletinde Kamusal Özgürlükler kitabıyla ilgili de açıklamalarda bulundu

Eğitim ve Kültür Komisyonumuz tarafından düzenlenen "Oku, Dinle ve Yaşa" etkinliği kapsamında geçtiğimiz aylarda Tunus Nahda Partisi Lideri Raşid El Gannuşi'yi ağırladık. Raşid El Gannuşi etkinlikte 25 yıl önce hapishanede yazdığı *İslam Devletinde Kamusal Özgürlükler* kitabıyla ilgili de açıklamalarda bulundu. Gannuşi, *İslam Devletinde Kamusal Özgürlükler* kitabının okunmaya değer olmasını sadece ihtiva ettiği konuların ehemmiyetinden ve İslam'ın çağdaş siyasi meselelerini incelenmesinden kaynaklanmadığını söylemiştir. Ona göre bu durumun sebebi bir kısmını birinci tutuklanması sırasında (1981-1984) hapishanede uzun bir tefekkür dönemi içinde yazmış olması. Gannuşi, kitabın ilk bölümde İslam'da İnsan Hak ve Özgürlüklerini konu edinmiştir. İkinci bölümde insana hayatı için vazedilmiş ilahi program içinde yoluna devam etme ve gidişatı belirleme sorumluluğu yüklendiğini belirtmektedir. Üçüncü bölümde ise demokrasinin temel ilkelerinin oluşmasında koşullar, değerler, fikirler, edebiyat, sanat, felsefe ve bunların insanla olan ilişkilerinin etkili olduğunu belirtmektedir. Dördüncü ve son bölüm, İslami Yönetimin Temel İlkeleri başlığı ile Mukaddimeler, İslam Devletinin Temel İlkeleri ile Baskı ve Zulmü Önlemenin Teminatı Yahut İslami Yönetimde Kamusal Özgürlükler başlıkları ile incelemiştir. Araştırma sonuçlarına da yer verilen son bölümün devamında Nahda Hareketi'ni tanımlayarak bitirmektedir.

Bağımsız denetim limitlerinden haberdar mısınız?

Bakanlar Kurulu'nun 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu kapsamında bağımsız denetime tabi olacak şirketlerin belirlenmesine dair vermiş olduğu 01.01.2015 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren en son kararı ile, bağımsız denetime tabi olma şartları son 2 dönem (2014 ve 2013 yıllarında) üst üste

- Aktif toplamı 50 milyon TL ve üzeri,
- Yıllık net satış hasılatı 100 milyon TL ve üzeri,
- Ortalama çalışan sayısı 200 ve üzeri

olma şartlarından herhangi ikisini taşıyan şirketlerin Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan denetim ve raporlama standartları ile uyumlu olmak üzere bağımsız denetime tabi tutulması zorunlu hale getirilmiştir.

TTK'nın 397/2'inci maddesine göre bağımsız denetime tabi olma koşullarını sağladığı halde denetim yaptırmayan kuruluşların genel kurulun onayına sunacakları finansal tablolar ve yönetim kurulu yıllık faaliyet raporu düzenlenmemiş hükmündedir.

GÜMRÜKLERDE YAŞANAN SORUNLAR VE ÇÖZÜM ARAYIŞLARI

Lojistik Sektör Kurulumuz tarafından Genel Merkezimizde "Gümrüklerde Yaşanan Sorunlar ve Çözüm Arayışları" konulu panel düzenlendi. Panelde gümrüklerdeki son gelişmeler ve ülkemizdeki lojistik sektörü analiz edildi. Lojistik Sektör Kurulu Başkanımız Emin Taha'nın moderatörlüğünde gerçekleştirilen programa panelist olarak, İstanbul Maltepe Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanı Mehmet Tanyaş, Ticaret ve Gümrük Bakanlığı, İstanbul Gümrük ve Ticaret Bölge Müdürü Halil İbrahim Bozkuş, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdür Yardımcısı Önder Göçmen katıldı. Gümrüklerdeki iyileştirmelerin sektör için önemli olduğunu vurgulayan Emin Taha, bu alanda daha verimli çalışabilmesi için sektörün önündeki engellerin kaldırılması gerektiğini belirtti. Mehmet Tanyaş gerçekleştirdiği sunumda temel çözümün, Türkiye lojistik master planının gümrük, lojistik ve tedarik zinciri boyutları ile hazırlanması gerektiğinin altını çizdi. Panel sonunda konuşmacılara ÇEKÜD Fidan sertifikası takdim edildi. Ardından panele katılım gösteren üniversite öğrencileri arasında yapılan çekilişle yedi öğrenciye uçak bileti hediye edildi.



MÜSİAD İLE JETRO ARASINDA MUTABAKAT ZAPTI İMZALANDI





Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi (DEİK) ile Japon Dış Ticaret Teşkilatı (JETRO) tarafından düzenlenen "Türkiye-Japonya İş Forumu"na katılan Genel Başkanımız Nail Olpak, Jetro Başkanı Hiroyuki İshige ile bir mutabakat zaptı imzaladı. İş Formunun açılış konuşmasını yapan JETRO Başkanı Hiroyuki İshige, Türk iş dünyası ve Türk kurumları olan görüşmelerini sürdüreceklerini söyledi. Başbakan Ahmet Davutoğlu, Türkiye ve Japonya arasındaki ilişkilerin son yıllarda gösterilen yakın iş birliği sayesinde daha ileri düzeylere ulaştığını vurguladı. Japonya ile Türkiye arasındaki ticaret hacminin potansiyelin altında olduğunu dile getiren Japonya Başbakanı Shinzo Abe, ülkeler arasındaki ticaret ve yatırımların katlanarak artması konusunda Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile yaptıkları görüşmede mutabık kaldıklarını anlattı. İki ülkenin başbakanlarının katıldığı forumun kadim Türk-Japon dostluğunda yeni bir sayfa açacağını vurgulayan Ekonomik İlişkiler Konseyi Başkanı Ömer Cihad Vardan, iş dünyasında yeni ufuklar açılacağını söyledi. 2023 hedefleri doğrultusunda yapılan yatırımlarda ağırlıklı olarak Japon firmalarla iş yapıldığını vurgulayan Yönetim Kurulu Üyemiz Fuat Tosyalı, bu sayede ilişkilerin daha da ilerleyeceğini beyan etti.

MÜSİAD TOKAT ŞUBESİ AÇILDI

Tokat Şubemizin açılışına Genel Başkanımız Nail Olpak, genel başkan yardımcılarımız ve yönetim kurulu üyelerimiz, Tokat Şube Başkanımız Fatih Aksoy, AK Parti Tokat Milletvekili Celil Göçer, Tokat Valisi Cevdet Can, Tokat Belediye Başkanı Eyüp Eroğlu, GOÜ Rektörü Prof. Dr. Mustafa Şahin, Tokat TSO Başkanı Ahmet Arat, AK Parti İl Başkanı Metin Polat ve davetlilerin katılımıyla gerçekleştirildi. Tokat Şube Başkanımız Fatih Aksoy konuşmasında, MÜSİAD'ın kamu yararına çalışan dernek statüsüne sahip güçlü bir sivil toplum kuruluşu olduğunu söyledi. Genel Başkanımız Nail Olpak, "Tokatlı işadamlarını bir araya toplayıp ilk olarak Tokat'a sonra milletimize ve coğrafyamıza nasıl faydalı oluruz noktasını öncelikli tutmaktayız." dedi. Tokat Belediye Başkanı Eyüp Eroğlu, "Bugün gurur tablosuna dönüşen MÜSİAD'ın Tokat'a Şube açmasından dolayı mutluluk duyuyorum." şeklinde konuştu. Tokat Milletvekili Celil Göçer de "Önemli olan hayırlı kazançtır ve 25 yıldır MÜSİAD bunu yapmaktadır." dedi.



İHRACATTA 2023, EKONOMİ BAKANLIĞI TEŞVİK VE DESTEKLERİ

Danışmanlık ve Eğitim Sektör Kurulumuz ile Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğünün organize ettiği, "İhracatta 2023, Ekonomi Bakanlığı Teşvik ve Destekleri" konu panel Genel Merkezimizde düzenlendi.

Programa Genel Başkanımız Nail Olpak, Danışmanlık ve Eğitim Sektör Kurulu Başkanımız Salim Çam, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürü Veysel Parlak, Arzum Elektrikli Ev Aletleri Yönetim Kurulu Başkanı T. Murat Kolbaşı ve davetliler katıldı.

Program öncesi selamlama konuşması yapan Genel Başkanımız Nail Olpak, MÜSİAD'ın ülkesi ve üyeleri için pek çok faydalı faaliyet yaptığını vurguladı.

Danışmanlık ve Eğitim Sektör Kurulu Başkanımız Salim Çam, 2023 hedefleri doğrultusunda gelişmiş bir ekonomi hedefi için önemli alanlardan birisinin ihracat olduğunu belirtti. Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürü Veysel Parlak, Türkiye'nin 2023'deki mal ihracatının 500 milyar dolar, hizmet ihracatının ise 150 milyar dolar olarak hedeflendiğini -duraksamalar yaşanmasına rağmen- bu hedefe ulaşacaklarına



inandıklarını söyledi. Arzum Yönetim Kurulu Başkanı Murat Kolbaşı konuşmasında, 2023'te 500 milyar dolar ihracat hedeflediklerini belirterek, Türkiye'nin; Almanya'dan Çin'e kadar makine parkı en geniş ülke olduğunu ve hedefe ulaşabilecek potansiyeli olduğunu söyledi.







MÜSİAD 91. GENEL İDARE KURULU KAYSERİ'DE YAPILDI

91. Genel İdare Kurulu toplantımızı ve gala programımızı, Kayseri Şubemizin ev sahipliğinde gerçekleştirdik. Toplantımıza Gazeteci–Yazar Ahmet Taşgetiren ve Yazar Nurettin Yıldız; gala programına da Genel Başkanımız Nail Olpak, Kayseri Şubesi Başkanımız Nedim Olgunharputlu, Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaş, AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Mehmet Özhaseki, Enerji ve Tabii Kaynaklar Eski Bakanı Taner Yıldız, Kayseri Valisi Orhan Düzgün, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Çelik ve çok sayılı davetli katıldı.

Kayseri Şube Başkanımız Nedim Olgunharputlu, "MÜSİAD'ın bu kutlu yürüyüşü, içeriden ve dışarıdan her türlü engelleme ve yok etme çabalarına karşı, önce Allah'ın yardımı sonra da bu sevdalı gönüllerin azim ve gayreti sayesinde engellenemeyecek." dedi.

Genel Başkanımız Nail Olpak, "Geride bıraktığımız 25 yılın ardından ilk şubemizi açtığımız Kayseri'de program düzenlemenin mutluluğunu yaşıyoruz. Aramızda olan kurucu başkanımızdan, en yeni üyemize kadar herkese teşekkür ediyoruz." dedi.

Kayseri Valisi Orhan Düzgün, Kayseri ve Anadolu insanındaki Ahilik kültürünün önemine işaret ederek Kayseri ile ilgili bilgiler verdi. Enerji ve Tabii Kaynaklar Eski Bakanı Taner Yıldız ise, "Kurulduğundan bu yana çizgisini değiştirmeyen MÜSİAD, hükümete duruşuyla örnek olmuştur." ifadelerini kullandı. Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaş da "25 yıllık süre içerisinde MÜSİAD'ın geldiği durum takdire şayan. Globalleşen dünyada sivil toplum örgütlerinin önemini biliyoruz. Bütün sivil toplum örgütleri olarak tüm dünyayı dolaşmamız lazım." şeklinde konuştu.



MÜSİAD

"YENİ EKONOMİK HİKÂYEYİ BİRLİKTE YAZALIM"



MÜSİAD, Genişletilmiş Başkanlar Toplantısı'nı Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek'in de katılımıyla gerçekleştirdi

MÜSİAD'ın her yıl düzenlediği Genişletilmiş Başkanlar Toplantısı bu sene Ankara Rixos Otelde yapıldı. Toplantıda 2015 yılı ekonomik olarak değerlendirildi ve 2016 beklenti ve öngörüleri üzerinde duruldu. Toplantıda, üyelerinin yüzde 64'ünün 2016 ekonomisinin olumlu geçeceğini öngördüğü anket sonuçlarını açıklayan Genel Başkanımız Nail Olpak, "MÜSİAD olarak, hiçbir ayırım yapmadan, tüm iş dünyasına ve kamu kuruluşlarına çağrı yapıyoruz. Gelin, yüzde 64 ile yetinmeyelim, olumlu algıyı yüzde 100'e çıkarmak ve başarıya ulaşmak için hep birlikte daha fazla çalışalım. Sanayimizi ve üretimimizi güçlendirelim, ayağa kaldıralım. Ekonomimizin 'yeni hikâyesini' birlikte yazalım. MÜSİAD olarak bu hikâyeye ortak olmaya ve öncülük etmeye hazırız ve elimizi taşın altında koymaya devam ediyoruz. Bu konudaki çalışmalarımızı ilerleyen günlerde kamuoyuyla paylaşmaya devam edeceğiz." şeklinde konuştu. Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek de dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Şimşek, "Türkiye'nin ekonomik geleceği için sihirli sözcük 'reform'dur. Gelişmiş ülkelerle arayı hızla kapatıyoruz. Kim ne derse desin Türkiye büyük kazanımlar elde etti. Yol haritamız ve reform paketimizle fırsatları değerlendireceğiz ve gelişmiş ülke seviyesine geleceğiz. Türkiye önceliklerini iyi belirledi. MÜSİAD, 64. Hükümet'ten beklentileriyle ilgili çok detaylı bir çalışma hazırladı ve bizim işimizi kolaylaştırdı. MÜSİAD'ın beklentileri ve bizim önceliklerimiz tamamıyla örtüşüyor." dedi.






PROFESYONEL
KADROMUZ İLE KALİTELİ
HİZMET
ilpen
27.Yıl
1500'Ü
AŞKIN ÜRÜN ÇEŞİDİYLE
Promosyonda Lider...
www.ilpen.com.tr
ilpen@ilpen.com.tr
MÜSİAD
stimebul
DUVAR SAATLERİ
ILNOVA
PLAT
PSI

BOZGÜN'ÜN YILLIK KONTEYNER
ÜRETİM HEDEFİ 5 BİN

Adıyaman Organize Sanayi Bölgesi'nde 2 bin 500 metrekaresi kapalı, toplam 7 bin 500 metrekarede faaliyet gösteren Bozgün Müteahhitlik Gıda Taşımacılık ve Ltd. Şti., yıllık 2 bin adet olan konteyner üretimini, yapacakları yeni yatırımlarla 5 bin adede çıkarmayı hedefliyor. Yurtiçinde Türkiye'nin her bölgesi ile çalıştıklarını vurgulayan Bozgün Müteahhitlik Gıda Taşımacılık ve Ltd. Şti. Genel Müdürü Mustafa Bozkurt, yurtdışında ise ağırlıklı olarak Türkmenistan ve Kuzey Irak'a konteyner gönderdiklerini dile getirdi. Mustafa Bozkurt, "İhracatta başka ülkelerle de bağlantı kurmaya çalışıyoruz. Eğer bize talep gelirse dünyanın her yerine ürünümüzü gönderebiliriz. Amacımız, kısa sürede pazar payımızı artırmak. 2012 yılında yüzde 46 büyüyen şirketimizin aynı başarıyı bu yıl da elde edeceğine inanıyorum." şeklinde konuştu.
2016 yılında 15 bin metrekare alanda yeni yerimizde, yeni makine parkurumuz ile faaliyetimize devam edeceğiz diyen Bozkurt, "Amacımız deniz, hava, kara yolu taşımacılığına bağlı konteyner ve karavan imalatımızı daha da artırmaktır. Şimdi 38 olan istihdam sayımızı yeni yerimizde 60 kişiye çıkarmak en büyük hedeflerimizden birisidir." diye konuştu. Bozkurt, Türkiye'de fazla sertifikalı imalat bulunmadığını ve bu konuyla ilgili Bozgün olarak çalışmalara başladıklarından bahsederek, özellikle karavanlarda "Tip Onay Belgeli" imalata da kısa sürede başlayacaklarını açıkladı.

BOZGÜN 7.500 METREKAREDE FAALİYET GÖSTERİYOR

ORTADOĞU GRUP
BÜYÜMEYE DEVAM EDECEK

Türkiye'de sekiz farklı sektörde 35 yıllık geçmişiyle faaliyet gösteren ve Türkiye'nin en köklü şirketlerinden biri olan Ortadoğu Grup, 2016 yılında da büyümeye devam edecek. Ortadoğu Grup İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Gür, Ortadoğu Grup olarak hem gayrimenkul sektöründe hem de yer aldığı diğer sektörlerde 2015 yılı için belirlenen hedef ve projeleri gerçekleştirdiklerini söyledi. Ortadoğu Grup için 2016 yılı planlarını değerlendiren Gür: "Ortadoğu Grup olarak 2016 yılının ilk aylarında Kâğıthane projemizin inşaatına başlamayı planlıyoruz. Yılın ilk yarısında Kâğıthane ve Eyüp projelerimizin lansmanını yapacağız. Ayrıca yıl içerisinde Kandilli bölgesindeki inşaatımızı projelendirmeye başlayacağız. Enerji sektöründe çöp gazından elektrik üretim santrallerimizin kapasitelerini arttırmanın yanı sıra yeni santraller kurmak için fizibilite ve Ar-Ge çalışmalarımız devam ediyor. Lisansları alınmış olan Sinop ve Karamürsel RES Projelerimize ilişkin çalışmalarımız da sürüyor. Toplamda altı adet jeotermal arama ruhsatımız mevcut ve 2016 yılında iki sahada kuyu açılma aşamasına geçmeyi hedefliyoruz. Yenilenebilir enerji alanında hidroelektrik, rüzgâr, güneş, jeotermal ve biyokütle enerjisi yatırımlarımızı geliştirmeyi planlıyoruz. Turizm alanındaysa WOME'u bir marka hâline getirmek hedefiyle bir de şehir oteli açmayı planlıyoruz." dedi.

2015 HEDEFLERİMİZİ GERÇEKLEŞTİRDİK

ORTADOĞU GRUP



Kenmak



K012 - ET / 2K
4 Motorlu Yoğun Bakım Karyolası
(4 Parça Plastik Korkuluk)
(Kare Kolon Motor)



K012 - ES / 4M (Yeni Model)
4 Motorlu Yoğun Bakım Karyolası



K012 - ET / 4M - 1K
4 Motorlu Hasta Karyolası
(Kolon Motor)



K012 - ES / 5M
5 Motorlu Yoğun Bakım Karyolası
(Lateral Tilt) (Kolon Motor)



K012 - EA / 4M
4 Motorlu Yoğun Bakım Karyolası
(Kolon Motor) (Ahşap Korkuluk)



K019 / OPTA - 20
Genel Amaçlı Ameliyat Masası



K034 - 2K
Çok Fonksiyonlu Acil Müdahale Sedyesi
(2 Kolonlu Hidrolik Ayarlı Sedye)



K034 - K
Hidrolik Yükseklik Ayarlı Paslanmaz
Çelik Sedye (Krom-Nikel)



K018 - E
3 Motorlu Doğum Karyolası



K015 - ES
3 Motorlu Jinekolojik Muayene Masası
(Teleskopik Motorlu)

KENMAK HASTANE MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Sarnıç Yolu No.23 Gaziemir-IZMIR/TURKİYE Tel: +90.232.274 17 17 • Fax: +90.232.274 67 77
e-mail:kenmak@kenmak.com.tr • export@kenmak.com.tr
www.kenmak.com.tr

İSLAMİ YATIRIM
FONLARININ ADRESİ

Türkiye'de kurulan ilk portföy yönetim şirketlerinden biri olan Alkhair Portföy Yönetimi AŞ, 2007 yılında Bahreyn merkezli Bank Alkhair'in hisselerini satın alarak faaliyetlerine başladı. Türkiye'de yatırım yapmak isteyen bireysel ve kurumsal yatırımcılara İslam hukuk kurallarına uygun olarak yönetilen fonlar sunan Alkhair'in faaliyet alanını aynı zamanda kuramsal varlık yönetimi, bireysel portföy yöneticiliği ve yatırım danışmanlığı da oluşturuyor. 2015 yılı sonu itibarıyla değişen mevzuata uygun hâle getirilen ve yatırımcıların hizmetine sunulan "Alkhair Portföy Hisse Senedi Fonu", "Alkhair Portföy Kira Sertifikası (Sukuk) Fonu" ve "Alkhair Portföy 1. Katılım Fonu" fonlarımız bulunuyor. Bunların dışında Alkhair, kendi risk ve beklentileri çerçevesinde yatırım yapmak isteyen müşterilerine de kendi risk profillerine ve tercihlerine uygun kurumsal ve bireysel portföy hizmeti sunuyor. Ana ortağı Bank Alkhair ise 2004 yılında İslami yatırım bankası olarak Bahreyn kurulmuş olup Bahreyn, Türkiye, Suudi Arabistan, Malezya ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde faaliyetlerini sürdürüyor. Türkiye ve Körfez Bölgesi'ndeki hedef kitlesine, Bank Alkhair'in İslami ürünler konusundaki uzmanlığı ve global deneyimlerinin de yarattığı avantaj ile yaklaşan Alkhair Portfoy, uzman kadrosu ve uluslararası tecrübesi ile yatırımcılara hizmet vermeye devam etmekte ve İslami finans ürünlerinde yaratıcı ve çözüm odaklı çalışmalar sunuyor.

ALKHAIR PORTFÖY 2007 YILINDA FAALİYETİNE BAŞLADI

ALKHAIR PORTFÖY

SUNAR GRUP
İLKLERE İMZA ATIYOR

Sunar Grup şirketlerinden Sunar Mısır yaptığı Ar-Ge çalışmaları sonucunda düşük kalori değerine sahip doğal tatlandırıcılar olan maltitol ve sorbitol şurubunu Türkiye'de ilk kez üreten firma oldu.

Son 10 yıldır yapılan yatırımlarla ülkenin önemli ithal kalemleri arasında yer alan ve üretimi gerçekleşmeyen bazı özel amaçlı modifiye nişastaları - dekstrinlerini ürettiklerini belirten Sunar Grup CEO'su Hüseyin Çomu, "Grup şirketlerimizden Sunar Mısır, şimdi de büyük bir başarıya imza atarak Türkiye'de ilk kez ileri teknoloji ürünü olan sorbitol ve maltitol şuruplarını üretmeye başladı. Dünyada gıda, eczacılık, diş macunu, ağız bakım ürünleri, kozmetik ve tütün ürünleri gibi ürünlerin formülasyonlarında yaygın olarak kullanılan sorbitol şurubu, düşük kalori değerine sahip yapısıyla kan şekeri endeksini arttırmayan ve yüksek teknoloji ürünü olan tamamen doğal bir ürün. Yine Türkiye'de bir ilk olan ve Türkiye'nin ihracata bağımlı olduğu bir ürün olan maltitol şurubu, birebir şeker ikamesi ve sofralık şekere göre yüzde 90 oranında tatlılığa sahiptir ve tamamen doğal bir üründür. Şekersiz diyet ürünlerin vazgeçilmezi olan maltitol şurubunun en önemli özelliklerden biri de düşük kalori oranına sahip olmasıdır." dedi.

MALTİTOL ŞURUBU SOFRALIK ŞEKERE GÖRE %90 ORANINDA TATLILIĞA SAHİP



AVEA VE TTNET,
"TÜRK TELEKOM"DA BİRLEŞTİ

Cep telefonu operatörü Avea ve internet servis sağlayıcı TTNET, Türk Telekom çatısı altında birleşti. Avea ve TTNET markalarının yerine artık sadece "Türk Telekom" adı kullanılacak.
Birleşmeye ilişkin bilgi veren Türk Telekom CEO'su Rami Aslan, Türk Telekom çatısı altında yeni bir döneme girdiklerine işaret ederek, "Yenilikçi olma, dinamizm, müşteri odaklılık, çeşitlilik gibi değerleri temsil eden yeni logomuzla taçlandırdığımız bu yeni dönemde, tüm Türkiye'ye yayılmış fiber altyapımızın gücü hem mobil hem sabit alandaki hizmetlerimizde kendini gösterecek." ifadelerini kullandı.
Konuşmasında birleşmenin getirdiği yeniliklere de değinen Aslan, şunları anlattı: "Türk Telekom tek markasıyla müşterilerimize sunduğumuz yeni dünyayı, ilkleri ve enleri barındırıyor. Tek marka altında birleşmek; en yüksek kapasite, en yüksek hız, en yüksek servis kalitesi, en geniş ürün portföyü, tek noktadan hizmet, tek çağrı merkezi ve tek internet sitesi anlamına geliyor. Tek marka altında birleşen Türk Telekomun müşterileri; mobil, internet, ev telefonu ve TV hizmetlerine artık tek mağazadan, tek çağrı merkezinden ve tek internet sitesinden erişecek. Yeni dönemde, Türk Telekomun 206 bin kilometrelik fiber ağının sağladığı güçle, entegre iletişim, eğlence ve TV hizmetleri, tek bir noktadan, kesintisiz şekilde, rakipsiz bir hız, en yüksek kalite ve kapasiteyle Türk Telekom markası altında Türkiye'ye sunulacak."

TÜRK TELEKOM
206 BİN
KİLOMETRELİK FİBER AĞA SAHİP

Türk Telekom

RİZOM TATİL KÖYÜ İLE
TATİLİNİZİ MÜKEMMEL KILIN

1.200 M2'LİK
YENİLENEN BAY VE BAYAN HAVUZLARI HİZMETİNİZDE

RİZOM TATİL KÖYÜ



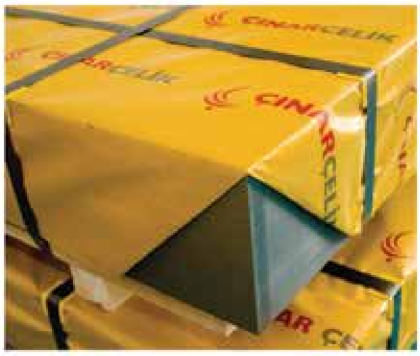
Yalova'da, orman ve denizin buluştuğu noktada yer alan Rizom Tatil Köyü, tatile değer katan özellikleriyle hizmet sunuyor. 3000 m2'lik bayanlar kompleksi; SPA masaj odaları, kapalı havuz, Türk hamamı, sauna, buhar odası, vitamin bar, 1200 m2'lik yenilenen bay ve bayan havuzlarıyla hizmetinizde. Rizom Tatil Köyü, yazın bay ve bayan havuzlarında yiyecek ve içecek ikramları ile hizmet kalitesini yükseltmek için çalışmalarına hız verdi. Burada çocuklar için gündüz Mini Clup'da boyama, resim ve oyun imkânı sunulmasının yanı sıra çocuk oyun parkları, jetonlu oyun makineleri ve playstation oyunu da bulunuyor. Rizom Tatil Köyü, her türlü ekipmanla donatılmış toplantı salonlarıyla, toplantı ve seminerlere ev sahipliği de yapıyor. Yeni evlenen çiftlerimize balayı hizmet paketi ve özel indirimler sunmaya devam ederken daha önce evlenmiş bir yılını doldurmamış balayı yapmaya imkân bulamamış çiftlere de balayı hizmet paketi ve özel indirimlerle imkân sunmaya devam ediyor.

Tesisin içerisinde basket, voleybol ve futbol turnuvalarının düzenlendiği oyun sahaları da yer alıyor. Ayrıca Yörük çadırında çayınızı yudumlarken Marmara Denizi'nin eşsiz güzelliğinin huzurunu yaşayıp; akşam da animasyon ekibimizin aktiviteleri ile eğlenip canlı müzik programımızla gecenizi renklendirebilirsiniz.

Kalite Hizmetinizde!










''Çınar Çelik'' Servis Merkezimizde, işinde uzman profesyonel ekipler tarafından direk kullanım ebatlarına uygun şekilde hazırlanan ürünler özellikle otomotiv, beyaz eşya, ısıtma, soğutma ve enerji sektörlerinde kullanılmaktadır.

Hassas üretim yapan makinalar ile ebatlandırılan soğuk, sıcak, galvanizli ve asitlenmiş saçlar hitap ettiğimiz sektörün özelliğine uygun olarak paketlenmekte ve grubumuza bağlı ''Çınar Lojistik'' firmasına ait araçlarla, siz değerli işletmelerin kullanımına sunulmaktadır.

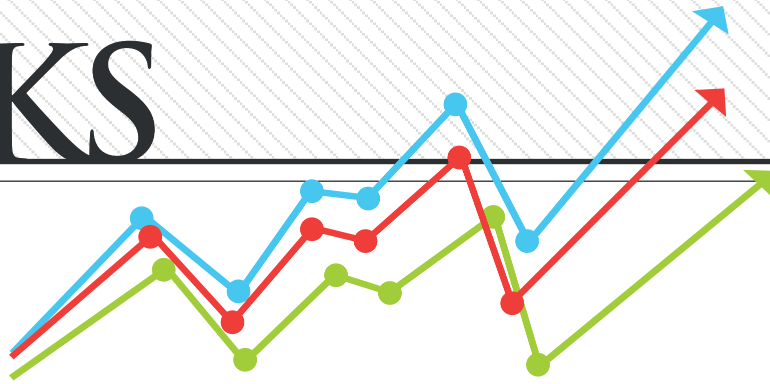
ÇINAR ÇELİK®

www.cinarcelik.com

Merkez
İst. Yolu Cad. Demir Çelikİş Hanı No: 15 Kat: 2/203
Kdz.Ereğli / Zonguldak
Tel : 0 372 323 33 20 (6 hat)
Faks : 0 372 316 89 72

Fabrika
Organize Sanayi Bölgesi
Kdz.Ereğli / Zonguldak
Tel : 0 372 334 36 90
Faks : 0 372 334 36 99

Çınar Çelik bir Çınar Boru kuruluşudur.



MÜSİAD **Ekonomik Araştırmalar Birimi**

SAMEKS 2015 Verileri

2015 yılındaki 52,0 puan ortalamasıyla SAMEKS Bileşik Endeksi, yıl genelinde Türkiye ekonomisinde çarkların dönmeye devam ettiğine işaret etmiştir

SAMEKS Bileşik Endeksi, 2015 yılı Aralık ayında, bir önceki aya göre 1,3 puan azalarak 50,9 puana gerilemiştir. Endekste gözlenen bu azalışta; önceki aya göre, sanayi sektörünün 4,3 puan, hizmet sektörünün ise 0,1 puan hız kaybetmesi belirleyici olmuştur.

SAMEKS Sanayi Endeksi, 2015 yılı Aralık ayında, bir önceki aya göre 4,3 puan azalarak 51,0 seviyesine gerilemiştir. İstihdam (7,9 puan), üretim (7,9 puan), satın alım (5,1 puan) ve yeni sipariş (4,1 puan) alt endeksinde gözlenen azalışlar, sanayi sektöründe gerçekleşen hız kaybının en önemli belirleyicileri olmuştur.

SAMEKS Hizmet Endeksi; 2015 yılı Aralık ayında, bir önceki aya göre 0,1 puan azalarak 50,8 değerine gerilemiştir. İstihdam (2,4 puan), tedarikçilerin teslimat süresi (1,2 puan) ve satın alım (0,6 puan) alt endekslerinde gerçekleşen azalışlar, hizmet sektöründe gerçekleşen hız kaybının en önemli belirleyicileri olurken, iş hacmi (2,4 puan) alt endeksinde görülen artış hizmet sektöründeki hız kaybını sınırlamıştır.

Bununla birlikte; SAMEKS Hizmet ve Sanayi Endeksleri'nin aralık ayında 50 baz puanının üzerinde yer alması, sanayi sektöründe ekonomik aktivitenin canlılığına işaret etmektedir.

Böylece SAMEKS Bileşik Endeksi; 50,9 puanlık değeriyle, 2015 yılı aralık ayında ekonomik aktivitenin canlılığını sürdürdüğüne işaret etmektedir. Ayrıca; 2015 yılındaki 52,0 puan ortalamasıyla SAMEKS Bileşik Endeksi, yıl genelinde Türkiye ekonomisinde çarkların dönmeye devam ettiğine işaret etmiştir.

2015 yılının genelinde olduğu gibi; aralık ayında da küresel ekonominin en önemli gündem maddesi FED'in faiz artırım sürecine yönelik beklentiler olmuştur. 2008 yılında başlayan küresel krizin ardından parasal genişleme kararı alarak politika faizini 0 ila 0,25 aralığına çeken FED, kendi-

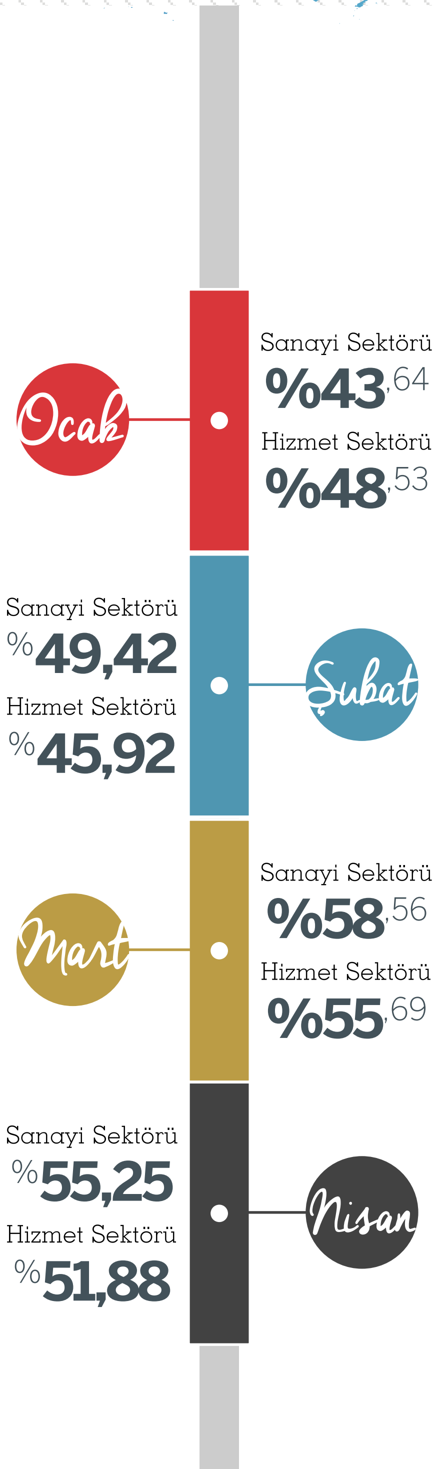


Türkiye ekonomisi; 2016 yılına, 24 çeyrektir süregelen pozitif büyüme performansının verdiği bu motivasyonla birlikte girmektedir

sinden beklendiği gibi aralık ayı toplantısının ardından, politika faizini 25 baz puan artırarak 0,25-0,50 aralığına yükseltmiştir.
Uzun süreden beri faiz artışını fiyatlayan FED'in, faiz artırımına yönelik bu kararı ile birlikte, gelişmekte olan ekonomilerden döviz çıkışı olacağı, faiz artışının ortaya çıkardığı getiri artışından yararlanmak ve risklerini azaltmak isteyen fonların gelişmiş ülkelere döneceğine yönelik beklentiler artış göstermiştir. Kademeli olarak devam edecek olan faiz artırımı süresince, gelişmekte olan ülkelerden sermaye çıkışı yaşanmaya devam edeceği ve ABD dolarının bu ülkelerin para birimleri karşısındaki güçlü konumunun sürmesi beklenmektedir.
Gelişmekte olan diğer ülkelerde olduğu gibi Türkiye için de muhtemel bir döviz/sermaye çıkışı ve TL'nin dolar karşısında değer kaybı yaşayacağına yönelik risklerden söz edebiliriz. Bununla birlikte; bu ülkeler arasında Türkiye'yi pozitif yönde ayrıştıran birçok faktörün mevcut olduğu görülmektedir. Hızla gerilemekte olan petrol ve emtia fiyatlarının ekonomiye pozitif etkisi, en önemli ihracat pazarımız olan AB'nin nispi de olsa toparlanma sinyalleri vermesi ve bazı gelişmekte olan ülke para birimlerinin aksine TL'nin dalgalanabilir olmasının kırılganlığı azaltması; Türkiye'yi pozitif ayrıştıran unsurlar olarak sıralanabilir.

Çin ekonomisinden gelen son veriler ise, ekonomideki yavaşlamanın nispi de olsa ivme kaybettiğine işaret etmektedir. Kasım ayına ait sanayi üretimi verisinin yıllık bazda yüzde 6,2 oranında artması ekonomideki toparlanmanın sinyalini vermesine rağmen, yüzde 7 olan 2015 yılı büyüme hedefine ulaşılmasının önündeki riskler devam etmektedir.
Avro Bölgesi'nde ise; Avrupa Merkez Bankası tarafından uygulanmaya konan tedbirler piyasalara olumlu etki etse de ekonomik aktivitedeki durgunluk sürerken, buna bağlı olarak enflasyon da düşük seyrini korumaktadır. Bu gelişmeler üzerine; aralık ayındaki toplantısında Avrupa Merkez Bankası, varlık alım programını sonlandırma tarihini 2017 yılının Mart ayına uzatmıştır. Bu kararın, uzun vadede Avro Bölgesi'ndeki ekonomik aktiviteyi hareketlendireceğini öngörebiliriz.

Türkiye ekonomisi ise, 7 Haziran Genel Seçimleri sonrası yaşanan siyasi belirsizlik ortamı ve bu dönemde artış gösteren güvenlik endişelerinin yanında, ekonomik ve siyasi anlamda gerek küresel gerekse jeopolitik risklerin de had safhaya ulaşmasına rağmen, 2015 yılının 3. çeyreğinde beklentileri aşarak yüzde 4 oranında büyümüş ve pozitif büyüme performansını 24 çeyreğe çıkarmayı başarmıştır.
FED'in para politikasına yönelik beklentiler ile yön bulmaya çalışan ve Çin ekonomisindeki yavaşlamanın yanı sıra Avro Bölgesi'ndeki durgunluktan da önemli ölçüde etkilenen bir küresel konjonktürde, Türkiye ekonomisinin yılın ilk 9 ayında yüzde 3,4 oranında büyüme kaydetmesi, ekonominin çarklarının dönmeye devam ettiğine işaret etmiştir.
İç tüketim harcamalarının 2015 yılı-



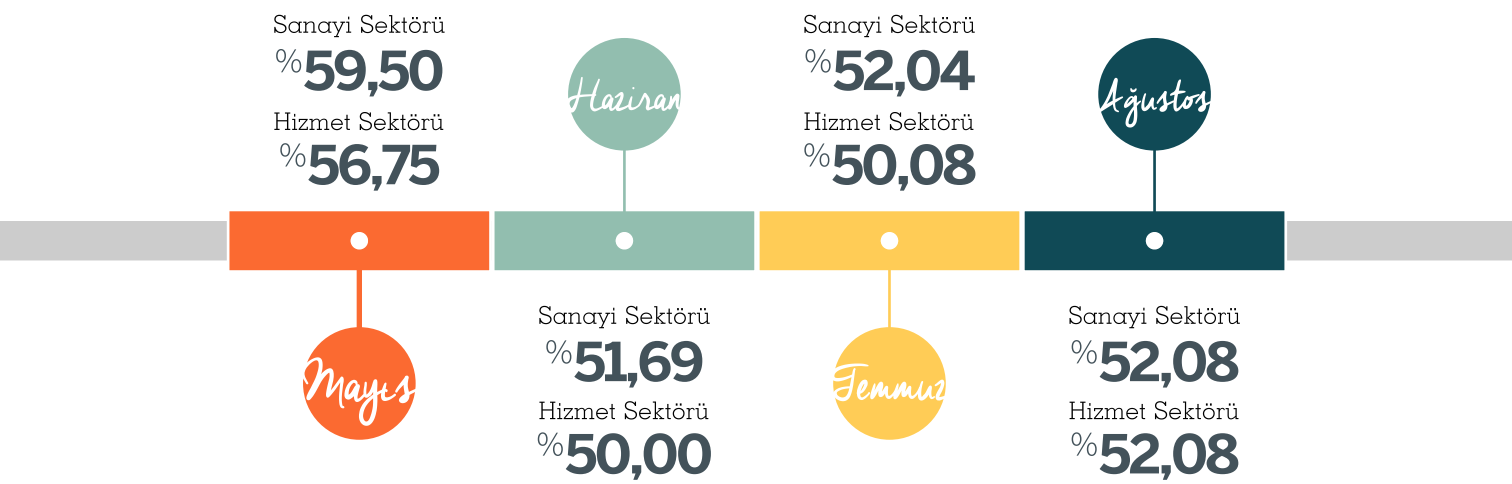
Türkiye, seçimsiz geçecek önümüzdeki dört yıllık yeni dönemde yeniden ekonomi üzerine yoğunlaşmalıdır

nın 3. çeyreğinde de itici güç olduğu görülmektedir. Yılın 2. çeyreğinde önemli bir artış sergileyen toplam yatırımlarda ise 3. çeyrek itibarıyla gözle görünür bir azalma gerçekleşmiş; kamu harcamaları yüzde 0,5'lik artışla yatay seyrederken, yüzde 0,7 azalan özel sektör yatırımlarının, 7 Haziran Genel Seçimleri sonrası ortaya çıkan siyasi belirsizlik ve terör olayları ile artış gösteren güvenlik endişelerinden olumsuz etkilendiği görülmektedir.

Aralık ayı içerisinde açıklanan ve önceki yılın aynı ayına göre 4,6 puan büyüyen ekim ayına ait sanayi üretimi verisi, yılın son çeyreğinde büyüme verisinin beklenenden yüksek çıkabileceği ihtimalini güçlendirmektedir. 1 Kasım Genel Seçimlerinin hemen öncesinde, yaşanan siyasi belirsizlik ve güvenlik endişeleriyle artan risk primine rağmen ekim ayında sağlanan bu sanayi üretimi artışı performansının kasım ve aralık aylarında da sürmesi hâlinde, Türkiye ekonomisinin OVP'de hedeflenen yıllık yüzde 3'lük GSYH artış oranını aşacağını öngörebiliriz.

Yalnızca sanayi üretimi değil; dış ticaret açığı ve ödemeler dengesinde sağlanan gözle görünür iyileşmeler de Türkiye ekonomisinin 2015 yılında güçlü yapısını muhafaza ettiğine işaret etmektedir. Küresel petrol fiyatlarındaki düşük seyrin sürmesi, Türkiye'nin ithalattaki enerji faturasını olumlu etkilemeye devam etmiş ve ihracatta yaşanan yüzde 8,2'lik kayba rağmen, ithalatın ihracattan daha hızlı düşüş kaydetmesiyle, 2015 yılı Ocak-Ekim dönemi dış ticaret açığı yüzde 22,2 azalarak 52,7 milyar dolar olmuştur. Yine aynı döneme ait cari açık ise, bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 24,9 azalmış ve 25,4 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Yıllıklandırılmış bazda cari işlemler açığı ise 38,1 milyar dolar olmuştur. Bu rakam son beş yılın en düşük yıllıklandırılmış cari açığı olarak kayıtlara geçmiştir. Dış ticaret açığındaki düşüşe paralel olarak cari açıktaki gözlenen azalışın önümüzdeki aylarda da sürmesi öngörülmektedir.

Avro Bölgesi'nin yüzde 1,9, ABD ekonomisinin yüzde 2, 2, Çin ekonomisinin yüzde 6,9, Japonya ekonomisinin yüzde 1, Almanya ekonomisinin yüzde 1,8, İngiltere ekonomisinin yüzde 2,3 ve Güney Kore ekonomisinin yüzde 2,7 büyüdüğü 2015 yılının 3. çeyreğinde, Türkiye ekonomisinin yüzde 4'lük bu performansı, büyümenin sürmesi adına önemli bir çabanın varlığına işaret etmektedir.



Bu bağlamda Türkiye ekonomisi; 2016 yılına, 24 çeyrektir süregelen pozitif büyüme performansının verdiği bu motivasyonla birlikte girmektedir.
30 Mart 2014'te Yerel Seçimler ile başlayan, Cumhurbaşkanlığı Seçimi ile devam eden, ardından 7 Haziran ve 1 Kasım Genel Seçimlerine kadar süren yaklaşık 20 ay gibi kısa bir süre içerisinde, toplam dört adet büyük seçim geçiren Türkiye, seçimsiz geçecek önümüzdeki dört yıllık yeni dönemde yeniden ekonomi üzerine yoğunlaşmalıdır.
Bu kapsamda; ekonomik büyümeyi artırarak orta gelir tuzağından sıyrılıp üst gelir grubuna dâhil olmak için, bugüne kadar elde edilen kazanımlar korunması ve "yeni bir hikâye"ye gereksinim duyulmaktadır.
Yatırımların ve büyümenin önündeki en büyük engel, mevcut finansal sistem ve yüksek faiz oranlarıdır. Tapu-Teminat Bankacılığından çıkılarak, proje finansmanına geçilmeli, kaliteli ve ucuz finansmana hızlı erişim sağlanmalıdır. Buna ek olarak; varlığa dayalı finansman modeli ve benzeri faizsiz finansman modelleri, etkin ve yaygın olarak teşvik edilmeli ve piyasada belirli bir büyüklüğe gelmesi sağlanmalıdır. Türkiye ekonomisinin en önemli problemlerinden biri olan tasarruf açığı meselesini çözmek amacıyla; tasarrufların artmasını teşvik etmek için, BES'in, Çocuk Güvencesi Fonu gibi yapılarla desteklenmesi, yeni enstrümanların devreye alınması gereklidir. Sanayi üretiminin GSMH içindeki azalan payı göz önüne alındığında, mali ve finansal sağlamlığın ötesine geçerek, "Üretim-Yüksek Katma Değer-Yüksek Teknoloji" odaklı, yeni bir Kalkınma Stratejisi oluşturulmalıdır. Cari açık sorununun çözümünde, yüksek katma değerli ürünler yanında, KOBİ'ler ve gıda-tarım-hayvancılık alanları, daha fazla önceliğe alınmalıdır. Maliye, mükellefe bakışını değiştirmeli ve köklü bir vergi ve zihniyet reformu yapılmalıdır. TTIP, Serbest Dolaşım, güncellenmiş Gümrük Birliğini de kapsayacak şekilde, AB yol haritasındaki çalışmalar hızlandırılmalı ve TPP gibi oluşumlar göz ardı edilmemelidir.

Bu yeni hikâyenin en önemli unsuru olan yapısal reformların da hayata geçirilmesi vasıtasıyla Türkiye ekonomisinin büyüme potansiyelinin artırılacağına ve 2016 yılının 2015 yılından daha iyi geçeceğine inanıyoruz.

Yatırımların ve büyümenin önündeki en büyük engel, mevcut finansal sistem ve yüksek faiz oranlarıdır





Prof. Dr. Burak Arzova

2015 Yılından 2016'YA DOĞRU TÜRKİYE

2015 yılı, gelişen ülkeler açısından sermaye akımlarının terse döndüğü bir yıl olarak akıllarda kalacak

2015 yılını geride bıraktığımız bugünlerde 2015 yılındaki ekonomik performansımızdan yola çıkarak 2016 yılına ilişkin olarak öngörümüzü artık paylaşabiliriz.

Gelişen ülkelerden 2015 yılında, diğer yıllardan farklı olarak ilk kez net para çıkışı yaşandı. 2015 yılının ilk 9 ayında çıkan para giren paradan daha fazla. 1 trilyon dolara yakın bir sermaye yılın ilk 9 ayında gelişen ülkelerden çıkmış. Buna karşılık bu ülkelere giren rakam ise ancak bunun yarısı kadar. Son 35 yıldır ve hatta 2009 krizi dâhil böyle bir durumla karşılaşılmadı. Bu anlamda 2015 yılı gelişen ülkeler açısından sermaye akımlarının terse döndüğü bir yıl olarak akıllarda kalacak.

2015 yılının ekonomik açıdan şüphesiz en önemli parametresi Amerikan Merkez Bankası FED'in faiz artırıp artırmayacağını sorgulamakla geçti. Esasen FED'in faiz artırması için iki önemli gösterge olduğu çok daha öncesinden FED yetkilileri tarafından kamuoyunun bilgisine sunulmuştu. Bunlardan ilki istihdam rakamları iken, ikinci gösterge ekonominin enflasyon yaratma gücüydü. Enflasyon yaratma göstergesi olarak da yüzde 2'lik bir marj konulmuştu.

Amerikan ekonomisi özellikle hem 2014 yılında hem de 2015 yılında istihdam yaratmayı başardı. Hatta 2015 rakamları ile doğal işsizlik sınırı olarak adlandırabileceğimiz yüzde

5'lik oranı da yakaladı. Enflasyon yaratmak konusunda ise o kadar başarılı olamadı. Burada beklenti oranı yüzde 2'nin oldukça altında kaldı. Muhtemelen 2017 yılının son çeyreği dâhil yakalanması çok mümkün görünmüyor.

Esasında gelişen ülkelerdeki sermaye çıkışının nedeni de FED'in faiz artımı beklentisi oldu. Son 10 yıldır FED hiç faiz artırmamış da olsa, faiz artışı tarihte ilk kez olmayacak. Ancak ilk kez olacak olan FED'in 0'dan faiz artışı yapacak olması. O nedenle 2015 yılının son günlerinde tarih yaşadığımızı belirtmekte fayda var.

Avrupa'da da hem büyüme hem de enflasyon yaratamama temel sorunlar olarak karşımızda. Çin'in yavaşlaması en çok Avrupa ülkelerini etkiledi. Esasen Avrupa'nın Çin'e olan ihracatının zayıflaması doğrudan olmasa da dolaylı olarak bizi de vurdu. Avrupa ülkelerinde bir türlü büyümeye geçememe ve düşen iç talep, bize de ihracat yönlü etki yaptı. Öte yandan avro / dolar paritesindeki büyük yükseliş, parite etkisinden dolayı ihracat rakamlarımızı etkileyen bir diğer unsur olarak karşımıza çıktı.

Fakat 2015 yılında rekor düzeyde düşük gerçekleşen petrol fiyatları özellikle enerji kalemlerinde harcamalar düzeyinde azalmaya ve neticesinde hem dış ticaret açığının daralmasına hem de cari açığın uzun bir aradan sonra tekrar cari fazlaya dönmesine sebebiyet verdi. Açıkçası petrol fiyatlarından olumlu etkilenen sayılı ülkelerden birisi de Türkiye oldu. Bu çok önemli ve sevindirici bir gelişme. 2015 yılının 3. çeyreğinde gelen yüzde 4 oranındaki GSYİH rakamı yani büyüme, 2015 yılının tamamı için umutlarımızı, 2016 yılı için ise heyecanımızı artırdı. Türkiye 2015 yılını muhtemelen yüzde 3,5 üzerinde bir büyüme ile kapatacak. Dünyanın büyüme sorunu çektiği yeni normal düzende, bu aslında hiç de küçümsenmeyecek bir rakam. Ancak Türkiye'nin ihtiyacı olduğu büyüme rakamının en az yüzde 5 olduğunu da bir yere not edelim.

Petrol fiyatlarından olumlu etkilenen sayılı ülkelerden birisi de Türkiye oldu



Yine 2015 yılında Türkiye iki seçim gerçekleştirmesine karşın, son derece başarılı bir bütçe performansı gerçekleştirdi. Bunu açıkçası çok önemsiyoruz. Çünkü seçim öncesinde ve sürecince dünyanın pek çok yerinde seçim başarısı elde etmek için hükümetler bütçeden fedakârlık edebilirler. O nedenle bütçeye sadık kalmak çok önemliydi. Türkiye seçime rağmen bu performansından feragat etmedi.

İşsizlik hâlâ kronik bir sorun olmaya devam ediyor. Son gelen rakamlarla 2014 yılına kıyasla yüzde 0,1 bir iyileşme olsa da esasen istihdam konusunda daha çok yol almamız gerektiğini rakamlar da teyit ediyor. Burada Türkiye'nin sorunlarından birinin kadın iş gücüne katılımı ile temelde rakamlara yansımayan "iş beğenmeme" olduğunu da belirtmekte fayda var.

Bütün bunların yanında 2016 yılının gelişen ülkeler özelinde bir ayrışma yılı olacağını esas alırsak, Türkiye'nin diğerlerinden olumlu ayrışan ülke statüsünde yer alabilmesi için yapısal reformlar olarak adlandırdığımız makro ve mikro ölçekli dönüşüm reformlarını hızla uygulamaya koyması artık bir zorunluluk olarak gözükmektedir. Özellikle yerli üretimi teşvik edecek yapının sağlanması, teşvik modelinde değişiklik yapılması, tarımda yem girdi maddelerinin yurtiçinde üretimi, kıdem tazminatı fonu gibi çok önemli reformlara ihtiyaç var.

Reformlardan bir kısmı, acil eylem planı olarak hükümet tarafından takvime bağlanmış olsa da 2016 yılı daha çok reform yapılan ve ekonominin çokça konuşulduğu bir yıl olmalı.

MÜSİAD

Adem Dönmez



Nail Olpak'la GELECEĞE DAİR

Genel Başkanımız Nail Olpak, Türkiye ekonomisine dair 2016 yılı öngörülerini Çerçeve okurlarıyla paylaştı

Türkiye ekonomisine dair 2015 yılı değerlendirmelerinde bulunan Genel Başkanımız Nail Olpak, 2016 yılı ile ilgili de öngörülerde bulundu. Türkiye ekonomisinin 2016 yılına 24 çeyrektir süregelen pozitif büyüme performansının verdiği motivasyonla girdiğini belirten Olpak, "2016 yılında Türkiye ekonomisinin büyüme performansını sürdürerek yüzde 4,5 bandında büyüme kaydedeceğini düşünüyoruz." dedi.

Türkiye ekonomisinin 2015 yılı performansını nasıl değerlendiriyorsunuz, 2016 yılı ile ilgili öngörülerinizi Çerçeve okurlarıyla paylaşır mısınız?

Türkiye ekonomisi, 7 Haziran Genel Seçimleri sonrası yaşanan siyasi belirsizlik ve artış gösteren güvenlik endişelerinin yanında, küresel ve jeopolitik risklerin de artmasına rağmen, 2015 yılının 3. çeyreğinde beklentileri aşarak yüzde 4 büyümüş ve büyüme performansını art arda 24 çeyreğe çıkarmıştır. 2016 yılında Türkiye ekonomisinin büyüme performansını sürdürerek yüzde 4,5 bandında büyüme kaydedeceğini düşünüyoruz.

MÜSİAD üyeleri nezdinde iç ve dış pazarda büyüme, yatırım ve istihdam gibi makro düzeyde ekonomik gelişmeler hakkında neler söyleyeceksiniz? 2014 yılına göre ekonomimiz 2015 yılında nasıl bir performans gösterdi? Ekonomiyi olumlu ya da olumsuz yönde etkileyen en önemli gelişmeler nelerdi?

Her yılın sonunda içinde bulunduğumuz yılın değerlendirmesini yapmak ve üyelerimizin gelecek yıldan beklentilerini öğrenmek adına bir anket gerçekleştiriyoruz. Bu ankette ekonomimize dair çeşitli sorular sorarak üyelerimizden net cevaplar alıyoruz. Bu yıl yaptığımız anket çalışmasının sonuçlarını Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek'le de paylaştık.

Üyelerimizle gerçekleştirdiğimiz anketimize, 2015 yılını nasıl değerlendirdiklerini sorarak başladık. 2015 yılı başında üyelerimizin yüzde 58'si önceki

> MÜSİAD OLARAK HAZIRLADIĞIMIZ RAPORLARIMIZ, MİLLETİMİZİN EN ÇOK İHTİYACI OLANIN "UZLAŞI VE BARIŞ" OLDUĞUNU ORTAYA KOYDU



yıla göre daha iyi bir beklentiye sahipken, yüzde 18'i 2015 yılını, firması için "daha iyi" olarak değerlendirmiş, yüzde 50'si bu soruya "daha kötü" cevabını vermiş, yüzde 33'ü ise "aynı şartlarda" geçtiğini söylemiştir. Üyelerimizin yüzde 33'ü 2015 yılında yurtiçi satışlarının arttığını ifade ederken, yurtiçi satışlarının düştüğünü bildiren üyelerimizin oranı ise yüzde 40 olmuştur. Üyelerimize yurtdışı satışlarının değerlendirmesini sorduğumuzda, yüzde 16'sı artış olduğunu söylerken, yüzde 37'si azalma olduğunu kaydetmiştir. Üyelerimizin yüzde 47'si ise ihracatlarının değişmediğini dile getirmiştir. Bu sonuçlar, ilk 3 çeyrekte yüzde 1 azalan dış talep verisini desteklemektedir. Türk lirası, 2015 yılını USD'ı karşısında yaklaşık yüzde 25'lik değer kaybıyla tamamladı. Döviz kurunda yaşanan dalgalanmaların, firmalarını nasıl etkilediğini sorduğumuzda, üyelerimizin yüzde 82'si yaşanan dalgalanmalardan olumsuz etkilendiğini ifade ederken, olumlu etkilenen üyelerimizin oranı yüzde 6'da kalmıştır.
2015 yılı başında üyelerimizin yüzde 55'i yatırımlarını arttırmayı hedeflerken, yüzde 29'u yeni yatırımlar yaptığını ifade etmiştir. Üyelerimizin yüzde 29'u ise, yatırımlarının önceki seneye göre yatay seyrettiğini söylemiştir. Yılın son çeyreğinde özel yatırımlarda gözlenen daralma doğrultusunda; üyelerimizin yüzde 42'si yatırımlarının azaldığını söylemiştir. Yatırımlar ve satışların azalmasına bağlı olarak, üyelerimizin yüzde 27'si çalışan sayısını arttırdığını söylerken, çalışan sayısı azalan üyelerimizin oranı yüzde 31 olmuştur. Yüzde 42'nin ise istihdamında herhangi bir değişiklik gözlemlenmemiştir. 2015 yılı başında, üyelerimizin yüzde 50'si, istihdam konusunda artış beklentisine sahipti. Özetle, 7 Haziran ve 1 Kasım Genel Seçimleri arasında kalan beş aylık siyasi belirsizlik sürecinin, 2015 yılında reel sektöre olumsuz yansıdığı, yılın başında yakalanan olumlu beklentilerin tam olarak gerçekleşmediği görülmektedir. Bu nedenle 1 Kasım Genel Seçimlerinde yeniden siyasi istikrarın sağlanması ve önümüzdeki dört yıllık sürecin seçimsiz geçecek olması; gelecek dönemde Türkiye ekonomisi için en büyük avantajlardan biri olacaktır.

> "MÜSİAD'A NİTELİKLİ ÜYE KAZANDIRMA KONUSUNDAKİ YAKLAŞIMIMIZDAN HİÇBİR ZAMAN TAVİZ VERMEDİK"

İhracat alanındaki beklentileriniz nedir, küresel pazardaki konumunuz 2015 sonu itibarıyla hangi düzeyde olur?

2015 yılında ithalatımızın ihracatımızdan hızlı bir şekilde düşüş kaydetmesiyle dış ticaret açığımızda gözle görülür bir daralma yaşandı. Bu daralmanın cari açığa da olumlu yansıdığını gördük. Bununla birlikte; 2014 yılında 158 milyar dolar olan ihracatımız 2015 yılında, miktar olarak kayıp yaşamasa da parite etkisiyle 145 milyar dolardır. Ancak 2016 yılında, çevremizdeki pazar kaybına rağmen, küresel petrol fiyatlarındaki düşük seyrin sürmesi ve en büyük ihracat pazarımız olan Avro Bölgesi'nde ekonomik aktivitenin canlanması gibi etkenlerin Türkiye ekonomisinin dış ticaret rakamlarına olumlu yansıyacağını düşünüyoruz.

2016 yılında Türkiye ekonomisinin gelişmesini, performansını etkileyebilecek en önemli gündem maddelerinin neler olacağını düşünüyorsunuz?

MÜSİAD olarak 2015 yılının son aylarına doğru "64. Hükümet'ten Beklentiler" adı altında bir rapor yayınladık. MÜSİAD olarak hazırladığımız raporlarımız, milletimizin en çok ihtiyacı olanın "uzlaşı ve barış" olduğunu ortaya koydu. Biz de

buradan hareketle 64. Hükümet'ten beklentilerimizi "barış" temasıyla, dört başlık altında topladık. Hem iş hayatı hem de sosyal hayat açısından önemli olduğunu düşündüğümüz konuları "Çalışma Barışı", sosyal hayatımızı ilgilendiren konularda, daha etkin çalışmaya ihtiyaç olduğunu düşünerek "Sosyal Barış", siyasal sistemin köklü bir sorgulama ve değişime ihtiyacı olduğunu düşünerek "Siyasal Barış" ve yeni bir ekonomik hikâyeye ihtiyacımız olduğunu düşünerek, "Ekonomik Barış" başlıklarında beklentilerimizi topladık.

Her madde önemli olmakla birlikte, bir kısmı hükümet programında ve eylem planında karşılık bulan "Ekonomik Barış" önerilerimizin cevapları, sormuş olduğunuz soruya cevap niteliğindedir. Yatırımların ve büyümenin önündeki en büyük engel, mevcut finansal sistem ve faiz oranlarıdır. Tapu-teminat bankacılığından çıkılarak, proje finansmanına geçilmeli, kaliteli ve ucuz finansmana hızlı erişim sağlanmalıdır. Finansman sorunu çözülmeden, yatırım, istihdam, büyüme ve kalkınma sağlanamaz. "Varlığa Dayalı Finansman Modeli" ve benzeri "Faizsiz Finansman Modelleri", etkin ve yaygın olarak teşvik edilmeli ve piyasada belirli bir büyüklüğe gelmesi sağlanmalıdır. Yatırımcının, arsa ve bina harcamalarında tükenip, işletme sermayesi noktasında boğulmasını önlemek için "anahtar teslimi", "uzun vadeli fabrika satışı ve kiralama modelleri" geliştirilmelidir. Tasarrufların artmasını teşvik etmek için, BES'in, Çocuk Güvencesi Fonu gibi yapılarla desteklenmesi, yeni enstrümanların devreye alınması gereklidir. Sağlam mali ve finansal yapımızı korumak önemlidir. Ama sanayi üretiminin GSMH içindeki azalan payı göz önüne alındığında, bunun ötesine geçerek, yüksek katma değer, yüksek teknoloji odaklı, yeni bir "Kalkınma Stratejisi" gereklidir. Cari Açık sorununun çözümünde, yüksek katma değerli ürünler yanında, KOBİ'ler ve gıda-tarım-hayvancılık alanları, daha fazla önceliğe alınmalıdır. Maliye, "Mükellefe Bakışını" değiştirmeli ve köklü bir "Vergi ve Zihniyet Reformu" yapılmalıdır. TTIP, Serbest Dolaşım, Güncellenmiş Gümrük Birliğini de kapsayacak şekilde, AB yol haritasındaki çalışmalar hızlandırılmalıdır.

> "YATIRIMLARIN VE BÜYÜMENİN ÖNÜNDEKİ EN BÜYÜK ENGEL, MEVCUT FİNANSAL SİSTEM VE FAİZ ORANLARIDIR"

Büyüme, yatırım ve istihdam gibi makro büyüklüklerde ekonomimizin 2016 performansı hakkında beklenti ve öngörülerinizi paylaşır mısınız? Yıllık büyüme oranı ne olur?

Türkiye ekonomisi, 2015 yılının ilk dokuz ayında yüzde 3,4 oranında büyüme kaydederek çok önemli bir performans ortaya koymuştur. Mevcut büyüme oranları Türkiye ekonomisinde çarklarının dönmeye devam ettiğine işaret etmiştir. Bu bağlamda Türkiye ekonomisi; 2016 yılına, 24 çeyrektir süregelen bu pozitif büyüme performansının verdiği motivasyonla birlikte girmektedir. Bunun yanında; ekonomik istikrarın sürdürülebilirliği için olmazsa olmaz koşulların başında yer alan siyasi istikrarın, 1 Kasım Genel Seçimleri ile birlikte yeniden tesis edilmiş olmasını, Türkiye ekonomisinin yeni dönemdeki en büyük artılarından biri olarak değerlendiriyoruz. Bütün bunları birlikte değerlendirdiğimizde; 2016 yılında Türkiye ekonomisinin pozitif büyüme performansını sürdürerek yüzde 4,5 bandında bir büyüme kaydedeceğini düşünüyoruz.

2015 yılını istihdam oranları açısından değerlendirdiğimizde ise; Türkiye ekonomisinin başarılı bir performans sergilediğini söyleyebiliriz. Zira 2015 yılının ilk 10 ayında, yaklaşık 1,4 milyon istihdam artışı sağlanmış ve toplam işsiz sayısı 112 bin kişi azalmıştır. Ancak aynı dönemde, yaklaşık 1,3 milyon seviyesinde gerçekleşen iş gücüne katılım, işsizlik oranındaki azalışı sınırlamaktadır. 2016 yılında ise, ekonomik büyümenin hızlanması ile birlikte ivme kazanacak yatırım ve üretim artışının istihdama olumlu yansıyacağını ve işsizlik oranının kısmi de olsa geri çekileceğini düşünüyoruz.



GELECEKLE
İŞ YAPMAK



"Gelecekle iş yapmak" mottosuyla gerçekleşen MÜSİAD Vizyoneler'15 Sektörler Zirvesi ile ülkenin değerli müteşebbisleri, işletmecileri ve sektörleri gelecekle buluştu





Dr. Şefik Memiş

Gelecekle iş yapabilmek için, GEÇMİŞLE BARIŞIK OLMAK GEREK

Osmanlı'yı beylikten bir cihan imparatorluğuna taşıyan temel itici güç, kuşkusuz başka birçok unsurun yanı sıra yenilikleri takip edip uyarlayabilme yeteneğiydi. Bir başka ifadeyle "hâlde istikbali görebilme" kabiliyetiydi. Bu kabiliyete günümüzde verilecek isimlerden biri de "gelecekle iş yapmadır" olarak tanımlanabilir. Gelecekle iş yapabilmeyi belirleyen unsur ise Sanayi Devrimi'nin tüm süreçleriyle gerçekleştiği o çağda, teknolojik gelişmeleri takip edip sanayiye aktarabilmekti. Ama iktisat anlayışı ve toplumsal yapısı sanayileşen Avrupa ülkelerinden farklı olan Osmanlılar için gelecekle iş yapmak, aynı zamanda o teknolojiyi kendisine uyarlamaktan geçiyordu. Böylece verimliliği de artırabiliyorlardı. Osmanlı, çiftçisinin ihtiyaçlarına uygun bir şekilde imal edilen hafif bir saban bunun basit örneklerinden biriydi söz gelimi. Sabanın teknolojik gelişmesi, böylece Osmanlı tarım geleneğine uyarlanmış oluyordu. Benzer bir şekilde "1904'te İzmir ve Ankara'da modern pulluk imal eden fabrikaların sahibi olan bir Osmanlı vatandaşı, daha ucuz ve daha hafif pulluk yaparak, pulluk teknolojisine yaptığı katkılardan dolayı Atina'daki bir fuarda düzenlenen yarışmada madalyayla ödüllendiriyordu."

> GELECEKLE İŞ YAPMAK, ANCAK GELECEĞE İLİŞKİN PROJELER DÜŞÜNÜP BUNLARI HAYATA GEÇİREBİLMEK İLE MÜMKÜNDÜR

Mucit müteşebbis Ali Bey

Osmanlı'nın yaptığı bu tür geliştirmeler ile icatların kalitesi, Avrupa'da üretilenlerle boy ölçüşecek nitelikte, hatta bazıları daha da ileriydi. Osmanlı mucitleri, bu konuda iddialıydı. Bu iddialarını da, söz gelimi 1863'te İstanbul'da düzenlenen Sergi-i Umûmî-i Osmani'de teşhir edilecek yabancı ziraat ve sanayi makineleri için yapılan özel binada, kendi ürünlerini teşhir ederek göstermişlerdi.

Bu ürünlerden biri de İstanbullu Sandıkçı Ali Bey'in yaptığı kalburlardı. Ali Bey, İngiliz yapımı kalburlardan daha iyi iş gören kalburlar imal etmeyi başarmış, ürününü gururla onlarınkinin yanında sergilemişti. Aynı şekilde Osmanlı yapımı "yağ çıkarmaya mahsus küçük dolap" adıyla sergilenen yayıklar ile işlenmiş deri örnekleri de dikkat çekiciydi. Daha ilginç olanı şuydu ki gelecek ile iş yapabilmenin izini süren Osmanlılar, imal ettikleri bu kaliteli ürünleri yabancı ürünlerin arasında, yabancı ziyaretçilerin beğenisine sunmuşlar ve onlar da satın almak için Osmanlı üreticileriyle bağlantıya geçmişlerdi.

Bir pazarlama dehası: Hafız Sadık Efendi

Osmanlıların iş yapabilme yeteneğini gösteren örneklerden biri de seramik sektöründe olmuştu. 19.


GÖRMEZDEN GELMEYİN
Zorlu kış şartlarında Suriyelilere sahip çıkalım.
Yaralarını birlikte saralım.
SURİYE yaz, 2868'e gönder*
168 ÇAĞRI MERKEZİ
Bağış için:
www.kizilay.org.tr
#yardımsevenol *1 SMS 10TL
TÜRK KIZILAYI
1868
MUSİAD Çerçeve Dergisi'nin katkılarıyla yayınlanmaktadır.

yüzyıl endüstriyel seramik üretimin merkezlerinden biri de Eyüp idi. Eyüp'te sıralanan fabrikaları, yurtdışındaki yeni gelişmeleri hem teknolojik hem de estetik bağlamda takip ederek, anında Türkiye'deki üretime adepte ediyorlardı. Burada İngiliz modeller örnek alınarak opak porselen imitasyonları başarıyla üretiliyor, hatta numuneleri birçok uluslararası sergilere de yollanıyordu.
Eyüp'te bir tane seramik fabrikası vardı ki, 1856'da kurulan bu fabrika, İngiliz modellerini başarıyla Türk üretimine adapte etmişti. Hafız Sadık Efendi tarafından yönetilen fabrikada, o kadar kaliteli üretim yapılıyordu ki, ürünler İstanbullular tarafından kapışılıyordu. Fabrikanın halk tarafından tutulan ürünlerinin satışı arttıkça, İngiltere ve Avusturya gibi ülkelerden yapılan bu tür ithalat da "gün be gün" azalıyordu. Peki, fabrikanın satış başarısının ardındaki gerçek neydi? Başarının nedeni çok basitti: Fabrika müdürü Hafız Efendi, üretim anlayışını seçkin müşterilere göre oluşturmamış, ortalama İstanbul halkını hedef kitle olarak almıştı. Bu yüzden, "Cidde, Bağdat ve Rusçuk'un nadide oymalı ve maharetli ellerden çıkmış çömlekleri yerine kalın hatları ve detaysız çizimleri" olan seramik ürünleri imal ediyordu. "Çünkü bu ürünler alafranga olduğu için" İstanbullular tarafından daha fazla rağbet görüyor ve daha fazla satılıyordu.
Hafız Sadık Efendi'nin bu başarılı pazarlama ve satış stratejisi sayesinde fabrikanın yıllık cirosu 700 bin frank civarındaydı. Hâlbuki İstanbul'da bulunan diğer fabrikaların toplam vazo ve benzer çömlek satış cirosu, 35 bin frankı geçmiyordu.

Türkiye'nin ilk viyadük projesi

Gelecekle iş yapmak, ancak geleceğe ilişkin projeler düşünüp bunları hayata geçirebilmek ile mümkündür.





OSMANLI'DA "GELECEKLE İŞ YAPMA" TASAVVURU: HÂLDE İSTİKBALİ GÖREBİLME KABİLİYETİ

İstanbul şehrinin artan nüfusuna paralel şekilde oluşan ihtiyaçlarını dikkate alan dönemin Galata ve Beyoğlu semtlerinden sorumlu 6. Daire-i Belediye, bir ulaşım projesi geliştirmişti. Mühendis Leval'a yaptırılan proje, İstanbul'un ulaşımını rahatlatmak amacıyla tasarlanıp uygulamaya sokulan ilk projeydi ve bir viyadük yapımını tasarlıyordu. Aslında bu viyadük projesi, bölgedeki yolların iyileştirilmesini ve onarılmasını içeren daha büyük çalışmanın küçük bir parçasıydı.

Proje "uzun zamandır Pera, Galata ve Pangaltı bölgesi belediye meclisi üyelerince talep edilen ve İstanbul'un bu üç kenar mahallesini birbirine bağlayan" bir niteliğe sahipti. 6. Daire-i Belediye Reisi Server Efendi, projenin uygulanması kararını almıştı bile. Halkın sorunlarını çözmek için inisiyatif almaktan çekinmeyen Belediye Reisi'nin talimatıyla, ilk etapta Galata Surlarının yıkımına başlanmıştı. Arkeolojik açıdan sorunlu olan bu durum, "bölgedeki ticari faaliyetin artması neticesinde artan yaya ve araç trafiği sonucunda ortaya çıkan sıkışıklığın giderilmesi" için zorunluluktu. Buradan çıkan arkeolojik eserler koruma altına alınacak, birçoğu Ceneviz Dükalığı zamanından kalan unsurlar ise, bu çalışmalardan etkilenmeyecekti.

HÂLDE İSTİKBALİ GÖREBİLME KABİLİYETİ

Osmanlı İmparatorluğu'nu 600 yıl ayakta tutan unsurlardan biri de, "Hâlde istikbali görebilme kabiliyeti", bir başka deyişle gelişkin "gelecekle iş yapabilme" tasavvuruna sahip olmalarıydı. Bu tasavvurun temellerini ise, kendi ihtiyaçlarına göre teknoloji üretmek, teknolojik gelişmeleri yakından izlemek, yabancı teknolojileri kendine uyarlayabilmek oluşturuyordu.
Osmanlılar'ın yaptığı bu tür geliştirmeler ile icatların kalitesi, Avrupa'da üretilenlerle boy ölçüşecek nitelikte, hatta bazıları daha da ileriydi. Osmanlı mucitleri, yabancı ürünlerle birlişte teşhir edip yabancı alıcıların beğenisine sunmuşlar, onlar da satın almak için Osmanlı üreticileriyle bağlantıya geçmişlerdi. Benzer bir gelişme hem üretim ve hem pazarlama olarak seramik sektöründe yaşanmıştı. Eyüp'te 1856'da kurulan seramik fabrikasını başarıyla yöneten Hafız Sadık Efendi, İngiliz modellerini başarıyla Türk üretimine adapte etmişti. Ayrıca orta gelir grubunu hedef alan pazarlama stratejisi sayesinde ürünler, İstanbullular tarafından kapışılmıştı.
Gelecekle iş yapmak, ancak geleceğe ilişkin projeler düşünüp bunları hayata geçirebilmek ile mümkündür. İstanbul şehrinin artan nüfusuna paralel şekilde oluşan ihtiyaçlarını dikkate alan dönemin Galata ve Beyoğlu semtlerinden sorumlu 6. Daire-i Belediye, bir ulaşım projesi geliştirmişti. Mühendis Leval'a yaptırılan proje, Galata trafiğini rahatlatmak amacıyla bir viyadük yapılmasını öngörüyordu. Yeniliklerin takip edildiği mekân olarak Osmanlılar, uluslararası sergilerde de bulunuyordu. Sözgelimi 1893 Chicago Sergisi'ne katılan Osmanlılar, özel bir çay şirketinin uyguladığı tanıtım atağını hayretle izlemişler, sonra da bunu kaleme alıp Osmanlı tüccarlarına duyurmuşlardı.



Geleceğin izi, geçmişte saklı
Osmanlı için gelecekle iş yapmanın yolu, geçmişle barışık olmaktan geçer. Çünkü, hem bugüne hem de geleceğe yön verecek teknolojik buluşlar geçmişte "çoktan" yapılmıştır. Bu gerçek, birçok sektör için geçerli olduğu gibi özellikle silah sanayisi için de geçerlidir. 1867 Paris Sergisi'nde Osmanlı Devleti'ni temsil eden Sergi Komiseri Salahaddin Bey de bu düşüncedir. Salahaddin Bey, silah pavyonunu gezerken, Osmanlıların zaten sahip olduğu ve bildiği bazı silah teknolojilerinin yeniymiş gibi fuarda yer almasına şaşırıyor ve şöyle soruyordu: "Doğuda, eski zamanlardan kalan icatların Batı'da yenilikmiş gibi karşılanması ne kadar ilginç birşey değil mi? İkinci Mehmet tarafından İstanbul kuşatması sırasında yeni topların icat edilmesini görmek ne kadar ilginç değil mi? Batıda generallerin; şarapnel adı verilen top mermilerini 1803 yılında ilk kez kullanmalarına karşın bu tür top mermilerinin 1522 yılından beri kullanılıyor olması ne kadar ilginç değil mi?"
Salahaddin Bey'in verdiği bilgiler, Osmanlıların yivli topu da 1842 yılında icat edip Tersana-i Âmire'de üretmeye başladıklarını gösteriyordu. Hafız Paşa'nın emriyle üretilen yivli toplar, hatta 1863 Sergi-i Umûmî-i Osmanî'de sergilenmişti.

Yenilikçi pazarlama anlayışı
Kuşkusuz Osmanlılar için "gelecekle iş yapmanın"





ipuçlarının yakalandığı yerlerden biri de uluslararası sergilerdi. Buraya giden Osmanlı devlet görevlileri ile tüccarları, sadece üretim ile ilgili değil, kendilerine yabancı olsada pazarlama, reklam ve tanıtım unsurlarını da keşfediyorlardı. Söz gelimi 1893 Chicago Sergisi'ne katılan Osmanlılar, özel bir çay şirketinin uyguladığı tanıtım atağını hayretle izlemişler, sonra da bunu kaleme alıp Osmanlı tüccarlarına duyurmuşlardı. Olaya şahitlik eden Ubeydullah Efendi'nin ifadelerine göre, Hindistan'daki kurulan bir çay şirketi, ilk defa sergi sebebiyle geldiği ABD'de çay pazarına girebilmek için özel bir program uygulamıştı. Önce, çay tüccarlarının katkılarıyla oluşturulan bir fon kurulmuş. Burada biriken paralar ile Chicago'daki tanıtım atağı finanse edilmişti. "Bu suretle biriken paradan yalnız 75 bin frangını Jackson Park'ta gayet zarif ve iki kat olarak yaptırdıkları bir köşkün inşasına sarf eylemişler. Bu köşkün içine çay doldursalar çay meraklılarından başka kimse ziyaretine gitmez. Ya ne yapmalı? Nefis ürün ve emtia tüccarlarına bile ücret ikinci katı tamamen ve birinci katı da kısmen vermişler. Kendileri de birinci kata iki tane salon yapmışlar. Bu salonlara ziyaretçilerin oturması için sandalye ve kanepelerle masalar koymuşlar. Halka çay vermek üzere on nefer de Müslüman Hintli getirmişler, semaverleri kurmuşlar. Sabahtan akşama kadar gelene içebildiği kadar sütlü, sütsüz istediği gibi çay veriyorlar. Çayı bedava dağıtıyorlar. (..) Çayı beğenenlere kutu ile çay bile veriyorlar. Beğensin beğenmesin! Zaten şirket hazırlamış olduğu on beş bin Franklık çayı 125 gramlık küçük teneke kutular içine koymuş, bu kutuları da umuma ücretsiz dağıtılıyor. (...) İşte bu bizim çaycılar burada çaylarını herkese tattırıyorlar. Tadanın eline çayın ismi ve resmini ve Chicago'da nerelerde satıldığını gösteren bir de ilan veriyorlar. Ondan sonra New York'taki gemilerin getirdiği çaylar bittiği için arkası yetiştirilmek üzere Kalküta'ya telgraf çekiyorlar. İlancılığa bu memleketlerde verilen ehemmiyet hiçbir şeyde yoktur. Bin lira sermaye ile ticarete başlayacak bir adam daha işe başlamazken evvel yalnız üç bin lira ilana sarf ediyor. Ondan sonra işe başlıyor. Fakat işe başladığı zaman da esnemekle, sinek avlamakla vakit geçirmiyor."

> "OSMANLI İÇİN GELECEKLE İŞ YAPMANIN YOLU, GEÇMİŞLE BARIŞIK OLMAKTAN GEÇER"

"Propaganda, ahkâm-ı İslamiyedendir"

Bu fuarda öğrenilen pazarlama yöntemlerinde biri de numune dağıtımıydı. Bu yöntemi ilk kez sergide gören Ubeydullah Efendi, "Amerika'da ticarette garip bir âdet var. Bu âdet perakende ticarettedir. Eğer ticaret yenilir içilir şeylere dairse behemahal o şeylerden müşteriye evvela numune vermek âdettir. Bu numune vermek de tereddüd ve imsak eden ticaretçilere sattıkları meta iksir olsa kimse rağbet etmez." diye yazıyordu. Ekmek örneğini veren Ubeydullah Efendi, yeni bir ekmek türü icat eden bir tüccarın, o ekmekten küçük ve tadımlık numuneler yapıp dağıtmadıkça, icat ettiği ekmeği ne kadar kaliteli olursa olsun, kimsenin ondan alışveriş etmediğini anlatıyordu. Ona göre, numune alanlar ekmek alacak olanlar değil, ekmeğin propagandasını yapıp satışını sağlayacak olanlardır. Sergide her ülkenin kendi ürünlerinin satışlarını artırmak için uyguladığı pazarlama yöntemlerinden başka örnekler de veren Ubeydullah Efendi, hayıflanarak, bunun Osmanlılar'da olmamasını eleştiriyordu. Çok açıktı ki, "propagandanın, reklamın, ilancılığın tesiri" satışlarda büyüktür. Üstelik "Bunu bizim her milletten iyi bilmemiz lazım iken hiç bilmeyiz. Her milleten iyi bilmemiz lazım olması, propagandanın ahkâm-ı İslamiyyeden olmasındandır. Müellife-i kulûba para verilmesi İslam'ın propagandacılığa ehemmiyet verdiğindendir. Fakat Müslümanlar ne zaman Müslümanlığı iyi anladılar..." diye de hayıflanıyordu.





Dr. Kerem Alkin

Teknoloji ve internet yeni sektörlerin HABERCİSİ

Küresel ekonomik sistem, 1960'lı yılların başından bu yana var olan, 1980'li yılların sonlarından itibaren, uluslararası ölçekteki firmalar arasında intranet olarak başlamıştır. 1990'lı yılların ortasından itibaren sadece küresel ekonomi çevreleri ve şirketlerin değil, hane halkının hayatının da bir parçası olan "internet"in, küresel bilgi ve data ağının bizlerin kavrama kapasitemizi geçen bir hızla, en küçük "kılcal damarlara" kadar intikal ettiği, entegre olduğu baş döndürücü bir dönüşüm yaşıyor. Bu baş döndürücü değişim ve bu değişimin tetiklediği "akıllı cihaz" teknolojileri, yazılımlarla birlikte, bundan otuz yıl önce 95 bin dolar ödeyerek elde edebileceğimiz cihazlarla alabileceğimiz hizmet ve imkânları, şimdi bir tek cihazdan almamızı sağlıyor. Bunun yanı sıra bu yeni "dijital devrim" dönemi, beraberinde birçok sektör ve iş alanını tehdit eden; ya da yeni sektör ve iş alanlarının önünü açan bir süreci de tetikliyor.

> DİJİTAL DEVRİM DÖNEMİ, BİRÇOK SEKTÖR VE İŞ ALANINI TEHDİT EDEN; YA DA YENİ SEKTÖR VE İŞ ALANLARININ ÖNÜNÜ AÇAN BİR SÜRECİ TETİKLİYOR

Değişen yaşam koşullarına ve teknolojik yeniliklere bağlı olarak değişen ihtiyaçlar ve davranış eğilimleri ile önümüzdeki 50 yılın yeni pazarları arasında alt kollarıyla birlikte hava yolu taşımacılığından demir çeliğe, katılım bankacılığından enerji ve otomasyon sistemlerine kadar pek çok pazar ön plana çıkmıştır. Aynı zamanda yassı çelik üretimi, ortak otomobil kullanma sistemi, navigasyon, raylı sistemler, yeşil enerji üretimi ile çocuk bakımı ve dadılık gibi iş kollarının yeni sektörler arasında yer aldığını gözlemlemekteyiz. Baş döndürücü bir hızla ilerleyen teknoloji, günlük hayatımızda kullandığımız pek çok üründe, bu ürünlerin içine yerleştirilecek nano teknoloji ürünü mikron donanımla, birbirleriyle haberleşmelerini sağlayacak. Bu durum, yeni sektörler, yeni iş alanları oluşturacağı gibi var olan bazı sektörleri de öldürecek.

Örneğin, birkaç yıl öncesine kadar dünyada harita endüstrisi, şehirler, ülkeler adına pek çok amaçlı haritalar basmak, basım-yayın endüstrisinde önemli bir alt alandı. Ancak bugün, akıllı cihazlar ile çoklu amaçlarla, haritalara sanal ortamda ulaşmak ve navigasyon işlemleri kolaylaşmıştır. Belirli bir jenerasyon hariç, basılı harita talebi neredeyse sıfırlanmış durumdadır. Bu yeni neslin artık "maket oyuncak"a merak göstermemesi gibi. Bu nedenle dünyanın her yerinde mevcut sektörlerin de kendisini yeniden yapılandırılması gerekiyor. Çünkü

her şeyin interneti ve otonom sistemleri, insanoğlunun yaşamında ciddi zaman tasarruflarını gündeme getirecektir. Söz konusu zaman tasarrufunun tüketime yönelecek kısmı yeni fırsatları da beraberinde getirecek. İşte tam da bu nedenlerle, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) tarafından düzenlenen VİZYONER'15 Sektörler Zirvesi'nde, "Gelecekte Yeni Sektörler" panelinde birbirinden kıymetli konuşmacıları ağırladık.



Moderatörlüğü tarafımdan yapılan panelde, Twitter Küresel Kamu Politikalar Başkan Yardımcısı Colin Crowell'ı, MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı ve Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı'yı, Ziraat Katılım Bankası Genel Müdürü Osman Arslan'ı ve İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Murat Ali Yülek'i ağırladık. Fuat Tosyalı Kur'an'da, Hadit suresi 28. ayetin bir metal olarak, demirden bahsettiğini, demir-çeliğin bu derece önemli bir maden olduğunu hatırlattı. Demir-çeliğin temel sektörlerle en bağlantılı sektörlerin başında geldiğini hatırlatan Fuat Tosyalı, çelik olmadan günümüzde inovatif işler yapmanın, sektörlerde yeni buluşlara imza atmanın âdeta imkânsız olduğunu hatırlattı. Tosyalı, bu temel gerçeğin ışığında, yenilikçi ürünler için sürekli araştırma-geliştirme yürüttüklerini; Bu amaçla, Japonlar ile Türkiye'de yeni yatırımlar gerçekleştirdiklerini, hava araçlarından, konut endüstrisine çok sayıda sektöre yönelik olarak, yüksek teknolojili çelik üretimi için çalışmalarını bu alana yoğunlaştırdıklarını hatırlattı.



Osman Arslan, "Gelecekte Yeni Sektörler" konuşulurken, bu sektörlere yönelik, yeni iş alanlarının gelişmesine yönelik yatırımların önemli olduğunu, küresel finans sisteminin, artık "çok daha fazla insanlığa" faydalı olacak projeler, etik ve reel sektörü yarı yolda bırakmayacak bir bankacılık anlayışının önemine işaret etti. Osman Arslan, bankacılığın finansman sisteminin artık nasıl daha koruyucu ve kapsayıcı olması gerektiğine, reel sektörle risklerin paylaşımına yönelik yeni modeller üzerinde durması gerektiğini ifade etti. G20 toplantılarında da küresel ekonominin yeniden sürdürülebilir bir büyüme trendi yakalaması adına, yeni bir bankacılık ve finans sistemi anlayışına yönelik arayışın G20'nin de gündeminde olduğunu hatırlattı. Arslan, kamu-özel ortak projelerinin (PPP) başarısı için katılım bankacılığının ayrı bir değeri olduğuna değindi.

> **OSMAN ARSLAN, KAMU-ÖZEL ORTAK PROJELERİNİN (PPP) BAŞARISI İÇİN KATILIM BANKACILIĞININ AYRI BİR DEĞERİ OLDUĞUNA DEĞİNDİ**

Katılım bankacılığının bu anlamda, projenin başı ile sonu arasında maliyetlerin aynen kaldığı bir finansman modeli olarak, umut verecek enstrümanlar taşıyan bir bankacılık türü ve finansman modeli olduğuna işaret



etti. Osman Arslan, dünyada finansman felsefesinin külliyen değişmesi gerektiğini, yeni sektör ve alanlara yönelik, girişim sermayesi anlayışına uyan, kazanacağına inanılan sektörlere desteğe odaklı, duyarlığı bir bankacılığın, etik ağırlıklı bir katılım bankacılığının 7-8 trilyon dolarlık bir büyüklüğe ulaşmasının da kaçınılmaz olduğunu vurguladı. Colin Crowell ise internet, sosyal medya ve mobilite ile ilgili sürecin dünyada bir fenomene dönüştüğünü, katma değerli servislerin doğasının kritik önemde olduğunu ifade etti.



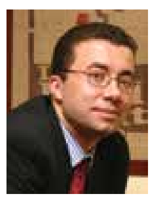
Colin Crowell, ortalama bir tüketicinin Twitter hesabını günde 110 defa kontrol ettiğini ve bu rakamın çok yüksek olduğunu hatırlattı. Katma değerli servislerle ilgili talep ve beklentilerin hızla değiştiğini, Twitter'ın önümüzdeki martta değişime uğrayacağını, aynı formda kalmayacağını belirti. Colin Crowell, küresel internet dünyasındaki baş döndürücü fırsatlar ile büyüme potansiyeli hayli yüksek 'büyük data (veri)'dan yararlanma ve müşteri ilişkileri yönetimi açısından sağlayacağı fırsatlar açısından, küresel internet ağını iyi takip etmek gerektiğini vurguladı. Nitekim bilgiye eskiden televizyonlardan öğrenilen haberler ile ulaşılır iken, artık Twitter'dan öğrenilebildiğini aktaran Crowell, dünya genelinde 320 milyon aktif kullanıcıları olduğu bilgisini verdi.

Twitter'ın derin bir küresel şirket olduğuna işaret eden Crowell, kullanıcılarının yüzde 70'inin ABD dışından olduğunu, Türkiye gibi birçok ülkedeki kullanıcılarının hizmetlerini kullandığını dile getirdi. Twitter'ın canlı olduğunu ve gerçek hayatta olan şeylerin ilk önce Twitter'da paylaşıldığını vurguladı. Crowell, eskiden bir olay olduğunda televizyondan öğrenildiğini ama artık ilk olarak Twitter'a bakıldığını, çünkü her şeyin anlık olarak paylaşıldığını ifade etti. Kullanıcılarının yüzde 80'inin mobil cihazlar üzerinden Twitter'a girdiğini ve yüzde 88'inin mobil reklama maruz kaldığının altını çizen Crowell, ortalama bir tüketicinin Twitter hesabını günde 110 defa kontrol ettiğini ve bu rakamın çok yüksek olduğunu söyledi. Önemli bir durumda iletişim kanallarını dünya genelinde-





ki bütün güvenlik teşkilatlarına açtıklarını aktaran Crowell, şiddet ve terör için kullanılan hesaplara izin vermediklerini, gerekeni yaptıklarını dile getirdi. Doğal afetler ve salgın hastalıklara yönelik olarak, özellikle Afrika'da Ebola virüsü ile mücadelede elde edilen başarıların, geleceğin sektörleri boyutunda, Twitter'ın başka alanlara da katkı sağlayacak yönleri olduğunu perçinlediğini vurguladı.



Prof. Dr. Murat Ali Yülek ise, gelecekte en kritik konulardan birisinin yapay zekânın gelişimi olduğunu hatırlatarak, insanoğlunun temel ihtiyaçları açısından, giyinmeye, beslenmeye, barınmaya, korunmaya devam edeceğini, tekstil, hazır giyim, tarım-gıda, konut ve savunma endüstrilerindeki gelişiminin süreceğini vurguladı. Önümüzdeki 30 yıl ne para edecek; özellikle sektörlerin gelecek potansiyelinin iyi analiz edilmesi gerektiğini belirten Murat Yülek, ortalama yaşam standardındaki gelişmeye bağlı olarak, yüksek gelir esnekliği olan mal ve hizmetlerde, otomobil ve elektronik gibi alanlarda gelişiminin süreceğine de işaret etti. Yülek, bu çerçevede, gelecekte yeni sektörler denince, ulaştırma endüstrisi ekipmanları, yeşil ve çevre odaklı ekipmanlar, enerji ekipmanları, sağlık ekipmanları ve kişisel bakım ile ilaç ekipmanları ve ürünleri geliştirecek sektörlerin geleceğinin parlak olacağına da işaret etti.


`Sosyal Medya`yı da
interpress'le izleyin.
Haber Ajansları
Radyolar
İnternet Siteleri
Gazeteler
Televizyonlar
You
Tube
Interpress markanız, rakipleriniz ve sektörünüz hakkında
Sosyal Medya yansımalarını eşzamanlı, kapsamlı ve
gereksiz içerikten arındırılmış olarak sunar.
interpress®
medya takip merkezi 1940
www.interpress.com

GÖRÜŞ



Hikmet Baydar

Geleceği PLANLAMAK

MÜSİAD tarafından ”Gelecekle İş Yapmak” mottosuyla gerçekleştirilen “Vizyoner’15 Sektörler Zirvesi” etkinliğinin ilk oturumunda değerli misafirlerimizle “Gelecekteki Yeni Pazarlar” üzerinde durduk. Moderatörlüğünü yaptığım oturumda; Türk Hava Yolları Genel Müdürü Doç. Dr. Temel Kotil Türk Hava Yolları örneği ile geleceği doğru planlamanın firmayı nereden nereye taşıyabileceğini somut bir şekilde ortaya koymuş oldu. Renault Mais Genel Müdürü İbrahim Aybar, bizlere geleceğin otomobilleri ile ilgili yapılan çalışmalar hakkında önemli bilgiler aktardı. Bu veriler geleceği doğru planlamaya çalışan otomotiv yan sanayisine de yol gösterir mahiyetteydi. CarrefourSA Genel Müdürü Tevfik Nane ise tüketici davranışındaki değişikliklerden ve hedef kitle tanımlamasının ne kadar önemli olduğunu örneklerle açıkladı. TAV Hava Limanları Holding Yönetim Kurulu Başkanı Dr. M. Sani Şener de hem gözlem hem de tecrübelerini katılımcılarla paylaştı. Başarısını ispatlamış kurumların tepe yöneticileri olan konuşmacılar, geleceğe yönelik fikirlerini paylaşarak kurumlarının geleceğe nasıl hazırlandığıyla ilgili de önemli ipuçları verdiler. Bugünü iyi analiz etmek ve bu analiz sonucunda geleceği en doğru şekilde tahmin etmek hem doğru yatırımların yapılmasını sağlamakta hem de geleceğin global şirketlerinin bugün doğmasına yol açmaktadır.
Burada önemli olan tüketici yapısında meydana gelen değişiklikler ve ihtiyaçlardaki değişimi önceden tahmin etmektir. İşte o zaman ilk olabiliyorsunuz, işte o zaman global olabiliyorsunuz ve herkes sizi hızla tanıyor. Doğal olarak en karlı dönemi de siz başlatmış oluyorsunuz.
Geleceğin pazarlarını belirleyecek iki unsur var:

1-Nüfus artış oranı
Dünya nüfusu hızla artıyor, Afrika’da doğurganlık oranı yüzde 5’e yakınken Nijerya’da bu oran yüzde 8’lere çıkıyor. Gelecekte dünyanın en kalabalık ülkesi Hindistan olacak diye hesaplanıyor. Avrupa’nın doğurganlık oranının yüzde 1,6 olduğunu düşünürsek nerelerde sürüm yapabileceğimiz de ortaya çıkıyor.

2-Refah seviyesi
Refah seviyesi yüksek olan ülkelerin nüfus artış hızı düşük. Dolayısıyla ya yeni ya da daha kaliteli ve donanımlı ürünle bu piyasalara fiyat rekabeti yaparak girmek mümkün. Nüfusu hızlı artan ülkelerde doldurulabilecek bir sürü boşluk olduğundan buralarda ciro yapmak daha kolay olacak.
“Gelecekle iş yapmak” geniş katılımlı bir fikir fırtınasıydı. Öyle ki artık geleceğe nasıl odaklanmamız gerektiğini, ödevlerimizin neler olduğunu somut örnekleriyle konuştuk.

Gelecekte önemini yitirmeyecek hatta daha da artıracak değerleri de konuşmayı ihmal etmedik. Y kuşağı Z kuşağı gibi gelecekteki müşterilerin profillerini anlatırken, yüksek ahlaki değerler, dürüstlük, hoşgörü, anlayış, bilgi, tecrübe, analitik düşünce ve istikrar gibi unsurların her zaman olmazsa olmazlar arasındaki yerine değinmeden de geçmedik.

Artık geleceği konuşuyoruz. Hep birlikte ve birbirimizle uğraşmadan bilgilerimizi paylaştık. Amaç geleceğin dünyasında geleceğin Türkiye’sinin hak ettiği yeri almasıydı.

Teşekkürler MÜSİAD, teşekkürler Türkiye…

GÖRÜŞ



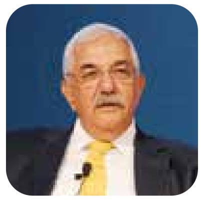
Hakan Altınay

Yüksek Teknoloji Uluslararası Arenada AVANTAJA DÖNÜŞTÜRÜLMELİ

Vizyoner'15 Sektörler Zirvesi, "Gelecekte Yeni Pazarlar", "Gelecekte Yeni Sektörler", "Gelecekte Teknoloji", "Gelecekte İnsan Kıymetleri" ve "Gelecekte Markalaşma" gibi Türk sanayisinin temel konularının, sektöründe lider kuruluşlardan, konusunda uzman kişilerce masaya yatırılmasına olanak sağlamıştır. Bu yönüyle, düzenlenen panellerin, panelistlerin gelecekle ilgili öngörüleriyle Türk Sanayicilerini buluşturmakla, firmaların gelecekteki yapıya uygun olarak kendilerini konumlandırmalarına katkı sağladığını inanıyorum.

Bizler de bu çerçevede gerçekleştirdiğimiz "Gelecekte Teknoloji" paneline, üç farklı alanda katılan değerli panelistlerle beraber, oldukça verimli bir panel gerçekleştirdik. "Gelecekte Teknoloji" konusunu, pek çok farklı açıdan ele almak mümkün olmakla beraber, bizler panelde gelecekte teknolojinin evrileceğini öngördüğümüz aşamaları ve geleceğin yüksek teknolojisinde panelistlerimizin temsil ettikleri kurumların alacakları yeri konuştuk. Söz konusu kurumların, teknolojinin geleceğine bakış açılarını öğrenmek bizler için önemliydi; zira kurumlardan biri, Türkiye'de teknolojinin yol haritasını çizen köklü kuruluş TÜBİTAK, diğeri Türkiye'nin bilişim devi Turkcell ve bir diğeri de devletin sağladığı en önemli hizmetlerden sağlık hizmetini yöneten Sağlık Bakanlığı idi. Söz konusu kuruluşlar, Türkiye'nin teknolojik ilerlemesinde söz sahibi olan ve lokomotif görevi gören kuruluşlardır. Panele başladığımızda, öncelikle teknolojinin tanımını oldukça geniş bir çerçevede ele aldık. Yaşanmış olaylar üzerinden, ülkemizin geçmişten bugüne, teknolojiyi sahiplenme ve teknolojinin gelişimi için gereken desteği sağlama konularında geçtiği aşamaları tespit ettik. Bugün, hepimiz artık şu noktanın farkındayız: Teknoloji ülkemizi kalkındıracak başlıca güçtür. Bugün de gelecekte de yüksek teknolojiyi kendi kaynaklarıyla üretebilen ve gerek bilgi, gerekse ürün formunda ihraç edebilen ülkeler, ekonomik olarak çok avantajlı konumda olacaklardır. Bu konudaki farkındalık seviyesinde, geçmiş yıllara göre mesafe katedilmiş olsa da gelinen noktanın yeterli olmadığı açıktır. Bu sebeplerle, ulusal teknoloji üretimi, üretilen yüksek teknolojili ürünlerle uluslararası pazarda ülke olarak söz sahibi olmamızı sağlayacak yöntemler ve ülkemizi bu hedefe ulaşmaktan alıkoyan etmenler, panelistlerle tartışmamızın ana eksenini oluşturdu. Panelistlerimizden TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. A. Arif Ergin de ülkemizin yüksek teknolojili ürün ihracatının, toplam ihracat içindeki payının yüzde 2'lerde kaldığından bahisle, bu payın artırılması konusunun önemine değindi. Ergin ayrıca TÜBİTAK'ın kuruluşundan bugüne, ülkemizde teknolojiyi hem üreten hem de destekleyen yapısının seneler içerisinden nasıl farklı roller üstlendiğini ve hedeflerini anlattı. Turkcell Genel Müdürü Kaan Terzioğlu, teknolojinin gerek kurumsal, gerekse insan yaşamı üzerindeki yoğun etkilerinden bahsetti. Panelin ilerleyen bölümünde, T.C. Sağlık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Dr. Şuayıp Birinci, sağlık sektöründe teknolojiden nasıl faydalandıklarını ve gelecekte bu konuda neler planladıklarını bizlerle paylaştı. Panelimizin, Türkiye'nin orta gelir - orta teknoloji tuzağından çıkması için gerekli ortak aklın oluşturulması için yararlı olduğunu umuyorum. Ancak gelecekte, ortak aklı oluşturmakla kalmayıp, yüksek teknolojiyi uluslararası arenada ekonomik bir avantaja dönüştürmek için gerekli tüm adımların bilinçli bir şekilde atılması en büyük temennimdir.

GÖRÜŞ



Ali Saydam

Korkanlar köle olur, KORKMAYANLAR EFENDİ

MÜSİAD'ın Vizyoner'15 Sektörler Zirvesi'nde moderatörlük yaptığım "Gelecekte İnsan Kıymetleri" oturumunda salon tamamen dolmuştu. Sahnede üç kişi vardı. Panelistlerin üçü de son derece deneyimli ve "İnsan Kıymetleri" konusunda hayli derinlikli fikirleri olan düşünce adamları ve uygulamacılardı. Eski Devlet Bakanı, 60. Hükümet'te İçişleri Bakanı ve 61. Hükümet'te Başbakan yardımcısı olarak görev yapmış, 1 Kasım Genel Seçiminde de Van'dan Milletvekili seçilmiş olan Prof. Dr. Beşir Atalay, Sabiha Gökçen Havalimanı İnsan Kaynakları Direktörü Ahmet Hakan Arslan ve Türk Telekom Grubu İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Bahattin Aydın ilginç başlıklar seçmişlerdi. Atalay, "Büyük Düşünmek", Arslan, "İş Dünyasının Geleceği, İş Gücü Beklentilerindeki Değişim" ve Aydın "Geleceğin Yeteneklerini Orkestra Etmek" başlıklarının altında görüşlerini dile getirdiler.

Türk Patent Enstitüsü tarafından Bersay İletişim Danışmanlığı adına tescillenmiş olan "İnsan Kıymetleri" kavramı bugün bazı kurumlarca resmen kullanılmaya başlanmıştır. Örneğin AlBaraka kavramı sadece kartvizitlerde kullanmamış, olayı özü itibarıyla hayata geçirmeye başlamış ve bu uğurda ciddi adımlar atmış kurumlardan biridir.

Murat Ülker'in de Ülker şirketler topluluğunda, "İnsan Kaynakları" anlayışı yerine "İnsan Kıymetleri" yaklaşımını getirmeyi profesyonellerine önermesi de kayda değer bir tutumdur.

Her türlü inovasyona karşı tavır konması neredeyse insan doğasının kaçınılmaz bir öğesi olarak algılandığı bir evrende; insanın sürekli yenilenmesi, yeniden kazanılması ve fiziksel kadar entelektüel katma değerinin artırılmasının da önemsenmesi gerektiğini vazeden kıymet yaklaşımının, bu mesleği icra edenlerin neredeyse yüzde 99'unun kartvizitinde "İnsan Kaynakları" yazarken, getirip bu değişimi böyle bir düzeyde tartışma konusu yapmak gerçekten cesaret işidir.

Ancak Platon'un ünlü deyişini de unutmamakta da yarar vardır: "Korkanlar köle olur; korkmayanlar efendi..." MÜSİAD bu cesareti göstermekle önemli bir yol açmıştır.

Keşke herkes bu anlayışı benimsemeye bir an önce başlasa da insanına kaynak gibi değil kıymet gibi davransa... Ayrıca, bu kez Bilgi Toplumu sonrası, Toffler çiftine gönderme yapacak olursak Dördüncü Dalga diye adlandırabileceğimiz post modern toplumda bu kez "kıymet" kavramının transformasyona uğrayacağını ve bu kavramın yerini bambaşka bir soyutlamaya terk edeceğini şimdiden tahmin etmek, "kâhinlik" gerektirmeyecek bir gerçektir.

Ülkemizde üç dalganın neredeyse eşzamanlı yaşanabiliyor olması durumu, Kaynak'tan Kıymet'e oradan da daha ileriye gelişimin kaçınılmaz olacağı gerçeğini değiştirmez.

Bu çerçeveden bakıldığında "kıymet" yaklaşımın yaygınlaşmasına, "kıymet bilmenin" önemine katma değer getiren herkes, bu arada tabii ki MÜSİAD, hayırlı bir iş yapmaktadır.

İşte kendi uygulama alanlarından söz eden bu oturumun değerli konuşmacıları bizce bu yolda, yani bu zirveye "Gelecekle İş Yapmak" başlığını koyan MÜSİAD'ın soyutlama stratejisi çerçevesinde, olağanüstü katma değerler getirmişlerdir. Onların bu değerli görüşlerini tarihe not düşmek üzere kayıt altına alan MÜSİAD'a borçlu olduğumuz şükran duygularımızı bir kez daha dile getirmekten onur duymaktayız.

GÖRÜŞ



Güven Borça

Ülkemizin marka potansiyelini BİRLİKTE ATEŞLEYECEĞİZ

Bizim konumuz olan "Marka", manidar bir şekilde şu an Türkiye'nin en önemli meselesi. Ülkenin geleceği için kafa yoran herkesin söylediği gibi Türkiye'nin yeni bir hikâyeye ihtiyacı var ve bu hikâyenin en önemli aktörlerinden biri markalaşma olmalı. Hâlbuki ülkenin ve şirketlerin şu an önceliği marka gibi görünmüyor. Biz de elimizden geldiğince markalaşmanın gündemin ön sıralarına taşınması için çalışıyoruz.

MÜSİAD'ın isabetli bir şekilde 2012 yılında gündeme getirdiği gibi, ülkemiz Orta Gelir Tuzağı'na yakalanma riskiyle karşı karşıya. Bundan kurtulmanın yolu ise ürettiklerimizde ve sattıklarımızda katma değeri artırmak. Bunun için de öne çıkan kavramlar; Ar-Ge, tasarım, inovasyon ve marka şeklinde tarif ediliyor. Açıkçası bu dörtlü içinde marka hep en son sırada sayılıyor ve ona haksızlık yapılıyor. Şahsen yeterince gündeme getirilmediğini, geldiğinde de yanlış yerden bakıldığını düşünüyorum. Örneğin bir çok yönetici marka şehir lafı ediyor; ama ülkemizde global literatüre girecek bir marka şehir çalışması henüz yapılmadı. Başkanlarımız altyapı yatırımlarını markalaşmak olarak görüyorlar ve fena yanılıyorlar. Tamam, seçimleri kazanıyorlar ve kayda değer bir hizmet üretiyorlar belki ama bunu markalaşmak olarak adlandırmak yanlıştır.

İşte bu düşüncelerle, Türkiye'nin marka potansiyelini ateşlemek gayesiyle Marka Konseyini (Marka Danışmanları ve Yöneticileri Derneği) kurduk. MÜSİAD yöneticileri de teveccüh gösterdiler ve beni Vizyoner 2015'e moderatör olarak çağırdılar. Şanslıydım çünkü çok güçlü bir konuşmacı ekibimiz vardı. Ülkemizin en önemli başarılı markalardan LC Waikiki'den Sayın Vahap Küçük, Anadolu'da ciddi bir çıkış yakalayan Torku markasını temsilen Sayın Milletvekilimiz Recep Konuk ve Ekonomi Bakanlığından Turquality projesini temsilen Sayın Mehmet Ali Kılıçkaya. Tabi ki binden fazla izleyiciyi salonda tutan şey, marka konusu kadar, başarılı ve karizmatik konuşmacılarımızdı.

Böyle güçlü ve marka bir ekibe sorular sormak da hiç sor değildi, takdir edersiniz.

Elimizden geleni yapmaya çalıştık. İki saate yakın süren keyifli sohbeti özetlemem gerekirse;

Vahap Küçük konuşmasında kendi şirketlerinin araştırmadan, danışmanlık hizmetlerinden çok iyi yararlandığını, çok değerli profesyonellere sahip olduğunu belirtti.

Recep Konuk Türk tarımının geleceği adına da çok güzel şeyler söyledi, değerli tespitlerde bulundu. Tarıma bakış açımızı ve hesaplama yöntemlerini değiştirmemiz gerektiğini anlattı.

Ve son olarak Mehmet Ali Kılıçkaya ile Turquality odaklı bir konuşma yaptık. Mehmet Ali Kılıçkaya, Turquality'nin ilk on yılında altyapının kurulduğunu, sistemin oturduğunu, bundan sonraki on yılda dünya markaları görmeye başlayacağımızı belirtti. Markalaşma biraz sabır gerektiriyor.

Yeni trendleri takip etmemiz, fındık gibi yerel değerlerimizi markalaştırmamız, yeni coğrafyalara açılmakta daha cesur davranmamız konularında konuşmacılarla mutabık kaldık.

Umuyorum ki ülkemizin geldiği bu noktada, önümüzdeki dönemden itibaren daha çok marka konuşacağız ve ülkemizin marka potansiyelini hep birlikte ateşleyeceğiz. Marka Konseyi bu amaçla sesini yükseltecek.

Geleceğe VEFA ZAMANI

Ön üretimli yapılar, yapı malzemeleri, gayrimenkul ve enerji alanlarında faaliyet gösteren Vefa Holdingin Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Güner'le Vefayı ve sektörü konuştuk

Merve Ay

Ürünlerini 80'in üzerinde ülkeye ihraç eden 1000'i aşkın çalışanı ve beş üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdüren Vefa Holding, çeyrek asrı geride bıraktı. Vefanın Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Güner, firmalarını Çerçeve'ye anlattı. Sektörel değerlendirmelerde de bulunan Güner, Türkiye'nin ön üretimli yapılar noktasında dünyanın dikkatini çekmeye başladığını vurguladı. Güner ayrıca Türkiye'nin markalaşma, iş geliştirme, pazarlama ve satış entelektüelliğine ihtiyaç olduğunu belirtti.

Çeyrek asrı geride bırakan Vefanın başarı sırlarını bizlerle paylaşır mısınız?

Bir işi yapabilme ehliyeti, piyasada başarılı olmanız için yeterli değil. Evvela bir sermayeniz olması gerekiyor. Bizim sermayemiz, bilgi birikimimiz ve cesaretimizdi. Aynı zamanda azminizin ve ısrarınızın olması da çok önemli. Bilgiyle ısrarı bir araya getirdiğinizde başarının da temellerini atmaya başlıyorsunuz. Ama her şeyden önemlisi bir hayalinizin olması ve onları yazmanız gerekiyor. Çünkü yazarsanız hayallerinizle planlar oluşturuyorsunuz. Geçmişe baktığımda hayallerimizin yüzde 90'ını gerçekleştirdiğimizi görüyorum. Biz ilk günden beri, "İşimizi en iyi şekilde yapıp dünyada bir numara olacağız." dedik. İşimizin temeline de insanı yerleştirdik. Ürünlerimizi; kişilerin kolaylıkla ulaşabilmelerini, rahatça kullanabilmelerini ve uygun fiyata temin edebilmelerini sağlayacak şekilde kurguladık. Hedeflerimize ulaştıkça daha büyük hayallerinize için umut doğuyor. Bu da daha farklı düşünmenize neden oluyor. Bir ürün ortaya koyarken mevcut yollardan gitmekten ziyade alternatif yol geliştiriyorsunuz. Ya da mevcut yolun çok daha üzerinde yeni bir yol buluyorsunuz. Nasıl ki Fatih Sultan Mehmet, gemiyi karadan yürüterek İstanbul'u fethetti. Biz de sektörümüzde gemileri karadan yürüttüğümüz zamanlarda başarılı olduk.

"Gelecekle İş Yapmak" mottosunu göz önünde bulundurarak Vefanın gelecek vizyonu hakkında bilgi verir misiniz?

Dünyada ön üretimli yapılar sektörü, daha çok teknolojik yapı sistemlerine doğru gidiyor. Yenilenebilir enerji sistemli yapılar önem kazanıyor. Biz Vefa olarak, en basitten başladığımız afet barınağı ile en lüks diye tabir ettiğimiz yapılara kadar hepsinde insan doğasına uygun yapılar üretiyoruz. Bunu da önce yakın çevremizde yani ülkemizde daha sonra dünyanın her yerinde yapmayı planlıyoruz. Biz zaten ihracat yapabiliyor, pazarda rekabet edebiliyoruz. Ancak bunu daha da ileriye taşıyarak en az 10 ülkede aynı anda üretim yapabilecek konuma



Vefa Holding Yönetim Kurulu Başkanı
Orhan Güner

"TÜRKİYE'NİN MARKALAŞMA, İŞ GELİŞTİRME, PAZARLAMA VE SATIŞ ENTELEKTÜELLİĞİNE İHTİYACI VAR."



BİLGİYLE SABRI VE AZMİ BİR ARAYA GETİRİP SERMAYE YAPTIĞINIZDA BAŞARININ DA TEMELLERİNİ ATMAYA BAŞLIYORSUNUZ

gelmek için know-how ihracını hedefliyoruz. Teknoloji şirketimizde sürekli ürün geliştiriyoruz. Bilinenlerin ötesinde farklı malzemeler üretmek için Ar-Ge çalışmalarımız devam ediyor. Türkiye'den dünyaya pek çok yeni ürün ihraç edecek hâle geleceğiz. TÜBİTAK'la ciddi projelerimiz var. Sektörümüz için dünyada ses getireceğini düşündüğümüz ürünlerle ilgili de çalışmalarımız var. İnşallah onlara da imza atacağız. Gelecekte nano-teknolojiler yapı sistemlerinin içine girecektir. İnsanlara özel binalar yapılacak. Bir yaşlının ya da hastanın evi farklı dizayn edilecek. Bu sayede zeki evler ve akıllı yaşam alanları üretilecek ve sonrasında akıllı şehirler planlanabilir olacak. Bizim gündemimizde olan şeyler bunlar.

Yurtdışı pazarlarda büyüme hedefi olan Vefa, daha çok hangi ülkelerde ya da bölgelerde payını artıyor?

Cezayir bizim için öncelikli bir pazar oldu. Biz sektör olarak, 30-35 yıl Cezayir'den önde olan bir ülke olarak oraya gidiyoruz. Birikimimizi çok daha rahat bir sermaye ile orada uygulayabilecek durumdayız. Aynı zamanda Cezayir'de ciddi bir potansiyel var. Oradan Afrika'ya da ulaşabiliriz. Bu altyapımızı oralarda çok rahat gösterebilecek durumdayız. Ayrıca yurtdışında bizden sadece ürün istemiyorlar. Şirketler ya da kamu kurumları "Sizin teknolojinizi kullanarak birlikte burada üretim yapalım." diyorlar. İlk aşamada ana ürünleri biz burada üretip o ülkelerde de montaj hattı kurarak ilerliyoruz. İkinci aşamada ise tümüyle konuşlandığımız ülkelerde üretimler gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

Vefa, ürünlerinin yüzde 70'ini ihraç ediyor, ya iç piyasa?

Evet, şu an ürünlerimizin yüzde 70'ini ihraç ediyoruz. Amerikan Bechtel ve İtalyan Astaldi gibi dünyanın en büyük müteahhitlik firmalarıyla işler yapıyoruz. Bir yandan da iç piyasadaki sektörü de canlandırmamız gerekiyor. Tabii onunla ilgili de çalışmalarımız var. Bu bağlamda Karadeniz'de ve Konya'da bir showroom yaptık. Şu an İzmir'deki showroomu bitiriyoruz. Yani yurtiçinde de potansiyel oluşturma ve insanların sektöre olan ilgisini çekme çalışmalarımız var.

Hafif çelik yapı sisteminin Türkiye'de var olmasında Vefanın öncü olduğunu biliyoruz. Bu süreci detaylandırır mısınız?

Ön üretimli yapılar sektörü, yaklaşık 30 yıl önce fibercement levhaların fabrikalarının kurulmasıyla başladı. O dönemlerde sosyal amaçlı konutlar ve şantiye binaları yapılıyordu. 1999 yılında yaşadığımız Marmara Depremi ile de Türkiye'nin alternatif bir yapı sistemi ihtiyacı doğdu. Biz de Vefa olarak, bu alana yoğunlaştık. Özellikle Avrupa merkezli yeni teknoloji arayışına girdik. 2000 yılında da Yapı Fuarı'nda ilk defa hafif çelik yapı binayı kurduk. O dönem bu alanda statik hesap yapabilen mühendisler ve detayları çizecek mimari altyapı yoktu. Biz bu altyapıları kurabilmek adına yaklaşık beş yıl çalıştık. Bunun akabinde de İstanbul Teknik Üniversitesi ile hafif çelik yapı sistemleriyle ilgili standartları belirleyen detayların tarif edildiği 350 sayfalık bir kitap hazırladık. Bu kitap sayesinde piyasada sistem daha kolay uygulanabilir hâle geldi. Sektör doğmaya ve bilinçlenmeye başladı.

MÜSİAD Göz Kamaştırıcı Bir Noktada

Uzun bir dönem ötekileştirilmesine ve sırt çevrilmesine rağmen MÜSİAD, bugün göz kamaştırıcı bir noktaya geldi. Çok keyifli işler yapıyor ve daha iyi işlere de imza atılacağına inanıyorum. Şu zamana kadar yönetime gelen her başkan kendi döneminde üzerine düşeni fazlasıyla yaptı ve çıtayı yükseltti.



Özellikle meslek liselerinin önünün kapatılmasıyla birlikte ciddi sıkıntılar yaşadık. Bu nedenle teknolojinin daha çok kullanıldığı işçinin hata yapmayacağı, yöntemler geliştirmemiz gerekiyordu. Bu nedenle de Profacto profilleriyle kaynaksız yapı teknolojisine geçtik. Devamında kompozit panellerde Neopan teknolojisini kullandık. Bu gelişmeler sektör için çok önemliydi. Geminin karadan yürütme meselesi budur. Biz bir yandan sektörü de büyüttük aslında. Eğitimler verildi; mimarlar, mühendisler, teknik elemanlar yetiştirildi. Bu kişilerin bir kısmı kendi firmalarını kurdular. Ayrıca bizim insanımız bu tür yenilikleri hemen kabullenmiyor. Başkalarının deneyimlerini görmek istiyorlar. Bizim bu durumları da aşmamız gerekti.

> NASIL Kİ FATİH SULTAN MEHMET, GEMİYİ KARADAN YÜRÜTEREK İSTANBUL'U FETHETTİ. BİZ DE SEKTÖRÜMÜZDE GEMİLERİ KARADAN YÜRÜTTÜĞÜMÜZ ZAMANLARDA BAŞARILI OLDUK

Türkiye'de ön üretimli yapılar sektörü ile ilgili neler söyleyeceksiniz?

Türkiye ön üretimli yapılar noktasında dünyanın da dikkatini çekmeye başladı. 2,5 milyon Suriyelinin ülkemizde barınıyor olması sektörün ciddi bir altyapısı olduğunun göstergesidir. Ama Türkiye'de bu sektör hak ettiği konumda değil. Çünkü var olan altyapının iyi pazarlandığını düşünmüyorum. Güzel fabrikalar kuruyor, teknolojileri birleştiriyoruz; ama pazarlamayı geride tutuyoruz. Türkiye'nin markalaşma, iş geliştirme, pazarlama ve satış entelektüelliğine ihtiyacı var. Biz ürüne, üretime ve teknolojiye odaklandığımızdan markalaşma, iş geliştirme ve pazarlama faaliyetlerini sonradan fark ettik. Bu nedenle de biraz geri kaldık. Bugüne kadar dünyanın dört bir yanında ve özellikle Afrika ülkelerinde sosyal konut projeleri geliştirdik. Ancak projeyi geliştirmek yetmiyor. Finansman sorununa da çözüm bulmak gerekiyor. Bu sorunu ülkemizde özellikle Eximbank ile çözmek için gayret sarf ediyoruz. Ancak bu sefer önünüze söz konusu ülkelerin kredibilite sorunları çıkıyor. Siz oranın bütün sorununu çözecek bir yapı kurgulamış oluyorsunuz; ama sermaye sıkıntısını çözemiyorsunuz. Bunu başarmamız lazım. Aslında dünyadaki iş potansiyeli yüksek ve bunu fark etmemiz gerekiyor. Bu farkındalık sayesinde cirolarımızı 8-10 katına çıkarabiliriz.

Vefanın Türkiye'nin 2023 ihracat hedefleri doğrultusundaki çalışmalarından bahseder misiniz?

Türkiye, belirlediği 2023 hedefleri doğrultusunda dünyanın ilk on ekonomisinden biri olmak için çalışıyor. İhracatını da 500 milyar dolar seviyesine çıkarmak istiyor. Kilogram fiyatı 1,5-2 dolar olan ürünlerle bu hedef-



lere ulaşılamaz. Bunun için teknoloji üretmemiz şart, bunun başka çaresi yok. Biz neler yapıyoruz? Vefa olarak, bizim ortalamamız 2,5 dolar civarında yani Türkiye ortalamasının biraz üzerindeyiz. Ortalama kilogram fiyatımızın yükselmesi için de yenilenebilir enerji alanına yöneldik. Enerjinin depolanması gibi birtakım konulara eğiliyoruz. Bir karar aldık, bundan sonra gireceğimiz sektörlerde 10 doların altında hiçbir işe girmeyeceğiz. Bu hedefi 100 dolara çıkarmayı hedefliyoruz. Bunun için de güneşten enerji depolanmasını düşünüyoruz. Dünyanın gelişmiş ilk beş ülkesi bunları yapabiliyorsa Türkiye de kararlı duruşuyla bu tarz projelere imza atabilir. O zaman çalışacağız ve koyduğumuz hedeflere doğru adım adım ilerleyeceğiz. Ülke olarak artık sanayi 4.0'a geçmemiz gerekiyor. Biz bunu gerçekleştirmek için stratejik hedeflerimizi belirledik. Bir yandan da dünyada sürekli istikrarı bozucu olaylar yaşanıyor, özellikle de bölgemizde. Bunlar ticaretimizi etkiliyor. Türkiye, ülkenin siyasi ilişkilerini bu kurguya göre de yönetmeli ki 2023 hedeflerine ulaşabilsin. Bunlar siyasi istikrarla olacak şeyler.

Vefa Gayrimenkul sektörüne adım attı. Vefanın gayrimenkul sektörüne bakışı ve yatay konseptli yapıları hakkında bir değerlendirme yapabilir misiniz?

Vefa, artık gayrimenkul sektöründe de yerini aldı. Biz doğru yapı sistemi ile doğru konut üretmenin önemine inanıyoruz. Gayrimenkul alanında aslında bizim kültürümüzün bir parçası olan ancak daha çok Uzak Doğu'da ve Avrupa'da rağbet gören yatay yaşam konseptini benimsiyoruz. Tüm projelerimizde olduğu gibi bu alanda da çeliğin avantajlarını gündeme taşıyoruz. Bu bağlamda hafif çelik binalar inşa etmek istiyoruz. Böylelikle hem kendi fabrikalarımıza iş oluşturuyor hem de sektörel bilinçlendirme sağlamaya çalışıyoruz. Öte yandan da kurduğumuz enerji şirketimiz Inogen'le yenilenebilir enerji sistemine yöneldik. Dolayısıyla ön üretimli yapılarımızı enerji ile taçlandırıyoruz. Yapılarımızda toprağa yakın yatay bir konsept belirledik. Bununla ilgili de Ankara'da 48 villalık bir proje başlattık ve belirli bir noktaya geldik. Sapanca'da da bu tarz projelerimiz var. Farklı bir konseptle piyasaya girdik; ama burada agresif bir büyüme hedefimiz yok. İlk hedefimiz Anadolu'da seçtiğimiz bazı şehirlerde bu farkındalığı oluşturmak.

Vefanın yenilenebilir enerjiye önem verdiğini biliyoruz. Kendi enerjisini üreten yapılarının yanı sıra Inogen markası ile de enerji teknolojileri geliştiriyor. Bu konuyla ilgili neler söyleyeceksiniz?

Inogen Enerji Teknolojileri ile yenilenebilir enerji



alanında yenilikçi, verimli, çevre ve insan dostu teknolojiler geliştiriyoruz. Inogen ile lisanssız elektrik üretiminde, yatırımcılar için projeler geliştirmekte ve son kullanıcılar için anahtar teslim çözümler sunmaktayız. Inogen'in tüm çözümleri, ülke kalkınmasına, çevreye, proje paydaşlarının maksimum avantajına hizmet etmeye yöneliktir. Türkiye'nin cari açığının neredeyse tamamına enerjide dışa bağımlılığın neden olduğunun farkındayız. Bunu çözmenin yolu ise yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelmek ve enerji verimli yapılar inşa etmekten geçiyor. Inogen'in müşterileri arasında mevcut binalar, villalar, apartmanlar, siteler, oteller, alışveriş merkezleri, fabrikalar, idari binalar, okullar, hastaneler ve kamu binaları yer alıyor. Ticari binalar ve kamu binalarına da aylık elektrik tüketimine denk gelecek finans modeli oluşturarak pazarlama faaliyetleri de gerçekleştiriyoruz. Sektörde EPC olarak da hizmet veriyoruz.

BİZİM DERDİMİZ, BELKİ 10 ÜLKEYE AYNI ANDA KNOW-HOW ÜRETİM YAPABİLECEK KURGUYU OLUŞTURABİLMEK



MÜSİAD Uluslararası Fuarı, Bu Yıl
9-12 KASIM'DA GERÇEKLEŞECEK

MÜSİAD Uluslararası Fuarı & 20. Uluslararası İş Formu etkinlikleri, bu yıl eş zamanlı olarak 09-12 Kasım tarihleri arasında, İstanbul CNR Expo Fuar Merkezinde gerçekleştirilecek

16. MÜSİAD EXPO
09-12 KASIM 2016 | CNR İSTANBUL







MÜSİAD Uluslararası Fuarı, fuara katılan işadamları ile yatırımcıları bir araya getirerek, ticari iş birliği ve küresel ortaklıklar için yeni fırsatlar sunmaktadır. Büyük ticaret kapasitesi ve gönül birliği organizasyonuyla düzenlenen fuar; Asya'dan, Avrupa'dan, Afrika ülkelerinden ve Türki Cumhuriyetlerden katılan pek çok yabancı işadamı, yerli ve yabancı katılımcı firmalarla her iki senede bir İstanbul'da yapılmaktadır.

15. MÜSİAD Fuarı & 18. Uluslararası İş Formu (IBF), 26–30 Kasım 2014 tarihleri arasında İstanbul CNR Expo Fuar Merkezinde, T. C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın yaptığı açılış ile birlikte 27 bin m^2 net stant alanı ile toplam 100 bin m^2'lik kapalı alanda yapılmıştır. 746 yerli ve yabancı firmanın katılım gösterdiği fuarımıza 123 ülkeden toplam 7 bin 250 yabancı işadamı katılmıştır. 16. MÜSİAD Uluslararası Fuarı & 20. Uluslararası İş Formu (IBF)etkinlikleri bu yıl eş zamanlı olarak 9-12 Kasım 2016 tarihleri arasında, İstanbul CNR Expo Fuar Merkezinde gerçekleştirilecektir. Bu yıl 16. MÜSİAD Fuarı istikrarlı büyümesini MÜSİAD EXPO olarak yeni kurumsal kimliği ile dünyaya lanse edecektir. MÜSİAD her yıl başarısını katlayarak ilerlerken yeni projeler geliştirmekte ve hayata geçirmektedir.


MİL PARK
KONUTLARI









ÖZEL DOSYA



Yavuz Fettahoğlu

ADİL DÜNYA GİRİŞİMİ



ULUSLARARASI GENÇ İŞADAMLARI KONGRESİ'NDE BU YIL ADİL BİR DÜNYA İÇİN NELER YAPABİLECEĞİMİZE DAİR ÇEŞİTLİ PROJELER ÜZERİNE GÖRÜŞ ALIŞVERİŞİNDE BULUNDUK VE ORTAK KARARLAR ALDIK





İnsanlık olarak dünyanın köklü değişimi ve dönüşümün yaşandığı ekonomik, politik ve sosyal yapıların hızla değiştiği bir döneme tanıklık ediyoruz. Her geçen gün adaletsizliğin, eşitsizliğin, işsizliğin, yoksulluğun, açlığın, hoşgörüsüzlüğün, çatışmanın, şiddetin ve terörün kol gezdiği belirsizlik ve kaosun içine sürükleniyoruz. Tarih boyunca insanlık dünyada bir arada yaşayabilmenin koşullarını araştırmış ve küreye kılavuzluk edecek bazı değerler oluşturmaya gayret etmiş, bu süreçte "adalet" evrensel bir norm ve temel bir ilke olarak ortaya çıkmıştır. Bu noktadan hareketle 5. kongremiz de ekonomiden siyasete uluslararası adalet ve adaletsizliğin gündemine işaret etmeyi amaçladık. Her iki yılda bir dünya çapında 3 binden fazla genç girişimci işadamını ağırladığımız Uluslararası Genç İşadamları Kongresi'nde bu yıl adil bir dünya için neler yapabileceğimize dair çeşitli projeler üzerine görüş alışverişinde bulunduk ve ortak kararlar aldık.

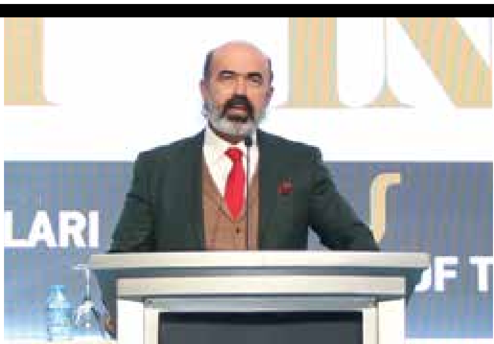
Herkese hakkını veren, güçlüye karşı zayıfı koruyan adalet, kimi zaman devletlerin birbirleriyle olan ilişkilerinde gözetmesi gereken bir erdem, kimi zaman bireylerin temel hak ve özgürlüklerinin korunması, kimi zaman da zengin ile fakir arasındaki ekonomik uçurumun giderilmesi olarak adlandırılmıştır. Cenab-ı Allah'ın akılla teçhiz ederek dünyaya gönderdiği insan, vahşi bir hayatta kalma içgüdüsünün tersine belli bir adalet duygusuna sahiptir. Huzurlu ve barışçı bir ortamda yaşama arzusu insanoğlunu adalete yönlendirmiştir.

ÖZEL DOSYA

> “5. kongremizde ekonomi, siyaset, uluslararası adalet ve adaletsizliğin gündemine işaret etmeyi amaçladık”







MÜSİAD Gençlik Kurulu Başkanı
Yavuz Fettahoğlu

MÜSİAD Üçüncü Dönem Genel Başkanı
Ömer Bolat

MÜSİAD Kurucu Genel Başkanı
Erol Yarar

İlkelerin en yücesi olan adalet zamanlar, olaylar ve aktörlerin üstüdür, her zaman ve her olayda geçerlidir, çifte standardı reddeder. Bizim anlayışımıza göre uluslararası ilişkiler kaba gücün egemen olduğu kaotik bir alan değildir. Evrensel bağlayıcılığı olan yasalar ne kadar mükemmel olursa olsun, bunun uluslararası adalet olmaksızın bir işe yaramayacağı açıktır. Olaylara, işin içine karışan ülkelere göre değişkenlik gösterecek ve sonunda da işlevsiz hâle gelecek bir hukuk sistemini baştan dışlıyoruz. Bizler uluslararası düzenin güç temelli karakterini adaletin düzenleyici ve koruyucu fonksiyonlarıyla yeniden biçimlendirmek istiyoruz.

Adil dünya girişimi noktasında ilk olarak yanıtlanması gereken soru adaletin hangi uluslararası kurumlar eliyle hayata geçirileceğidir. Zira adalete yönelik girişimlerin hangi uluslararası platformlarda vücut bulması gerektiği noktasında ciddi bir kafa karışıklığı mevcut. Uluslararası adaleti sağlamak küresel sistem içindeki aktörlerin tek başlarına yüklenebilecekleri bir iş değildir. O hâlde savaşları, kitlesel ölümleri, katliamları, sömürüyü, zulmü, eşitsizliği kim nasıl ortadan kaldıracak? Birleşmiş Milletler mi? Küresel adaletin etkin bir biçimde çalışabilmesi için gösterilecek adres kesinlikle BM değildir. Birinci Dünya Savaşı’nın tüm dünyada ortaya çıkardığı yıkımın yeniden yaşanmaması için uluslararası hukuk üzerinde temellenen küresel barış ve adaleti sağlayacak bir kurum olarak Milletler Cemiyeti kurulmuş fakat karar alma mekanizmasındaki sıkıntılar nedeniyle işlevsiz kalmış ve İkinci Dünya Savaşı’nın çıkmasını önleyememiştir. Savaş sonrasında ise galip devletlerin çıkarına bir BM oluşturulmuştur. Kuruldüğu günden bu yana yetersizlik, acizlik ve irade eksik-



> “Evrensel bağlayıcılığı olan yasalar ne kadar mükemmel olursa olsun bunun uluslararası adalet olmaksızın bir işe yaramayacağı açıktır”



MÜSİAD Genel Başkanı
Nail Olpak



Nobel Barış Ödülü Sahibi Aktivist
Tawakkol Karman



Makedonya Devlet Bakanı
Furkan Çako

liği nedeniyle insani krizleri yönetme konusunda sınıfta kalmış, her tarafta zulüm altında inleyen insan tabloları ortaya çıkarmıştır. Son yirmi yılda Bosna, Ruanda, Filistin, Sudan, Lübnan, Somali, Kenya, Arakan ve Çeçenistan'da yaşanan insanlık dramları hâlâ hafızalardadır. Uluslararası barış istikrar ve güvenliği sağlama ve korumada birincil derecede yetkili ve sorumlu kuruluş olan BM, İsrail saldırılarına karşı cılız bir tepki dahi gösterememiştir. Bakınız şu sıralarda belli bir sınıfın çıkarları doğrultusunda tüm Mısır'ı esir eden Sisi kirli emellerini zulümle kabul ettirme peşinde. Göz göre göre snaypırlarla meydanlarda insan avlatan bu türeyen zorbalar karşısında BM ne yaptı? İnsanlık vicdanını titreten küresel olaylara müdahale etmeyecekse BM neden vardır? Şundan hiç kimsenin şüphesi olmasın ki çoğunluğun sesi düzmece mahkemeler karşısında hakkı ve hakikati söylemek faziletini gösteren mazlumların sesidir, biz insanlığın vicdanı olarak onların yanındayız.



AFAD Başkanı
Dr. Fuat Oktay

Arap Baharı sonrası Türkiye'nin çevresindeki jeopolitik kuşak önemli ölçüde istikrarsızlaşmıştır. Suriye'deki iç savaş, Mısır'daki darbe, Libya'daki istikrarsızlık, Yemen'deki kargaşa ciddi boyutlara ulaşmıştır. Bu büyük jeopolitik kriz başta Rusya ve ABD olmak üzere birçok ülkeyi ve yine başta BM olmak üzere birçok küresel mekanizmayı iyice gözden düşürmüştür. BM'nin sorunları örgütün yapılanmasından misyonuna, temel işlevlerine kadar geniş bir alanı kapsıyor. Bugün beş daimi üye olarak nitelendirilen küresel aktörler BM'yi kendi dış politikalarının bir aracı hâline dönüştürmüştür. Küresel barışın teminatı olsun diye kurulan BM'nin etkinliğini anlamak için hemen yanı başımızdaki Suriye'ye bakmak yeterli. Amerikan

ÖZEL DOSYA



kararsızlığı ile birleşen Rus cüretkârlığı ülkedeki kanlı çıkmazı iyice derinleştirmektedir.

Uluslararası sistemin üyelerinin Suriye konusunda etkin rol üstlenmesini gerektiren çok önemli bir nokta da mülteciler konusudur. Bugün dünyada ve özellikle de Orta Doğu'daki Müslüman ülkelerde şiddet, terör, zor kullanma gibi saldırganlıklar yaşanmakta binlerce insan yurtlarından çıkarılmakta ve hicrete zorlanmaktadır. Mart 2011'den beri hemen yanı başımızdaki Suriye'de iç savaştan kaçan mültecilerin durumu tam bir insanlık trajedisine dönüşmüştür. Başından beri olaya muhacir-ensar kardeşliği çerçevesinde bakan, iç savaştan kaçan mazlumlara açık kapı politikası uygulayarak insanlık onurunu kurtaran Türkiye'nin duruşu her türlü takdirin üzerindedir. Türkiye'nin uçuşa yasak bölge kurması ve uluslararası yardımların artırılması taleplerine kulak tıkanmasının faturası ağır olmuştur. Bunun en çarpıcı örneği Avrupa'dır. Bakınız, şimdilerde Suriye kaynaklı mülteci akınının karşısında tüm Avrupa diken üstünde bulunmaktadır. Hâlihazırda devam eden göç akını bir ülkenin tek başına altından kalkacağı boyutları çoktan aşmıştır. Ege ve Akdeniz'de batan göçmen tekneleri ve sönen hayatlar şeklinde kendini gösteren kriz tüm insanlığın sorunudur. Uluslararası toplum, Suriye'nin komşularına destek sunmada ve Suriye'de sorunun asıl kaynağı olan Esed'siz geçişin sağlanması noktasında üzerine düşeni yapmazsa nice Aylan bebekler umutlarıyla birlikte boğulup gidecektir.

Son dönemlerde dünya bir gün Ankara'da, bir gün Paris'te dehşet uyandıran terör olaylarına tanıklık ediyor. Ahlaki ve insani hiçbir engel tanımayan kanlı terör eylemlerini küresel barışa ve adalete yönelik en büyük tehdit olarak görüyoruz. Ancak uluslararası terörizm belası bir veya iki devletin sınırlı imkânları ile baş edebileceği bir olgu değildir. Terör olgusu, senin teröristin benim teröristim demeden tüm neden ve sonuçlarıyla masaya yatırılmalıdır. Yine ismi ne olursa olsun terörün İslam'la uzaktan yakından ilgisi yoktur. Bilakis dinimiz her türlü anarşiyi, fesadı, bozgunculuğu kısacası terör ve şiddeti kesinlikle yasaklamıştır. Hepimiz haksız yere bir insanı öldürmeyi tüm insanlığı öldürmekle bir tutan, aynı şekilde bir cana hayat vermeyi de bütün canlılara hayat vermekle eş değer kabul eden bir anlayıştan geliyoruz. İslam dini ve Kuran ahlakı terörizmin destekleyicisi değil, yeryüzünü terörizm belasından kurtaracak yegane çaredir. Ses getirmek için masum insanları hedef alan ya-

Olaylara, işin içine karışan ülkelere göre değişkenlik gösterecek ve sonunda da işlevsiz hâle gelecek bir hukuk sistemini baştan dışlıyoruz



pılara karşı temel insani değerler etrafında etkili iş birliği geliştirmek şarttır.

Adalete giden yolda karşılaşılan en önemli engel, temsil eşitsizliğidir. Büyük ülkelerin dış politikalarının bir aleti hâline gelmiş olan Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi (BMGK) mutlaka yeniden ele alınmalıdır. Bunun yanında küresel temsil krizinin aşılması noktasında dünya nüfusunun 3/2'sini, küresel ekonominin yüzde 85'ini temsil eden G20 platformunu G8'e oranla ülkelerin temsiline daha uygun bir platform olarak görüyoruz. Dünya ekonomisine yön veren 20 ülkenin devlet başkanlarının katıldığı zirveler dünyanın temel problemlerinin masaya yatırılması açısından önemli bir fırsattır. Bu kapsamda örneğin Antalya Zirvesi ile taçlanan Türkiye dönem başkanlığının bizce en büyük katkısı farkında olunmasına rağmen sessiz kalınan kronik sorunlara odaklanılmasını sağlamak olmuştur. G20 küresel temsil probleminin aşılmasında önemli bir aşama olmakla birlikte yeterli değildir. G20 toplantılarında yakalanan ivme dünya ülkelerinin temsiline daha uygun küresel yönetişim platformlarının kurulmasına vesile olmalı, daha çok ülke karar

Uluslararası adaleti sağlamak küresel sistem içindeki aktörlerin tek başlarına yüklenebilecekleri bir iş değildir





alma mekanizmasına katılmalıdır. Adalet sadece devletlerin egemenlik haklarına saygı çerçevesinde değil, kaynakların eşitsiz dağılımı ve kullanımı yönüyle de ele alınması gereken bir kavramdır. 1990'dan beri gündemimizde olan küreselleşmenin en çok eleştirdiğimiz neticesi, dünya ölçeğinde ve ülkelerin kendi içinde meydana getirdiği sosyal adaletsizlik ve eşitsizliktir. Salt bireysel çıkara dayanan önce ben mantığı, tarihte görülen en büyük gelir ve servet eşitsizliğini üretmiştir. ABD'de 2008 yılında konut piyasasında başlayan ekonomik kriz tüm finansal piyasalarda büyük bir istikrarsızlığa neden olmuş başta AB ülkeleri olmak üzere dalga dalga tüm dünyaya yayılmıştır. Finans kesiminde yaşanan sıkıntı kısa sürede reel tarafa yansımış çeşitli ülkeler tarafından alınan devasa boyutlu mali tedbirlere rağmen küresel bazda yeterli bir iyileşme gerçekleşmemiştir. Küresel ekonomi ciddi bir daralma eğilimine girmiş, işsizlik patlamış, mali krizin yol açtığı belirsizlik ortamı hâlen devam etmektedir. Küresel düzen zorlu ekonomik ve politik koşullarla nasıl başa çıkacağını bilememektedir. Şu çok açık bir gerçektir ki yeni dönemde hiçbir şey eskisi gibi olmayacak, kriz dünyadaki küresel ekonomik ve politik güçlerin yeniden şekillenmesi sonucunu doğuracaktır. Yine ülke ekonomilerinin büyüme konusunda göstermiş oldukları başarıla-

ÖZEL DOSYA

rın, yoksulluğun azaltılması ve gelir dağılımının iyileştirilmesi gibi temel hedeflere ne oranda yansıdığının değerlendirilmesi şarttır. Yeni dönemde mutlaka ekonomik büyüme ve ilerlemenin sosyal açıdan kapsayıcı olmasına, yoksulluğu azaltmasına, hizmetlere erişimi artırmasına odaklanılmalıdır.

Adaleti en az gelişmiş ülkelerin sorunları ile ilişkilendirmeyi dünyanın geri kalanının bu ülkelerdeki sorunlara dair sorumluluklarını hatırlatmayı da temel bir vazife olarak görüyoruz. En az gelişmiş ülke kategorisine giren yaklaşık 48 ülkede çok düşük GSYİH, yüksek ekonomik kırılganlık, yine buna ilaveten açlık, salgın hastalık, çocuk ölümleri kol gezmektedir. İnsanlığın büyük ayıbı olan böylesi bir duruma çare bulmayı küresel sorumluluk çerçevesinde ele alıyor, bu ülkelerin kendi ayaklarının üstünde durmalarını sağlayacak yeni tedbir ve stratejilerin geliştirilmesi gerektiğine inanıyoruz. Burada en az gelişmiş ülkelerin kalkınamamalarına yol açan kısıtlamalara özel bir dikkat çekiyoruz. Kriz, gelişmiş dünya ekonomilerinin finans sektöründen kaynaklanmaktadır bedelini ise en az gelişmiş ülkeler ödememelidir. Sürdürülebilir kalkınma için bu ülkelerdeki kaynakların geliştirilmesi desteklenmelidir. IMF ve DB gibi ekonomik örgütlerin destekleri keyfi ve tek yanlı kurallara göre değil gelişmekte ve az gelişmiş ülkelerin ihtiyaçlarına göre düzenlenmelidir.

Küresel adaletin gerçekleşmesi yolunda kulakları Anadolu'dan yükselen sese kabarmış milyonlar var. Önce bir Kâbe'ye dönüp sonra Türkiye'ye dönen ve iyi ki güçlü, muktedir Türkiye var diyen milyonlar var. Arzu edilen yaygın bir küresel barışın yegâne umudu medeniyet inşası ufkuna bağlı olan Yeni Türkiye'dir. Türkiye son yıllarda gerçekleştirdiği atılımı kapsamlı bir kurumsal inşa ile taçlandırarak yoluna devam etmelidir. Kurumsal inşaya yeni bir sivil anayasa ile başlanmalı, 1982 anayasası tarihin çöplüğüne gönderilmelidir. Başkanlık sistemi tartışmaları çerçevesinde ortaya atılan otoriterleşme kaygılarını yersiz ve temelsiz buluyor, herkesi koalisyon olgusunu tümüyle ortadan kaldıracak bir sistem değişikliğinin ülkemize sunacağı olanakları görmeye davet ediyoruz. Balkanları, Orta Doğu'yu, Akdeniz'i, Kafkasları birleştiren anahtar ülke olarak sorumluluğumuz büyük. Yüksek ve kapsayıcı büyüme, insani kalkınma ve teknolojide üst bir kümeye çıkmayı hedefliyor yeni yüzyılın sunduğu fırsatlarını yakalamak istiyoruz. Reformların en tesirli olanı eğitimle ilgili düzenlemelerdir. 200 yıldan beri ülkemizde aşağılık kompleksinin verdiği eziklikle Batı tipi insan yetiştirilmeye çalışılmıştır. Yeni dönemde kendinden emin bir kalkınma yoluna girebilmemiz için mutlaka medeniyet ufkuna bağlı nitelikli bir beşerî sermayeye sahip olmamız şarttır. Eğitim sistemimiz nitelikli ara eleman yanında Batını tehlikesini bertaraf eden İmam Gazali'ler, Moğol yarasını Mesnevi ile saran Hz. Mevlânâ'lar da çıkarabilmelidir. Ülke olarak 2023 hedefleri doğrultusunda hızlı bir ekonomik büyüme ve yüksek bir istihdam düzeyi gerçekleştirmek istiyoruz. Geleceğe umut ve heyecanla bakılması büyük ideallerin gerçekleşmesi için yeterli irade, kaynak ve potansiyele sahibiz. Dışa açık bir ülkenin dışa açık genç girişimcileri olarak bizler de ihracatta ülke ve ürün yelpazesini geliş-

Ahlaki ve insani hiçbir engel tanımayan kanlı terör eylemlerini küresel barışa ve adalete yönelik en büyük tehdit olarak görüyoruz





tirmenin öneminin farkındayız. Tüm gücümüzle mazlumların sığınağı olan Türkiye'nin gücüne güç katmaya hazırız. Koca İslam âlemi iç kargaşa ve kardeş çekişmesi rüzgârına kapılmış savruluyor. Ümmetçe uyanmanın gerektiği şu günlerde gözlerini bir dakika kapatan kimse saatlerini kaybeder. Tefrikaya prim verilen bir dakika sonraki dakikaları kuşatıp perişan eder. Asırları hüsrana uğratır. Bugün dünyayı kana bulayanlar bizim gözümüzde Firavunların, Hülaguların, Hitlerlerin, Stalinlerin varsileridir, zulmü telkin eden maiyetler Hamanların varisleridir, dinî bilgisini fesat için kullananlar Belamların varisleridir, daha fazla kazanmak için her yola başvuranlar Karunların varisleridir. En ağır katliamlar, stratejik çıkar kılıfı altına girmiş mazur görülüyor. Bu ziyanı görmeyen akıllar, dimağlar, vicdanlar kararıyor hüsrana yuvarlanıyor. Gelin hep birlikte şuurlu bir incelik içinde hakikati muhataplarımıza aktaralım. Bunu yaparken sözümüzde sertlik, iticilik olmasın. Önce mantığın zaruri neticesi olarak gerçeği ortaya serelim sonra da muhatabımızı itirafa mecbur bırakalım. Sözümüz karşı tarafı Hz. İbrahim'in zalim Nemrud'u susturuşu gibi peşin fikirlerden, basmakalıp düşüncelerden uzaklaştırıp tefekküre sevk etsin. Geri kalmak bizler için büyük vebal, şanlı geçmişimizi kısır bir masal gibi dinleyemeyiz, geçmişten hız alıp bayrağı daha yukarılara taşımanın gayreti içinde olmalıyız. Çalışmalarımızın mihengi asr-ı saadet olsun. Hayatımızın miyarını oraya göre ayarlayıp o azim ve gayret dolu, bereket ve ruhaniyet dolu dönemden nasip almalıyız. Yaşamımızı o devrin muhtevasıyla nasıl telif edebilirizin derdi ve endişesi içinde olmalıyız. Onlardaki ihlas, sadakat, tevazu, fedakârlık, merhamet, nezaket, zarafet, çalışkanlık bizlerin şahsiyetinden ne kadar mevcut. Onlar tarihte görülmemiş bir gayret ve hizmet sergilediler, işkenceye baskıya zulme maruz kaldılar ancak inandıkları değerlerden asla taviz vermediler. "Emri bil maruf nehy anil münker" için Çin'den Endülüs'e kadar yolculuk ettiler ve cehalet karanlığı içindeki nice insanları huzura kavuşturdular. Bizler yeryüzünden zulmü kaldırmakla yükümlü kimseler olarak kendimizi bilhassa hayattan beklentilerimiz ve isteklerimiz itibarıyla muhasebeye çekmeliyiz. Acaba yanlış heveslere uygun olanı mı istiyoruz? Hayata dâhil oluşumuz isteklerimiz çerçevesinde gerçekleşiyor. Heveslerimize kapılıyor ve gerisi bizi ilgilendirmiyorsa sıkıntı var demektir. Bütün isteklerimiz hakikate ayarlı olmalı. Bir büyük ideale gönül vererek inandığı yolda malını sarf eden Hz. Ebu Bekir "Sıddık" olarak âli dereceler elde etti, ayarsız isteklerle kendini kaptıranlar Karun kesildi yerin dibine geçti. Hakkın ve hakikatin onayladığı istek ve beklentilere sahip olmalı ve gayesiz avare kimselerden farklı olarak ulvi eksende bir ideale gönül vermeliyiz. Kabına sığmayan fakat gayeden mahrum gençler ufuklar açacak olgun iradelere muhtaç, yüksek gaye ve gayret mirasını onlara ulaştırmak bizim vazifemiz. İnsanlara yanlış ve doğruyu tanıtmalı, dünyayı felaketlerin eşiğinden kurtarmalıyız. Dem bu demdir. An bu andır. Hiç vakit kaybetmeden tüm mazlumları, kanadı kırıkları, mahrumları sahiplenerek önce son iki yüzyıldır İslam coğrafyasının üzerinde dolaşan kan ve gözyaşı yüklü bulutları dağıtmalı, sonra da dünyanın gidişatını sulhu sükun istikametine çevirmeliyiz.

Terör olgusu, senin teröristin benim teröristim demeden tüm neden ve sonuçlarıyla masaya yatırılmalıdır



Rıdvan Kadir Yeşil / Ekonomik Araştırmalar Koordinatörü

KANAAT EKONOMİSİ

İlk olarak ilkokul sıralarındayken çalındı kulağımıza "kanaat" kelimesi. Şimdilerde var mı bilmiyorum; o yıllarda hocalarımız, sınav kâğıdına tesir edemeyen öğrencinin dersteki gayretini "kanaat notu" kullanmak suretiyle karneye yansıtırlardı. Kanaatin bize asıl söylemek istediği şeyi ise çok sonraları öğrendik. Arapça "kn" kökünden gelen "kanaat" kelimesi, TDK Sözlüğü'nde; "Elindekinden hoşnut olma durumu, kanıklık, yeter bulma, yetinme, fazlasını istememe, doyum" olarak tanımlanıyor.

Kanaat etmek; elbette İslam kültürünün geleneğe bir yansımasıdır. Zira Allahuteala, "Ey iman edenler! Size kısmet ettiğimiz rızıkların hoş ve temiz olanlarından yiyin ve Allah'a şükredin, eğer yalnız ona kulluk ediyorsanız (Bakara, 172)." diyerek şükür ve kanaat etmeyi emretmiştir.

***

Hikâye ve fikir yazılarında "sosyal adalet" temasını sıklıkla işleyen Mustafa Kutlu, *Huzursuz Bacak* isimli eserinde, hikâyenin kahramanı ve anlatıcısı olan Ömer Faruk'un ağzıyla bizlere "Onların vardığı netice 'Tüketim Ekonomisi' ise; benim teklifim 'Kanaat Ekonomisi'dir." diyor. Peki, nedir bu Kanaat Ekonomisi? Mustafa Kutlu, bunun ipuçlarını, *Yoksulluk Kitabı* isimli eserinde veriyor ve bir iktisat teorisi için belki çok basit ama toplumsal olarak uygulandığında oldukça tesirli olabilecek bir dizi öneri sıralayıp, tabiri caizse kitabın ortasından konuşuyor.

***

Kanaat Ekonomisi'nde; standart fiyat tarifesiyle yoksulu mağdur etmek değil, fakir ve zayıflarla alışverişte onlar lehine fedakârlıkta bulunmak vardır. İmam Gazali; iktisadi faaliyette bulunmanın amaçlarından birinin fakir ve zayıflara yardımda bulunmak olduğunu dile getirir ve bu tür insanlara satarken ucuza satmayı, onlardan alırken ise pahalıya satın almayı "ihsan" kapsamı içinde sayar.

Bu noktada Osmanlı Ahilerinin "sabah siftahı" düsturuna da değinmekte fayda görüyoruz. Söylendiği üzere; Osmanlı'da Ahi Teşkilatı üyesi çarşı esnafları, "Ben sabah siftahımı yaptım, komşum da dükkânını yeni açtı, isteklerinizi ondan alınız." der ve müşterisini geri çevirirmiş. İşte Kanaat Ekonomisi'nin esnafı tam olarak budur: Toplumun çıkarını kendi çıkarının üzerinde tutan kanaatkâr müteşebbis.

***

Kanaat Ekonomisi; elindekiyle yetinip daha fazlasında gözü olmayan, hakkına razı olup kimsenin hakkına göz dikmeyen erdemli insanların ekonomisidir. Üretmeden tüketmek, yani "emeksiz ekmek" kesinlikle yoktur. Bu nedenledir ki; kanaat, insanı tembelliğe ve gayretsizliğe değil, daha fazla çalışmaya sevk eder. Prof. Dr. Ahmet Tabakoğlu'na göre; "sebeplere başvurmadan tevekkül ve rızık peşinde koşmadan kanaat" anlayışı, Peygamber Efendimizden asırlar sonra ortaya çıkmış ve İslam dünyasının teknolojik gelişimde geri kalmasına neden olmuştur.

***

Kanaat Ekonomisi, "kıt kaynaklarla sınırsız insan ihtiyaçlarını karşılamak" değil, "Allah'ın sınırsız arzının, kanaatkâr olan insanın kıt ihtiyaçları arasında bölüştürmenin ilmi" olarak tanımlanacaktır. İslam, gereksiz tüketimi ve lüksü yasaklayarak, insanın bu tabii arzularına birer sınır belirler. Dolayısıyla; insanoğlu var oldukça, onun fıtri olan bu arzuları da var olacaktır.

***

Belki de bu yüzden, Mustafa Kutlu'ya Kanaat Ekonomisi'ni yazmaya söz veren iktisatçı Dr. Mustafa Özel, "Orada melekler asli bir yer tutacak. Şeytan da olacak tabii, o da bir melekti çünkü! İçinde şeytan olmayan bir iktisat kitabı, hatta herhangi bir 'hayat bilgisi' kitabı yazmak mümkün değil. Ona uyup yasak meyveyi tattığımız günden beri kıtlık paradigması ile yaşamaya mahkûmuz. Yani Allah bize ne kadar nimet bahşederse etsin, gözümüz doymaz! Ekonomi bu doymazlığın bilimsel ifadesidir." demiştir.


MÜSİAD
ÇERÇEVE
MÜSİAD şemsiyesi 46.000'e yakın işletmeyi temsil eden ve yaklaşık 1.600.000 kişiye istihdam sağlayan, yurtiçinde 86 irtibat noktası bulunan,üyelerinin sorunlarını, görüş ve önerilerini kamu kurum ve kuruluşlarına ileten yurtdışında 72 farklı ülkede toplamda 166 noktayı kapsıyor.
Gelecek bu şemsiyenin altında
MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ
Sütlüce Mah. İmrahor Cad. No: 28 34445 Beyoğlu-İSTANBUL
T: +90 212 222 04 06 • F: +90 212 210 50 82
www.musiad.org.tr / musiad@musiad.org.tr
android
iOS

Merve Ay

MÜSİAD İHRACATIMIZIN ARTMASINA VESİLEDİR

DİZAYN MAKİNA GENEL MÜDÜRÜ NECMETTİN ÖZTÜRK, "MÜSLÜMAN CAMİADA BİRBİRİNİ KOLLAYAN VE DESTEK VEREN MÜSİAD BİZE BİRÇOK ŞEY ÖĞRETTİ." DEDİ



Dizayn Makina Genel Müdürü-MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi

NECMETTİN ÖZTÜRK

Ankara Beypazar'ı doğumlu Dizayn Makina Genel Müdürü Necmettin Öztürk, iş hayatına Ankara'da sarraflık yaparak başladı. Kuyumculuğa 1986 yılı itibarıyla İstanbul Kapalıçarşı'da devam etti. 1991 yılına kadar sarraflık yapan Necmettin Öztürk, daha sonra havalandırma ve iklimlendirme makina sistemleri ile ilgili eğitim gördü. 1993 yılında da gıda dolum makinası aldı ve Öztürk'ün kendi ifadeleriyle bu makinayı alması kendisini makinacı yaptı. Bu durum makine imalatına girmesine vesile oldu. Böylelikle Öztürk, ayran dolum makinalarıyla bu sektöre adım atmış oldu. Öztürk şu an Dizayn Makina Gıda Dolum ve Paketleme Makinaları ile gıda dolum ve paketleme makinaları üretimine devam ediyor.

Dizayn Makina ile ilgili bilgi veren Necmettin Öztürk, "Türkiye'de gıda dolum makinaları sektöründe lider olan Dizayn Makina ile 2005 yılına kadar iç piyasada bulunan tüm firmalarla çalışma imkânı bulduk. 2005 yılı itibarıyla da ihracata yöneldik ve şu anda 99 ülkeye ihracat yapmaktayız. Yedi ana bayimiz var. Ayrıca da bölgesel bayiliklerimiz bulunuyor." açıklamalarında bulundu.

Yaklaşık 10 yıldır MÜSİAD bünyesinde çeşitli kademelerde bilfiil görev alan Öztürk, MÜSİAD'ı okul olarak gördüğünü belirtti. Öztürk, "İhracatımız ve dış paylarımızın artmasına vesile olan MÜSİAD ailesidir. Müslüman camiada birbirini kollayan ve destek veren MÜSİAD bize birçok şey öğretti. Onun sayesinde İstanbul Ticaret Odası Meclis Üyeliği, Makine İhracatçıları Birliği Başkan Yardımcılığı, Türkiye İhracatçılar Birliği Delegeliği ve birçok sivil toplum kuruluşunda görev aldım. Ayrıca benim MÜSİAD'la tanışmama vesile olan Abdurrahman Kaan'dır. Kendisine çok teşekkür ederim." dedi.

Merve Ay

MÜSİAD BEREKETİ İFADE EDİYOR

FUZUL GRUP YÖNETİM KURULU ÜYESİ FARUK AKBAL, MÜSİAD'I KARDEŞLER TOPLULUĞU OLARAK NİTELENDİRİYOR



Fuzul Grup Yönetim Kurulu Üyesi-MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi

FARUK AKBAL

Fuzul Grup Yönetim Kurulu Üyesi Faruk Akbal, İstanbul'da işletme eğitimi almasının ardından İngiltere'de Bournemouth Üniversitesinde "Pazarlama ve Yönetim" üzerine yüksek lisans yaptı. Şu an İstanbul Ticaret Üniversitesinde "Yönetim ve Organizasyon" alanında doktora eğitimine devam eden Akbal, 2011 yılında İngiltere'den gelmesinin hemen akabinde iş hayatına atıldı. İlk olarak alışveriş merkezlerine danışmanlık hizmeti veren bir firmada çalışan Akbal, 2012'de aile şirketleri olan Fuzul Gruba dâhil oldu. Yönetim kurulu üyesi olduğu Fuzul Grubun mevcut projeleriyle ilgili bilgi veren Akbal, "Lokomotif sektörü inşaat olan Fuzul, birçok alanda faaliyet gösteren bir aile şirketidir. İkinci nesle geçiş süreci benimle deneyimleniyor. Son dönemde Başakşehir'de 4 bin adet konut yaptık. Ayrıca Vadi Yaka projemiz bulunuyor. Yakın zamanda da aldığımız son ihale ile birlikte önümüzdeki yıl, bin 500 konutun yapımına başlıyor olacağız." dedi. MÜSİAD'la üniversite öğrenciliği esnasında tanışan Akbal, Genç MÜSİAD'a dâhil olmasının ardından çalışmalara başladı.

Genç MÜSİAD'ta bir süre başkan yardımcılığı yapmasının ardından iki yıl başkanlık görevini yürüttü. Genç MÜSİAD başkanlık görevini devreden Akbal, 2015 yılında MÜSİAD'ın yönetim kurulu üyeliğine seçildi ve MÜSİAD'ın en genç yönetim kurulu üyesi oldu. Akbal MÜSİAD'ı, birlikteliğin oluşturduğu bereket olarak tanımlıyor. MÜSİAD'ı aynı yöne bakan, aynı coşkuyla hareket eden ve asıl gayesi millete hizmet olan kardeşler topluluğu olarak nitelendiriyor. Akbal, "MÜSİAD, kurulduğu 1990 yılından bu yana kuruluş amaçlarından şaşmamıştır ve bu bizim için çok kıymetlidir." diyor.

Sinan Ceco

Boğaziçi'nde bir hatıra:

GARİBAN SAİD PAŞA VE SAHİL SARAYI



"Bu şehr-i İstanbul ki bî misl-ü bahâdır
Bir sengine yekpâre Acem mülkü fedâdır
Hurşîd-i cihan-tâb ile tartılsa sezâdır..."

Said Paşa'nın ve günümüze yalnızca bir ismi bir de resmi ulaşmış, onun dışında en ufak kalıntısı dahi bulunmayan Sahil Sarayı'nın hikâyesi

Meşhur söz erbabı, kelime cambazı, divan edebiyatının ustalarından Şair Nedim'in "iki deniz arasındaki cevher" olarak tarif ettiği, "uğruna Acem mülkü"nü feda ettiği İstanbul ve İstanbul'un incisi Boğaziçi...

Öyle ya, İstanbul'dan Boğaziçi'ni çıkarın geriye ne kalır bir düşünün! İşte o zaman Boğaziçi'nin kıymeti daha iyi anlaşılır. İstanbul'a kimliği veren, bu şehri tezyin eden mücevherdir, inci bir kolyedir Boğaziçi. Bu nedenle yüzyıllardır pek çok yazara, şaire ve ressama ilham kaynağı olmuştur Boğaziçi. Bugün dahi çoğu insanın yerleşim yeri olarak rağbet ettiği bir bölgedir burası. Nasıl ki Boğaziçi, İstanbul'u süsleyen bir mücevherdir, inci bir kolyedir dediysek, bu inci kolyenin taneleri de Boğaziçi etrafına dizilmiş tarihî yapılar, yalılardır. Her biri yakın ve uzak geçmişe dair onlarca hatıranın ev sahibi, onlarca olayın tanığı, onlarca ailenin paylaşılamayan mirası... Esasen her yapı kalıntısı veyahut sokakta gördüğümüz bir taş bile, tanık oldukları açısından okunması gereken bir kitaptır. Bir de

Boğaz'ın incisi yalıların, sarayların tanık olduklarını düşünün. Anlatacak kim bilir ne çok hikâyeleri vardır. Boğaziçi'ndeki bu yapıların birçoğu ise tarihe karışmıştır. Günümüze yalnızca bir ismi bir de resmi ulaşmış, onun dışında en ufak kalıntısı dahi bulunmayan fakat hatırasıyla anılmayı hak eden bir yapıdan bahsedelim biraz. Bu saray, "Gariban Said" olarak da anılan Said Paşa'nın, Boğaziçi'nin Bebek sahilinde inşa edilmiş olan sarayıdır. 19. yüzyılın en güzel sahil sarayları arasında yer alıp, Boğaziçi'ni Bebek sahilinden seyreden bu yapı, en az kendisi kadar ilgi çekici olan sahibiyle de anılmayı hak etmektedir...



Soluk Soluğa Okunacak Bir Hikâye

Her şey Sultan II. Mahmut (1808-1839)'un, kızı Mihrimah'ı evlendirmeye karar vermesiyle başladı. Gelenek olduğu üzere, padişahın kızları yüksek rütbeli devlet adamlarıyla evlendirilirdi. Mihrimah Sultan'ın evlenme yaşı geldiğinde ise padişaha damat olacak liyakate sahip bekâr devlet adamı sayısı yediyi bulmuştu. Bu yedi damat adayından birinin seçilip padişaha damat olması gerekiyordu. Fakat oldukça çalkantılı ve kanlı olaylara sahne olan dönemlerde iktidarda olan Sultan II. Mahmut, hiçbir devlet adamını da gücendirmemeye özen gösterdi.

Bu yedi aday ile ilgili dedikoduların da ardı arkası kesilmiyordu. Adaylardan en ilginci ise Said Paşa'ydı...

Otuz üç-otuz dört yaşlarında olan Said Efendi, saraydaki görevine küçük yaşta iç oğlan olarak başlamıştı. Fakat daha sonraki yıllarda bir süre seyislerle ve uşaklarla beraber konaklaması emredilince bu emre uymayarak, alışılmışın dışında bir tavır sergilemişti. Böylece bu genç adam gözden düştü ve saraydan kovuldu.

Saraydan kovulduktan kendini dine adayan genç adam, Mevlevi tarikatına girdi. Yaklaşık bir yıl kadar sonra sultan tarafından affedilip orduda görevlendirilen Said Efendi'nin paşalığa yükselişi hızlı oldu. Ancak her ne kadar unvan kazansa da Said Paşa oldukça fakirdi. Etrafında "ünvanlı çulsuz" olarak anılıyordu. Bu durum, her ne kadar yedi adaydan biri olsa da ekonomik durumundan ötürü en zayıf aday yapıyordu Said Paşa'yı.

Sultan'ın Dâhice Çözümü

Damat adayı olan yedi kişi arasında tercih yapmakta oldukça zorlanan Sultan II. Mahmut, bu adayların önemli devlet adamları olmalarından ötürü kırılmamalarına da çok özen gösteriyordu. Bir kişiyi yüceltip diğerlerini gücendirmeyecek kadar usta bir taktisyen olan Sultan II. Mahmut çok zekice bir çözüm ile olayı çözmeye karar vermişti...

Yüzyıllardır pek çok yazara, şaire ve ressama ilham kaynağı olmuştur Boğaziçi



Said Paşa'nın sarayını, 1835 yılında İstanbul'a gelen ünlü ressam Thomas Allom'un çizdiği bir gravürde görebilmekteyiz

Yedi adayın isimlerini de ayrı ayrı yedi kâğıt parçasına yazan padişah, bir sonraki cuma günü, camiye gittiğinde bu yedi kâğıdı da namaz kıldığı seccadesini altına koydu. Namazını bitirdiğinde, kızı ve imparatorluğu adına en hayırlı kişinin damadı olması için Allah'a dua eden Sultan II. Mahmut, elini seccadesinin altına daldırarak rastgele bir kağıt çekti. Sultan II. Mahmut'un seccadesinin altından çektiği kâğıtta yazan isim, hiç kimsenin aklından bile geçmeyen damat adayı, Çanakkaleli Gariban Said Paşa'dan başka birisi değildi.

Damadın Önündeki Engel

Her ne kadar seccadenin altından Said Paşa'nın ismi çıksa da paşanın fakirliği, padişah kızına layık bir damat olmasına engel teşkil ediyordu. Çünkü bir Osmanlı geleneği olarak padişah kızlarının düğünleri oldukça gösterişli gerçekleşiyordu ve düğüne ait tüm masraflar da damat tarafından karşılanıyordu. Kısacası, düğün için bir servet harcanması gerekirken, Said Paşa'nın fakirliği durumu çıkmaza sokmuştu...

Said Paşa'nın Kaderi Değişiyor

Hayatı oldukça ciddi sıkıntılar içinde geçen Said Paşa, hayatı boyunca sefalet içinde yaşamıştı. Ancak kader onunla otuzlu yaşlarından sonra iyi geçinmeye karar vermişti âdeta. Padişahın kızıyla evlenmesi gerekirken beş kuruşu olmayan Said Paşa'nın imdadına –her ne kadar emrivaki de olsa- zenginliğiyle tanınan dönemin Seraskeri yetişti.

İhtimal odur ki diğer altı damat adayı, Said Paşa'nın düğün yapacak parası olmadığından, damat seçilebilmek adına ikinci bir şans edinme hevesiyle fitne kazanını kaynatmaya başladılar. Said Paşa'nın fakirliğinden dolayı, devlet töreni statüsünde sayılan bir düğünü yapamamasının küçük çaplı bir krize dönüşmesini sağlayan diğer damat adayları sayesinde dedikodu kazanı kaynadı durdu. Dönemin Seraskeri, devletin askeri kanadının tepesine kadar uzanan bu dedikodulara son vermek için Sultan II. Mahmut'un huzuruna çıktı. Amacı devlet adamları arasındaki bu huzursuzluğu padişaha aktararak bir çare bulmasını sağlamaktı. Padişaha, Said Paşa'nın fakirliğinden doğan, düğünün organize edilememesi ve bunun devlet adamları arasında huzursuzluğa neden olmasını aktardıktan sonra II. Mahmut'un verdiği zekice cevapla kriz bir anda son buldu... Padişah, Serasker'e dönerek: "Said Paşa'yı evlat edinirsen düğün de yapılıverir." dedi. Böylece, her ne kadar padişahın emrivakisiyle de olsa, Said Paşa'yı evlat edinerek tüm masraflarını karşılayan Serasker, Said Paşa'nın da hayatının değişmesine böylece vesile oldu.

Oldukça sıkıntılı bir hayattan sonra yıldızı parlayan Said Paşa, Bebek'te olağanüstü bir sahil sarayına da sahip olarak bugün de hafızlarda yer edebilmeyi başarmıştır. Her ne kadar bu muhteşem saray ortadan kaybolmuş olsa da hatırası hâlâ yaşamaktadır. Bu güzel yapının görüntüsünü ise 1835 yılında İstanbul'a gelen ünlü Ressam Thomas Allom'un çizdiği bir gravürde görebilmekteyiz.

KÖŞE YAZISI



Mustafa Özkan

EN DEĞERLİ ÜRÜN, SENİN OLAN...

Geçenlerde okuduğum bir kitapta özetle, kurumsallık ve büyüme adına atılacak adımlardan birinin de şubeleşme ya da yeni adıyla "franchise" olduğu yazıyordu. Üzerine biraz düşününce kaliteli işler yapmanın aslında ne kadar anlamını yitirdiğini fark ettim.

Derinliği olmayan şirketler sadece hızlı şubeleştikleri için sözüm ona marka grubuna giriyorlar. Özellikle gıda alanında daha doğru düzgün bir muhasebe programı bile olmayan yapılar marka algısıyla tabelaları süslüyor. İnsan kendini kandırılmış hissediyor. Hâlbuki nitelikli işler yapan küçük işletmeler, sundukları kaliteli ürün ile herkesin damaklarında tat olurken sürdürülebilir kurumsallıkla nesilden nesile hizmet veriyor. Hatta birçoğunun sadece nakit çalıştığını, kredi kartı ile alışveriş yapılamadığını görüyoruz ve yadırgamıyoruz. Diğer tarafta bir birim zamanda 50 mağazada tabelası olan markalar için ne sürdürülebilir yapılanmadan bahsetmek mümkün ne de itibari bir yönetim anlayışından. Tabii ki bu herkes tek mağazada kalsın demek değil. Ve bankacılık işlemlerinin hiçbirini kullanmasın.

Ülkemizden elbette ki dünya standartlarında markalar çıkmalı. Bunun için devlet politikaları ve sivil toplum kuruluşlarının özverisi ortadadır. Fakat butik yapılara olan ihtiyaç hâlâ devam etmektedir. Özellikle Türkiye gibi kırılgan ülkelerin kurtuluşunun değer üreten butik işlemler olacağını düşünüyorum. Avrupa'da yerel markaların değeri kendi bölgelerinde değer üreten birer lokomotiftir. Kendi modelhanesi olan terziden, mütevazı üretim tesisi olan pastanelere kadar birçok sektörde yerel üreticiler kalkınmanın parçasıdırlar. Nitelikli ve katma değeri yüksek ürün sadece teknoloji de olmuyor. Anadolu'nun birçok yöresinde emek yoğun işlerin olduğunu biliyoruz.

El zanaatına dayalı halılarımız, seramiklerimiz, çinilerimiz hak ettiği değeri bulmuyor. Yapılan çalışmalar olsa da daha proaktif süreçlere geçilmeli ki alanında yetenekli kişiler yetişmeye devam etsin. Herkesin teknolojik ürünlerle mukayese ettiği tarım ürünlerimizin yerine bir Koyunlu halısı koyabilelim ki kefeler dengeye gelebilsin.

Kalkınma süreçlerinin bir parçası olan global markalar ve katma değerli ürünler denklemi kesinlikle birkaç farklı çözümü olan bir problemdir. Eski dünya devletlerinin dayattığı üzere sadece petrolden teknolojiden geçmez. Üretime dayalı tarımdan hayvancılığa; yerel sanatların uluslararası alana taşınmasından, nitelikli ürün ve insana kadar yeni çözüm yolları bizim için mutlaka vardır.

Türkiye gibi kırılgan ülkelerin kurtuluşunun değer üreten butik işlemler olacağını düşünüyorum



Hamdi Yüce - Emine Yüce

Gönlümüz sende kaldı
EY BEYTÜ'L MAKDİS

Beytü'l Makdis'i ziyaret eden MÜSİAD ekibi, peygamberlerin mekânında namazı kılma şerefine nail oldu

Üç mescidimizi ziyaret için yola çıkılır. Hadis-i Şerifi'nde bahsedilen (Mescid-i Haram, Mescid-i Nebevi ve Beytü'l Makdis) mescitlerden biri olan Mescid-i Aksa (Beytü'l Makdis) ziyareti için MÜSİAD'ın değerli şahsiyetleriyle birlikte, 15 Ekim 2015 sabahı 28 fedai olarak yola çıktık. Aramızda beş yaşındaki İrem de vardı. Yolculuğumuz, saat 06.00'yı gösterirken Atatürk Havalimanından başladı. Yaklaşık iki saat sonra da Tel Aviv'e iniş yaptık. Saat farkı olmaması günümüzü etkilemedi. Sıkıntısız gümrük geçişinin ardından şehir içi tur otobüsümüzdeki yerlerimizi aldık. İletişim sağlamak adına verilen ses cihazları bizim için büyük kolaylık oldu. Ayağımızın tozuyla biraz da çekinerek El-Halil (Haliliye) şehrine doğru harekete geçtik. Neden mi çekindik? Tam bir mücahit şehri olan El- Halil her zaman gerginliğe müsait, şehit vermekten hiç mi hiç korkmayan peygamberler diyarı. El-Halil'in sorunsuz bir gününde oraya vardık. İbrahim Mescidi olarak adlandırılan El-Halil Camii'nin içinde Hz. İshak (A.S) ve eşinin kabirleri bulunuyor. Camiye ibadet-ziyaret maksatlı geldiğinizde, bu kabirlerin yanında namaz kılıyorsunuz. Cami-

nin arka bölümünde ise Hz. İbrahim (A.S) ve eşi, Hz. Yakup (A.S) ve eşi ile Hz. Yusuf (A.S)'un kabirleri yer alıyor. Bu bölüm sadece kandil geceleri, Kadir Gecesi, dört Ramazan cuması ve hicri yılbaşında ziyarete açık, diğer zamanlarda bu bölüme girilmiyor. Gezimizi hicri yılbaşında gerçekleştirmemiz nedeniyle bu bölümü ziyaret etme şansını yakaladık. Namazın teşehhüdünde Salli-Barikleri okurken İbrahim (A.S) zikredilir; ama bir gün onun yanı başında böyle bir namaz kılacağımızı düşünmemiştik. Elhamdülillah, onun ve diğer peygamberlerin mekânında bir öğle namazı eda etmenin mutluluğunu yaşadık. Oradan ayrılışın hüznü ile yola çıktık ve ikindi vaktinde otelimize yerleştik. Akşam namazında Mescid-i Aksa'ya gitmek için hazırlanmaya başladık.

Mescid-i Aksa'ya araçla gitme şansınız yok. Eski çarşının dar, karanlık, zamanla kayganlaşmış, taşlı yollarında (burası Müslüman mahallesi) 10-15 dakika yürüdük. Öncelikle sur girişinde asker ve polis noktasından geçtik. Daha sonra da Mescid-i Aksa'nın kapısında ikinci bir kontrolün ardından Mescid-i Aksa'ya vardık. Sarı Kubbeli Mescid, Kubbetüs Sahra; Siyah Kubbeli Mescid, Mescid-i Aksa diye bildiğimiz yanlışımızı orada düzeltme imkânı oldu. Bulunulan alanın tamamı Mescid-i Aksa diye zikrediliyor.

Bu alanda Kubbetüs Sahra Mescidi'nde Efendimiz (ASM)'in miraca yükseldiği muallak taşını ziyaret etmek nasip oldu. Siyah Kubbeli Mescid'in kıble mescidi olduğunu ve bu alanda Burak Mescidi, Eski Cami, Mervan Mescidi olarak üç yeraltı mescidiyle toplam beş mescidin bulunduğunu gördük, gezdik, ibadet ettik. Efendimiz (ASM)'in miraca çıktığı Mescid-i Aksa'nın giriş kapısı, Nebi Kapısı da burada er alıyor.

Eski şehir diye bilinen tarihî bölgenin altıda biri kadar olan 144 dönümlük dikdörtgen alanın tamamı bu bölgedir. Mescid-i Aksa'nın temelleri Adem (A.S) tarafından atıldı. Aksa'daki ilk mescid Süleyman (A.S) tarafından yapıldı. Mescid-i Aksa sınırları içinde 200'den fazla İslam eseri bulunuyor. İslam'ın gelişine kadar metruk olan alanda Hz. Davud (A.S)'un mescidi kabrini ziyaret nasip oldu. Onlar "Kral Davut" diye ifade ediyorlar, hatta başında tacı elinde müzik aletiyle heykelini de dikmişler. Kabir ziyareti haremlik selamlık usulde yapılıyor. Burak duvarında Yahudiler de haremlik selamlık ibadet ediyorlar.

Elhamdülillah akşam namazını Mescid-i Aksa mekânında, yatsıyı da Kubbetüs Sahra'daki Kıble mescidin-

Temellerini Âdem (A.S)'in attığı Mescid-i Aksa'da ilk mescit Süleyman (A.S) tarafından yapıldı











Mescid-i Aksa sınırları içinde 200'den fazla İslam eseri bulunuyor

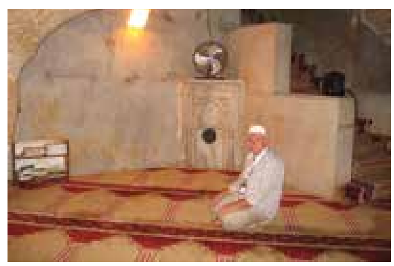


de eda ettik. Yorgun ve uykusuz bir günün gecesinde dinlenmek üzere otelimize geçtik. Cuma günü sabah namazına gitmek için tüm MÜSİAD ekibi her zamanki düzen ve disipliniyle toplandı. Mescid-i Aksa'ya gitmek üzere yola çıktık. Fakat o da ne! Polis bariyerleri kurulmuş. Kimlik sorgusu ve kontrolü arasından sıkıntılı bir geçişle birinci kontrol noktasını geçtik. Normalde görmediğimiz ikinci bir kontrol noktası ki 15-20 kişi civarında silahlarını üzerimize doğrultmuş polisler, 40-45 yaş altı erkek kardeşlerimizin sabah namazı için Mescid-i Aksa'ya girmelerine izin vermediler. Grubumuzdan dört beyefendi sükûnetle davranıp, otele geri döndüler. Üzüntülü bir cuma sabahı oldu. Yine de hepimiz sükûnetimizi bozmadan namazlarımızı kılıp döndük. Kıyamet Kilisesi ki buradan Hz. İsa'nın göğe yükselişine inanılıyor. Hz. Davud (A.S) Mescidi ve kabir ziyaretinin ardından cuma namazını eda edebilmek için tekrar Mescid-i Aksa'ya doğru yola çıktık. Tabii ki tekrar polis engeli ile karşılaştık. Rehberimiz Sıla Turizm temsilcisi Musa Bey polisi ikna ederek MÜSİAD grubunu cuma namazı için Mescid-i Aksa'ya kabul ettirdi. Allah ondan razı olsun. Namazın ardından Eski Müftü El Aksa'nın imamlarından yaşı 80'lerde âlim zat Ekrima Saneed Sabri'nin MÜSİAD Ekibi için yaptığı kapsamlı duaya hep birlikte âmin dedik. Ardından Zeytindağı denen bölgeye gidip şehri kuşbakışı izlemek ve bolca fotoğraf çekmek üzere yola çıktık. Selmani Farisi Hazretleri'nin mescidi ve makamını, Rabiatül Adeviyye Hatun'un makamını ziyaret ettik.

Akşam ve yatsı namazlarını Mescid-i Aksa'da kıldık. Cuma gününün dört vaktini orada kılmak nasip oldu. Cumartesi günü dünyanın en çukur noktası olan deniz seviyesinden 400 m aşağıdaki Lut Gölü'nü görmeye gittik. Yüzde 27 tuzluluk oranıyla hiçbir canlının yaşamadığı sadece dört mikroorganizmanın yaşadığı Lut Gölü muhteşemdi. Lut Gölü'nün biraz üst kısmında Musa (A.S) makamını ziyaret ettik. Resmî olarak Filistin'e verilen Eriha şehri bol bol narenciye, hurma şehriymiş, ardından Yafa Şehri'ne geçtik.

Birlikte geçirdiğimiz üç gün boyunca bu mübarek beldelerde edilen duaların kabulü için Cenabıhakka yakarışların, niyazların tekrar oralara gidip "bizim" diyeceğimiz günlerin yakın olması en büyük niyazımızdır.

Yine bir beldede, yeni bir beldede MÜSİAD üyeleriyle birlikte olabilmek temennileriyle bizler evlerimize geldik; ancak gönlümüz sende kaldı Ey Kudüs (Beytü'l Makdis), Ey Mescid-i Aksa (El Aksa) mutlu yarınlar bizlerin inşallah.





Adem Dönmez

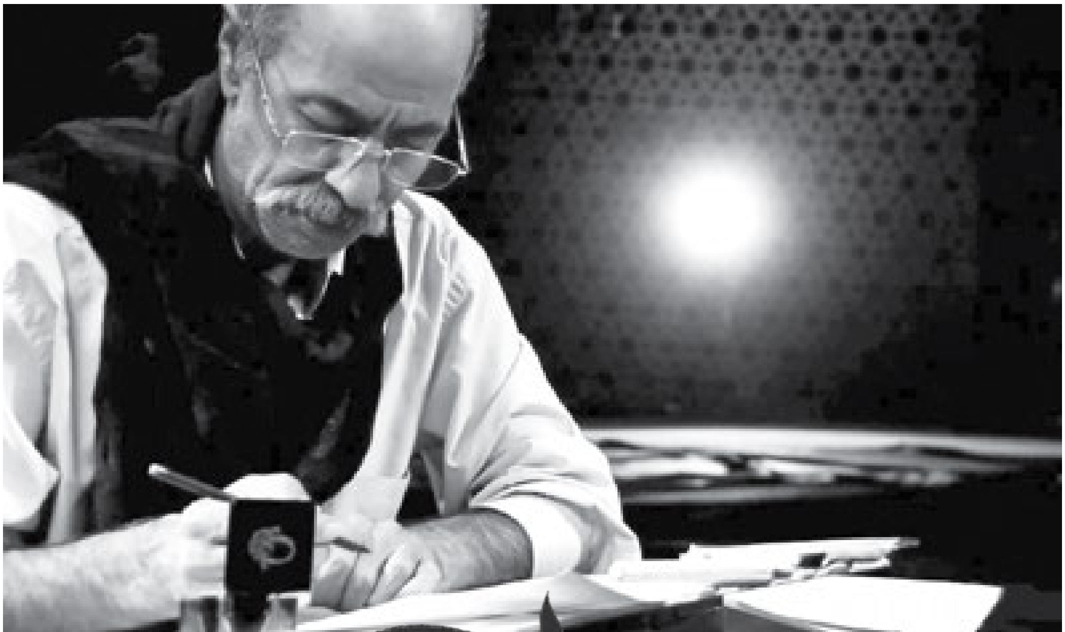
YAŞAMAK İÇİN **OKUMAK!**

Okumak dediğimizde tam olarak neyi düşünüyoruz. Bir kâğıt parçasında yazılanları gözlerimizle takip ederek hayaller kurmak mıdır okumak?
Virginia Woolf, “Okuma isteği, gamlı ruhlarımıza nefes aldıran tüm istekler gibi, irdelenebilmelidir.” diyor. Okumak soyut bir şey değil mi, nasıl irdelenebilir?
Geçmiş zaman içinde kendi kendime güzel bir âdet edindim. Okuduğum güzel cümleleri bir deftere yazıyorum ve bu deftere “Neticeler” ismini verdim. Neticeler benim bu hayata dair edindiğim tecrübeler bir bakıma. Farklı konularda ve farklı zamanlarda yazılmış yüzlerce cümleyi içinde barındırıyor. Gün içinde ne zaman elime alsam ve sayfalarından herhangi birindeki cümleyi okusam yaşama dair direncim artıyor.
Neticeler bir bakıma benim günlüğüm oldu. Onun içindeki cümlelerin hayatımın farklı zamanlarına dair birer anı olduğunu hissediyorum. Farklı zamanlarda farklı cümleler yaşamıma etki ediyor. Geçen günlerde Gustave Flaubert’in 1857 yılında yazmış olduğu mektuplarından birinde derdime derman bir cümle okudum. Flaubert, mektubuna “Yaşamak için okuyun...” diye başlıyordu. “Yaşamak için okuyun...”
Neticelerin en önemli cümlelerinden biri oldu.
İlk ayet, “Oku, yaradan Rabbinin adı ile oku.” Peki okumak tam olarak ne demek?
Herkes okumaya mecbur mudur?
Konuyu sadece bir kâğıt parçasında yazılanları okumak olarak ele alırsak elbette ki mecbur değildir. Fakat okumak bu kadar basit bir şey olabilir mi?
Okumak dediğimizde ben çok daha farklı bir mana da konuyu anlıyorum. Okumak:
Karmaşık bir İran halısının deseninin nasıl olacağını bilerek yıllarca usanmadan dokuyan bir dokumacı gibi. Bebeğinin yüzüne bakarak hasta mı değil mi anlayan bir anne gibi. Ormanda yolunu kaybetmemek için hayvanların izlerini takip eden bir rehber gibi. Elini havaya kaldırarak rüzgârın şiddetini ve yönünü tespit edebilen Nepalli bir Şerpa gibi. Yılın başından yıl sonuna kadar yapabileceği harcamaları tespit ederek planlama yapan bir işadamı gibi. Ya da bir evin yapılacağı yerin depremlere karşı dayanıklı olup olmadığını kontrol eden bir inşaat mühendisi gibi...
Okumak hayatın her alanında küçük adımlar atarak büyük işler başarmak gibi...

Bu insanların hepsi yaşamak için okumuyorlar ve okudukları ile artlarında iz bırakıyorlar. Eğer okumasaydık ne bir ses kalırdı bu kubbede ne de adımız...

Okumak, hayatı okumak, yaşamak için okumak. Hatta hayatını sürdürebilmek için okumak...

> **Okumak, yılın başından yıl sonuna kadar yapabileceği harcamaları tespit ederek planlama yapan bir işadamı gibi**



Ayşe Burcu Tanıdır



Sanat Yatırımı KAYBETTİRMEZ

2010 yılında UNESCO tarafından verilen Yaşayan İnsan Hazinesi Ödülü'nün sahibi olan hat ve ebru sanatçısı Fuat Başar'la sanata dair bir söyleşi gerçekleştirdik

Sanatçı Fuat Başar'la ebru ve hat sanatı özelinde bir röportaj gerçekleştirdik. İş dünyası ile sanatın entegre edildiğinde ticari başarının artacağını söyleyen Başar, ayrıca eğitiminin nasıl olması gerektiği ile ilgili düşüncelerinide Çerçeve okurlarıyla paylaştı. Ebruyu iş dünyasındaki entegrasyonu sağlayabilmek adına başarılı bir örnek olarak gören sanatçı, "Dünyada hiçbir zaman kaybettirmeyen yatırım sanat yatırımıdır." dedi.

İsterseniz söyleşimize sanat ve Türk İslam sanatları kavramlarına değinerek başlayalım...
Türk sanatı ayrı İslam sanatı ayrı şeylerdir. Bunların en mükemmeli de Türk İslam sanatlarıdır. Çünkü Türkler Müslüman olduktan sonra sanata olan bakışları da değişti. Türkler, yaptıkları sanatı önce Allah'ın sevmesi için yapıyorlar. Allah kâinatı güzel yaratmış biz de sanatımızı güzel icra edelim gözüyle bakıyorlar. Bu sanatlar Müslüman Türklerin en iyi şekilde icra edip geliştirdikleri İs-

lam coğrafyasına has sanatlardır. Biz İslam coğrafyasında ayrılık nedir bilmeyiz. Müslüman dedik mi başımızın tacıdır, ötesi yok. Bazı dış güçler, Arap dünyasına Türkler aleyhinde bir tutum oluşturdular. Bizim birliğimizin kopmaması lazım. Bu birliği yeniden tesis edebilmek için tek çıkar yolu sanat olarak görüyorum. Çünkü biz bu birlikteliği ticari faaliyetlerle sağlayamıyoruz.

Bir kere sanatta art niyet yoktur. Aynı zamanda sanatta coğrafi milliyetçilik de olmaz. Bir coğrafyada bir sanat geliştirilebilir; ama bunu başkalarına tahakküm için kullanmak insanlığın dışındadır. Diğer yandan da geliştirilen sanatın başkalarına örnek olması da fazilettir. Biz İslam coğrafyası ile olan birlikteliğimizi sanatla sağlayacağız.

Osmanlı Hükümdarı Kanuni Sultan Süleyman bizzat kendisi Kur-an-ı Kerim yazmış bir zat. Tabi onun devrinde Kanuni devrinde bir Ahmed Karahisari olmak kolay. Gönül ister ki günümüzde de devlette ilgili kurum-kuruluşlar sanata sahip çıksınlar ve sanatın edeplice öğretimini sağlasınlar. Bu çok önemli bir konu.

Peki, dünya ülkelerinin sanata bakışıyla ilgili neler söyleyeceksiniz?

Ülkeler başka ülkeleri işgal ettiklerinde yaptıkları ilk hareket oradaki müzeleri ve kütüphaneleri kendi ülkelerine taşımak oluyor. Buradaki "Dünya mirası bizim olsun." fikrini görüyoruz. Bu dünya mirasını üretenler de geçmişte yaşayanlardır. Günümüzde eser vermeye çaba gösteren kişiler de geleceğe miras bırakmaya hazırlanıyorlar. Bu çok büyük bir yatırımdır. Bir ülkede bugünün sanat eserine yarının antikası gözüyle bakmadığınız takdirde sanat milim ilerlemez.

Ebru ya da hattan bahsedecek olursak, bu sanatlara meraklı kişiler nasıl bir yol izlemeli?

Bu sanatların, kitaplardan okuyarak öğrenilmesi mümkün değil. Yapmayı planladığın sanatı, işinin ehli birinden öğrenmelisin. Sana sanatı öğretecek kişi hem önemli bir bilgi birikimiyle donanımlı hem de bu sanatı sevdirebilecek biri olmalı. Eğitim alan kişi de bir müddet çalıştıktan sonra kendine "Ben bu işi ömür boyu devam ettirebilir miyim?" diye sormalı. Yoksa el soğur. Sanat her gün icra edilmek zorundadır. Sanatta tatil olmaz. Örneğin yazı, ele kalem alındığında son nefese kadar bırakılmaması gereken bir sanattır.





> DÜNYA YAŞANILIR BİR YER OLMALIDIR; BUNU DA ANCAK SANATLA BAŞARABİLİRSİNİZ

Ebru ve hat sanatları özel bir kabiliyet gerektiriyor mu? Yoksa herkes istediği takdirde bu sanatları yapabilir mi?

İstisnasız herkes sanatla uğraşabilir. Çünkü kabiliyetsiz insan diye bir kavram yoktur. Bir gün hocam Süheyl Ünver, Türk Tarih Enstitüsünde şunu söyledi: "Çocuklar, kabiliyetsizim demeyin. Her insan doğuştan en az 300 bin ayrı kabiliyetle dünyaya geliyor." Evet, herkes de kabiliyet var, kimisi zaman yetersizliğinden yeteneğinin farkına varamıyor kimisi de dikkatini toplayamadığından. Yetenek toprağın altındaki suya benzer. Su bazen toprak seviyesinde olur, bazen bir karış kazmak gerekir bazen ise toprağı su basar. Bazen de suya ulaşmak için yirmi metre kazmanız gerekebilir. Yeteneğinizin ortaya çıkması da sizin vereceğiniz emeğin çokluğuna bağlı. Eğer samimi olarak çalışıyorsanız Allah da size yardım ediyor, kapılar açıyor. Yeter ki samimiyetle isteyin. İşinize âşık olun.

Sanat eğitimi veren kurumlar günümüzde hızla artıyor. Siz söz konusu bu kursları yeterli buluyor musunuz?

Son dönemlerde sanat kursları hızla yayılıyor.



Ama şu da bir gerçek ki 10 aylık dönemde sanatçı yetişmez. Sen o süre zarfında, işin görünen tarafını ve sanat icra edilirken nelere dikkat edilmesi gerektiğini bile anlatamazsın. Sanat bir ömür boyudur. Sanatçılar göçüp gittikten sonra burada insanlar yaşamaya devam edecekler. Onlara sanatla huzurlu bir dünya bırakmak zorundayız. Sanat, kıyamete kadar sürmesi gereken uzun soluklu bir yolculuktur. Bu bağlamda ciddi altyapı gerekir. Yerel yönetimlerin ve Kültür Bakanlığının kursları sanat eğitimi için asla yeterli değildir. Bir kere imtihanla uygulanan sanat eğitimi fiyaskodur ve bugünkü sistem budur.

Sanat eğitimi nasıl olmalıdır?
Öncelikle sanatta sınav sisteminin kaldırılması gerekiyor. Eğitim sürecinde sanatı insanlara sevdirerek ve kişinin bu konudaki gelişimini kontrol ederek ilerlenmelidir. Kişi belli bir seviyeye geldiği zaman da bu işin işçiliğinin ahlakını ve edebini vermek gerekir. Örneğin, Osmanlı bunu yapıyordu. Lonca sistemi vardı ve mesleğine en ufak ihaneti olan kişi meslekten men ediliyordu. Artık herkes kendini sanatçı olarak atfedebiliyorsa, kendi ülkesine hakaret edebiliyorsa “Beğenmezsem çeker giderim.” cümlesini kurabiliyorsa o zihniyette bir yanlışlık var demektir.

> SANAT, KIYAMETE KADAR SÜRMESİ GEREKEN UZUN SOLUKLU BİR YOLCULUKTUR

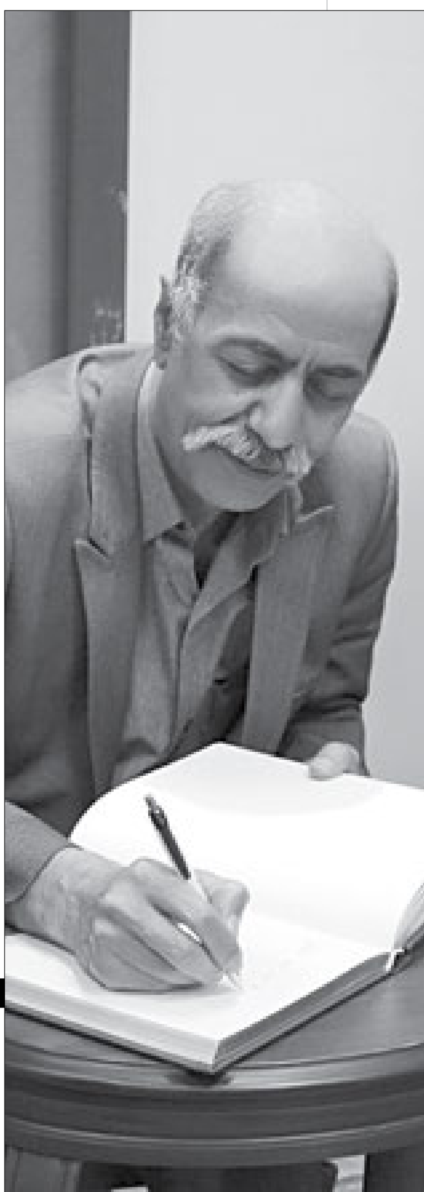
Sanatı özele indirgeyip bir de ebrudan bahsedelim. Sizce ebrunun sırrı nedir?
Dünyanın temel işleyişinde, her şeyin azdan çoğa artırılarak çalışılacak seviyesini bulup çalışmak, vardır. Ebrunun da sırrı budur. Aynı zamanda dünyanın en iyi modeli ebru teknesidir. Ebru da yapılan hiçbir şeyin bir diğerine benzeme şansı da yoktur. Yapılan her şey tektir; asla birbirinin tekrarı değildir. Dışarıdan baktığınızda birçok benzerlik görebilirsiniz; ama detaya girdiğinizde çok fazla ayrıntı var. Ebrunun en büyük sırrı budur.
Her şeyin ayarını yapıp daha sonra icraata geçildiği düşünüldüğünde ebru, iş dünyasındaki entegrasyonu sağlayabilmek için de başarılı bir örnektir. Bir iş planlaması yaparken nasıl düşünmemiz gerektiğini ebru bize çok güzel öğretiyor.

İşadamlarının sanata bakışı nasıl olmalı?
İşadamlarından sanatla ilgilenmelerini rica ediyorum. Sergileri takip etmeliler, mümkünse bir belgesel izlemeliler. Hatta bence çeşitli işadamları derneklerinin bünyesinde mini de olsa sanat kütüphanesi, başlangıç seviyesinde de olsa bir sanat eseri koleksiyonu olsun isterim. Bunun arka planında yatan felsefeyi bilmeliler. O koleksiyonlar geleceğe yatırımdır. Dünyada hiçbir zaman kaybettirmeyen yatırım sanat yatırımıdır. Sanat bir hayat tarzıdır. İşadamlarımız oturduğu evini, konuşmasını sanatlaştırırsa ürününün pazarlanmasının ardından da bu estetiği devam ettirdiği takdirde dünyada bizim işadamımız üzerine bir işadamı daha olmaz.

Sizce iş dünyası ile sanatı entegre edebilmek adına neler yapılmalı?
İşadamları da ufak tefek koleksiyonlar yapabilirler. Onlar bu konuda önder olduklarında emsal teşkil etmiş olacaklar. Böylelikle de sanatın gündemde olması sağlanacak. Yalnız bunu moda ile karıştırmamak lazım. Moda geçicidir ve sanatta moda olmaz. Sanat, hayatın temel gayesi ve prensibi olmak zorunda. Sanat eseri ortaya koyarken onu baştan savma yapamazsınız. Onu en iyi şekilde yapmak durumundasınız. Bunu iş dünyasına da uyguladığınız zaman ürettiğiniz ürün ya da hizmet kaliteli olmuş olacak, onları pazarlarken ve satış sonrasında da aynı hassasiyetleri gösterirseniz insanlar sizin yaptığınız işe hayran olacaklardır. İşadamlarına da bu ruhu verecek sanattır. Bir de sanat tasavvufla pekiştirilerek iş dünyası uygulanırsa işadamlarımız gittiği ülkelerde de insanların gönüllerini fethederler. Herkese sanatçı ruhunu verin sonra ülkenizin insanından korkmayın. O zaman mesleğini, sanatını, zanaatını hakkını vererek yapan insanlar yetişir. Dünya yaşanılır bir yer olmalıdır; bunu da ancak sanatla başarabilirsiniz.

BİYOGRAFİ

Fuat Başar **Kimdir?**



Fuat Başar, 1953 yılında Erzurum'da dünyaya geldi. Erzurum Üniversitesi Tıp Fakültesindeki eğitimini yarıda bıraktı. 1976 yılında hüsnühat ile 1977'de ise ebru sanatı ile ilgilenmeye başladı. 1980'de İstanbul'a yerleşerek Merhum Hattat Hamid Aytaç'tan yazı, 1989'da da Mustafa Düzgünman'dan ebru icazeti aldı. Yurtiçi ve yurtdışında pek çok koleksiyonda eserleri bulunan sanatçı, yüzlerce öğrenci yetiştirerek hat ve ebru sanatının sevilmesi ve yaygınlaşması için büyük mücadeleler verdi. Sanatçı, yurtiçi ve yurtdışında 300' ün üzerinde kişisel ve karma sergiye katıldı. Amerika, Almanya, Japonya, Malezya ve diğer birçok ülkede ebru ve hat sanatının tanıtımını yaptı. Ebru sanatı konusunda yayınlanmış kitabı ve makaleleri olan Başar, Yıldız Teknik Üniversitesinde "Ebru Fizikokimyası " konusunda çalışmalarda bulundu. Sanat konulu televizyon ve radyo programları hazırladı. Çeşitli sanatsal belgesellerin hazırlanmasında katkıları oldu. 2010 yılında UNESCO tarafından verilen Yaşayan İnsan Hazinesi Ödülü'ne layık görüldü. Sanatçı şimdilerde usta hattat ve ebrucu olarak sanat hayatını Küçükayasofya'daki atölyesinde sürdürmektedir.

ÖNCE HERKESE SANATÇI RUHUNU VERİN SONRA ÜLKENİZİN İNSANINDAN KORKMAYIN



Hakan Kurt



Uydu, Uzay ve Teknoloji Günleri

POWERED BY TÜRKSAT

MÜSİAD ve TÜRKSAT'ın ev sahipliğinde 11-12 Aralık 2015 tarihlerinde Haliç Kongre Merkezinde Uydu, Uzay ve Teknoloji Günleri Powered By TÜRKSAT etkinliği düzenlendi

Türkiye'nin uydu ekosistemine entegre olması Cumhuriyet öncesine, Abdülhamit dönemine dayanıyor. Sultan Abdülhamit Han, o dönem telgraf regülasyonu ile ilgili olarak Avrupa'da toplanan "ITU" toplantılarına katılım gösteriyordu. Ama bu regülasyon sisteminin Cumhuriyet yıllarında gündeme gelmedi. Yeniden gündeme gelmesi ve bu konuda ciddi çalışmaların başlatılması ise rahmetli Cumhurbaşkanımız Turgut Özal'ın başbakan olduğu yıllara uzanıyor. Ama bu meselenin ciddi olarak devlet tarafından ele alınması 2004 yılında TÜRKSAT'ın yüzde 100 hazine sermayeli bir şirket olarak kurulması ile başlıyor. Geçen on yılda şu an Türkiye'nin haberleşme uydusu olarak uzayda TÜRKSAT'a bağlı uyduları, gözetleme

uydusu olarak da Göktürk 2 uydusu yer almaktadır. Bu gerçeklerle Türkiye'nin son on yılda aldığı yol oldukça önemlidir. Küresel ekosistem incelendiğinde ise şunu açıkça belirtmek lazım, kapitalizmin en ağır savaşı uzayda verilmektedir. TÜRKSAT uyduları yüzde 90'ı aşan doluluk ve verimle çalışırken, ABD'nin uzayda faaliyet gösteren 400'ü aşkın uydusu ortalama yüzde 1,5 verimlilik ve dolulukla çalışmaktadır. Bu rakamların ifade ettiği, küresel ekosistem sadece uzayda boş frekansları doldurmak için uydu fırlatarak uzayı bir çöplük hâline getirmektedirler.



Uydu Ekonomisinin Aktif Oyuncusu: Türkiye

Bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz tüm çalışmalarda ülkemize yüksek katma değer oluşturacak projelere imza attık. Uydu, Uzay ve Teknoloji Günleri de bu fikirle doğmuştur. Türkiye 16 Ekim gecesi TÜRKSAT 4B uydusunu uzaya fırlattı ve uydu başarıyla yörüngesine oturdu. Uydu ekosisteminin aktif bir oyuncusu olan Türkiye, Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın vizyon ve iradesiyle sadece uyduyu opere eden değil, uydu üreten ve bunu uzaya fırlatabilen bir ülke hâline gelmek için çalışmalara başladı. TÜRKSAT 5A ve 5B uydularında yüzde 25 yerli katkı oranı TÜRKSAT 6A uydusunun da tamamının yerli imkânlarla imal edilmesi öngörülüyor. ASELSAN, TÜBİTAK Uzay, TAI ve CTech tarafından yüklenilen 6A projesi bu etkinliğin ortaya çıkmasında temel fikirdir. Yani Türkiye'nin atmosferin üzerinde uzayda yer alması ve bunu millî imkânlarla geliştirmesi oldukça önemli ve stratejik bir öneme sahip.

Uydu Piyasası

Uydu piyasası üç ayrı katmandan oluşmaktadır. Birincisi uydunun yapılması ve fırlatılması, ikincisi uydunun regülasyon mekanizmaları, üçüncüsü ise uydu uzayda frekansına oturduktan sonra uydunun opere edilmesidir. Teker teker anlatmak gerekirse, uydunun yapılması ve fırlatılması ekosisteminde Türkiye, TÜRKSAT 5A ve 5B uydularında devreye girecek ve yüzde 25 yerlilik katkısı sağlayacaktır. Yine aynı şekilde millî imkân ve kabiliyetlerle Göktürk 2 uydusunun kritik teknolojilerine katkı sağlanmış ve şu an bu gözetleme uydusu Türkiye'ye stratejik bilgiler sağlayan konuma oturmuştur. Uydu yapma piyasasında Türkiye'de hizmet veren ülkeler yoğun olarak Fransa ve Japonya'dır. TÜRKSAT'ın 4A ve 4B uydularına kadar tüm haberleşme uydularını Fransızlar, 4A ve 4B uydularını ise Japonlar yapımını üstlendi. Fırlatma hususunda ise Rusya'nın önemli bir yer aldığı ekosistemimizde görünüyor. Tabii bu konuda dönüm noktasının TÜRKSAT 6A uydusunun tamamlandıktan sonra fırlatılması ve yörüngeye oturması olacağı gözükmektedir. Bu sebeple TÜRKSAT 6A uydusunun millî imkânlarla geliştirilmesi ve fırlatılması sonrasında uydu ekosisteminin Türkiye'de tamamen yerlileşeceği hatta dost, müttefik ve kardeş ülkelerle ihracat kalemi olacağı gözükmektedir. Bu vesileyle belirtmek gerekir ki 6A uydusunun ihraç edilmesi durumunda kilogram başı ihracat değeri 100 bin USD tutarındadır. İkinci en önemli sistem ise uydu operatörlerinin konumlanmasıdır. TÜRKSAT'ın baktığı coğrafyada

Küresel ekosistem incelendiğinde ise şunu açıkça belirtmek lazım, kapitalizmin en ağır savaşı uzayda verilmektedir







Uydu, Uzay ve Teknoloji Günleri'ne 6 bin 500 profesyonel katıldı ve etkinlikte 400'ü aşkın profesyonel iş görüşmesi gerçekleştirildi

ve ülkemizde Eutelsat, Ses Astra, Azer Cosmos, Yassat, Arapsat Türkiye'de TÜRKSAT'a tv kanalları ve data konusunda rekabet oluşturmaktadır.

Uydu, Uzay ve Teknoloji Günleri Powered By TÜRKSAT

MÜSİAD ve TÜRKSAT'ın ev sahipliğinde 11-12 Aralık 2015 tarihlerinde düzenlenen Uydu, Uzay ve Teknoloji Günleri Powered By TÜRKSAT etkinliğini geride bıraktık. Haliç Kongre Merkezinde; Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım, Bilim Teknoloji ve Sanayi Bakanı Fikri Işık, Gençlik ve Spor Bakanı Akif Çağatay Kılıç'ın açılış törenlerini gerçekleştirdiği program birçok ilke sahne oldu.

TÜRKSAT 6A Bitişi 2019'un Başına Çekildi

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ile kürsüden anlaşmaya vararak TÜBİTAK Uzay moderatörlüğünde üretilen Türkiye'nin ilk yerli uydusu olacak TÜRKSAT 6A'nın bitiş tarihini 2019'un sonundan 2019'un başına çekti.

Dev Projelerde Bitiş Tarihi Kesinleşti

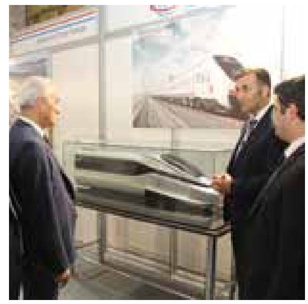
Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Yıldırım 3. Havalimanı bitiş tarihini Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu'nun doğum günü olan 26 Şubat 2018'e çekti. Bakan Yıldırım Körfez Geçiş Köprüsü'nün Nisan 2016 olan bitiş tarihi için tabliyelerin montajının Şubat 2016'da tamamlanması için talimat verdi. Ayrıca 3. Köprü için montajı tamamlanmayan 17 tabliyenin tamamlanması için Karayolları Genel Müdürü Sayın İsmail Kartal'a boğaz trafiğini kapatabileceği talimatını iletti.

SAHA İstanbul Yerli Uydu Parçalarına Talip Oldu

Yerli uydu üretimi için bitirme tarihi öne çekilirken, parçaların üretimi konusunda Savunma ve Havacılık Kümelenmesi Derneği SAHA İstanbul Başkan Yardımcısı Halil Tokel, "Uydu ve Ekosistemi: Endüstri ve Teknoloji Açısından Bakış" panelinde yaptığı açıklamada "Türkiye'de 400 bin sanayici var. Biz bu sanayicilerimizin







yeteneklerini biliyoruz. SAHA İstanbul olarak, bitiş tarihinin hızlandırılması için gerekli parçaların üretilmesine talibiz." dedi. Etkinlikte varılan anlaşma ile TÜBİTAK Uzay, TÜRKSAT A.Ş. ve SAHA İstanbul yetkilileri ocak ayında bir araya gelerek parçaların üretim sürecini belirleyecekler. SAHA İstanbul, TÜBİTAK Uzay ve TÜRKSAT A.Ş. arasında 200 milyon dolarlık bir yerlileşme çalışması yapılacağı öngörülüyor.

4,5G'de Yerli Devrim

"4,5G Teknolojileri ve 5G Vizyonu" panelinde sunum yapan Cumhurbaşkanlığı Bilişim Başkanı Ali Taha Koç, 4,5G teknolojilerindeki yerlilik oranını açıkladı. Koç yaptığı sunumda, birinci yıl yüzde 35, ikinci yıl yüzde 40, üçüncü yıl ise yüzde 45 oranında yerli katkı kullanılması zorunluluğunu frekans kullanıcılarının taşıyacağını belirtti. Ayrıca Koç, yerli katkı oranında yüzde 10 KOBİ yerlilik şartı aranacağını vurguladı. Bu sayede sadece frekans kullanım hakkı için 2 milyar avro bedel ödenen 4,5G teknolojilerinde yerli devrim süreci başladı.

Afganistan ile e-Devlet Pazarlığı

e-Devlet Kapısı'nın yürütücüsü olan TÜRKSAT A.Ş. ile e-Devlet'ten sorumlu Afganistan Bakan Yardımcısı Wahabuddin Sadaat, Uydu, Uzay ve Teknoloji Günleri'nde bir araya geldi. Afganistan'ın e-Devlet ihtiyaçları ve Türkiye'nin sunabileceği hizmetler masaya yatırıldı. Tarafların birçok konuda uzlaşmaya vardığı toplantıda imzanın 2016'da atılması planlanıyor. Projenin teknik bedeli ise 250 milyon dolar.

Etkinliğe 6 bin 500 Profesyonel Katıldı

Uydu, Uzay ve Teknoloji Günleri'ne 6 bin 500 profesyonel katıldı. Etkinlikte 400'ü aşkın profesyonel iş görüşmesi gerçekleştirildi. 20 uluslararası panelin düzenlendiği etkinlikte, firmalar yeni sözleşmelere imza attı.
Bu sayede Türkiye'nin stratejik sektörlerindeki gücünü artırdığımız gibi mevcut algıyı da başarılı bir şekilde yönettik. Etkinlik önümüzdeki yıl Dubai ve Amerika'da gerçekleştirilecek.

Uydu, Uzay ve Teknoloji Günleri ile Türkiye'nin stratejik sektörlerindeki gücünü artırdığımız gibi mevcut algıyı da başarılı bir şekilde yönettik

MÜSİAD BALKANLARDA İLERLİYOR

Alper Esen



Avrupa ile Asya'yı birleştiren en önemli noktalardan biri olan Balkanlarda teşkilatlanma çalışmalarımızı sürdürüyoruz

Balkan ülkelerinde uzun zamandır MÜSİAD'ın varlığını sağlayabilmek, MÜSİAD temsilciliği ya da şubesi oluşturabilmek için çalışma yapıyoruz. Bu bağlamda geçen yıl da Bosna-Hersek'te çeşitli çalışmalar yürüttük; ama maalesef başarılı sonuçlar elde edemedik. Çünkü 10 kanton bulunan Bosna-Hersek'te üçlü yapı üzerine kurulmuş federal bir hükümet söz konusu. Hâl böyle olunca karar alma süreçleri uzayabiliyor. Bu bağlamda bürokratik aşamalarda sorunlar yaşamaya başladık. Aynı zamanda orada yaşayan



İşadamları hangi sektörlerde var olmalı?
Balkan ülkeleri için tarım yatırımının çok önemli olduğunu söyleyebilirim. Buraya sağlık, kimya endüstrisi, liman ve liman işletmeciliği ile savunma sanayisine yönelik yatırımlar yapılabilir. Ayrıca diğer sektörlerde de örneğin, tekstil ve gıda alanlarında da küçük ölçekli yatırımlar gerçekleştirilebilir.

Balkan gezimizin ardından ilk olarak Makedonya'da teşkilatlanma kararı aldık

Türkler ve oradaki işadamlarında MÜSİAD'ın yapısına uygun olduğunu düşündüğümüz insanların da birbirleriyle yaşadığı sıkıntılar vardı. Bu sebeplerden dolayı MÜSİAD'ın "müstakil" olma özelliğinin zarar göreceğinden endişe duyduk. Bir de Bosna-Hersek'ten diğer Balkan ülkelerine geçiş bizi zorlayacaktı. Bu nedenlerle burada yapılanmayı bir süre erteleme kararı aldık. Tüm dünyada yapılanma çalışmaları sürdürüyor olmamıza rağmen ister istemez bazı ülkeleri geriye bırakmak zorunda kalıyorsunuz. Balkanları önemsemiyoruz gibi bir durum söz konusu bile değil. Aksine Balkanlar, Avrupa ile bizi dolayısıyla da Anadolu'yu birleştiren en stratejik geçişlerden biri. Aynı zamanda denizle de buluşan bir yönü olduğundan da önemli. Böyle bir bölgede tabii ki teşkilatlanma çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu bağlama da 10 Kasım 2015'te Balkan bölgelerinden sorumlu üyemiz Bilal Kara ile Balkan ülkelerini ziyaret etmeye karar verdik. Sırasıyla Makedonya, Kosova, Karadağ ve Sırbistan'ı gezip, görüşmeler yaptık.



MAKEDONYA

İlk hedefimiz Makedonya oldu. Gezimize ilk olarak geçmişi Osmanlı Devleti'ne dayanan ciddi bir tarihi olan Üsküp'le başladık. Burada "Makedonya'da ticari olarak nasıl bir sistem kurabiliriz?" diye düşünen işadamlarıyla bir araya gelip, sohbet ettik. Üsküp'teki ticaret erbapları ve üst düzey yöneticilerle görüşmeler yapıp, fikir alışverişinde bulunduk. Makedonya'nın nasıl bir yapıya sahip olduğu ile ilgili bilgiler edindik. Örneğin; Türkiye'nin orada bankaları var. (Halkbank ve Ziraat Bankası) Makedonya'dan orayla ilgili ciddi bir veriye sahip olarak ayrıldık.



Romanya'da şube açıyoruz

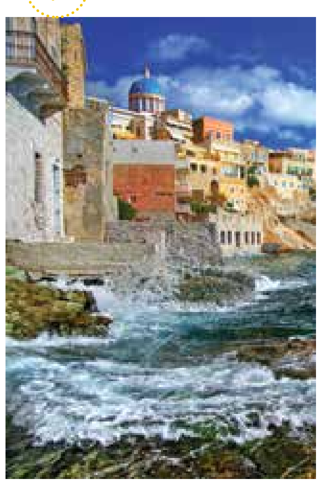
Balkan ülkeleri içerisinde yer alan Romanya'da kısa bir süre önce teşkilatlanmamızı tamamladık. İnşallah mart ayında şubemizi açmış olacağız. Orada birbiriyle son derece uyumlu çalışan, güzel bir ekibimiz var. Romanya oluşumumuzu tamamlama noktasında sorun yaşamadığımız bir ülke oldu. Çünkü burada 17 bin civarında Türk yaşıyor ve bunların üçte ikisinin şirketleri var. Bu bize teşkilatlanmamız esnasında avantaj sağladı.





KOSOVA

Makedonya'nın ardından Kosova'ya geçtik. Kosova'daki görüşmelerimizden orada MÜSİAD için teşkilatlanma oluşturulabilecek ciddi bir altyapı olup olmadığı konusunda çok net bir karara varamadık. Aslında Kosova bize Makedonya'ya göre daha yakın tarihî kodlara sahip bir ülke olmasına rağmen yaptığımız görüşmeler neticesinde orada teşkilatlanmak için biraz daha zamanımız olduğu kanısına vardık. Kosova'da tarihî ve turistik bir gezi yapma imkânımız oldu. Sultan Murat Hüdavendigar'ın şehit edildiği yere gittik. Daha sonra Priştina'ya indik. Priştina buram buram Osmanlı kokuyor. Buranın klasik bir Anadolu şehrinden hiçbir farkı yok. Aslında bizim Kosova'da yer almamamız için hiçbir neden yok; ama orada yapıyı oluşturabileceğimiz ciddi bir ticaret erbabı olduğu görüşüne sahip olamadık. Kosova'yı tekrar ziyaret etmeyi planlıyoruz.

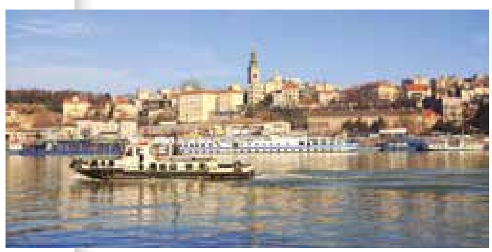


KARADAĞ

Kosova'dan Arnavutluk üzerinden Karadağ'a geçtik. 650 bin nüfusa sahip ve Adriyatik'e 350 kilometrelik bir kıyısı olan Karadağ'ın yaklaşık 3,5 milyar dolarlık doğrudan yatırım almış olması çok önemli. Ayrıca muhtemelen önümüzdeki yıl Karadağ NATO ülkesi olacak. NATO üyeliğinin ardından Batı'nın oraya yönelecek olması ve yatırımların daha da artacağı beklentisi Karadağ'ın önemini daha da artırıyor. Ayrıca Karadağ, Rusya'nın Adriyatik'e açılan en önemli kapısı, buranın böyle de bir stratejik önemi var. Ciddi bir Türk nüfusun olduğu Karadağ'da Yunus Emre Enstitüsü ve Ziraat Bankası da bulunuyor.

SIRBİSTAN

Karadağ'ın başkenti Podgorica'dan Belgrad'a uçtuk. Balkan ülkelerinin Rusya'ya en yakın olanı Sırbistan, aynı zamanda sosyo-ekonomik ve sosyo-politik olarak da en gelişmiş olanı. Aynı zamanda Sırbistan'da ciddi yatırımlarımız var. Hatta Halkbank orada Cacanska Bank'ı satın aldı. Böylelikle orada ekonomik varlığımızı sürdürmeye başladık. Balkanlarda Halkbank ya da Ziraat Bankası görebiliyorsunuz. Burada finansmana sahip olmak hem o ülkeye yatırım yapmak hem de ülkedeki ekonomik yapının nasıl olduğunu gözlemlemek demek. Dolayısıyla da bu stratejik bir hamle. Aynı zamanda Yunus Emre Enstitüsünün bizim kültürel dokularımızı ve bölgeyle olan kültürel ortaklığımızı o bölgede devam ettirmek için yaptığı çalışmaları gözlemledik. Yine önemli ve başarılı devlet kuruluşlarımızdan Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA)'nın da orada olduğunu görüyoruz. TİKA da orada tarihî-kültürel kodlardan oluşan zenginliği beslemeye devam ediyor. Bu kurumlar önemli. Onlar nerede varsa orada hayat var. Sırbistan'daki görüşmelerimiz sonucunda da önemli veriler elde ettik.









Makedonya'nın ardından diğer Balkan ülkelerine yayılmayı planlıyoruz



TEŞKİLATLANMAYA MAKEDONYA'DAN BAŞLAYACAĞIZ

Makedonya, Kosova, Karadağ ve Sırbistan gezilerinin ardından 15 Kasım 2015'te Türkiye'ye döndük. Balkan gezimizin ardından teşkilatlanmaya nereden başlamamız gerektiğine dair fikir alışverişlerinde bulunduk ve Makedonya kararına vardık. Neden Makedonya? Çünkü Üsküp'te Yunus Emre Enstitümüz, Türk Hava Yollarımız, TİKA'mız ve bankalarımız var. Diğer ülkelere göre Makedonya'nın etnik yapısının kozmopolitliğinden kaynaklanan bir avantajının olduğunu fikrinde buluştuk. Aynı zamanda diğer ülkelere geçişin buradan daha kolay olduğunu fark ettik. Birtakım ekonomik endişelerin orada daha az olduğunu gördük ve Üsküp'te teşkilatlanma çalışması başlattık. İnşallah önümüzdeki sene içerisinde umut ediyoruz ki ilk teşkilatlanmamızı Makedonya'da açacağız. Daha sonra diğer Balkan ülkelerine yayılmayı planlıyoruz. Balkanları bir bütün olarak ele aldığınızda Türkiye, Rusya, Almanya ve Amerika dörtlüsünün etkileri çok yoğun. Bu dört ülkenin hem siyasal olarak hem de ekonomik olarak varlığı çok net belli oluyor. Biz de bu varlığın içerisinde yer almaya çalışıyoruz. Umut ederiz ki Balkanlara ve orada yaşayanlara faydalı oluruz.

KİTAP

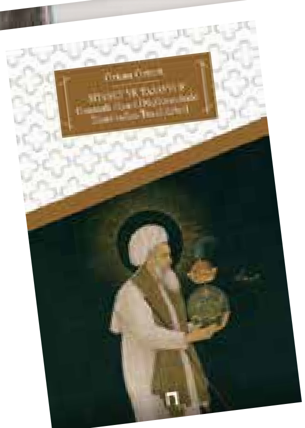


KÜFÜR FEDAİSİ

M. Fatih Çıtlak
Erdem Kültür, 358 sayfa

Aşk ve muhabbetle Allah yolunun yolcusunun yolunu kesenler vardır. Allah yolunun yolcusunun yolunda tehlikeler vardır. Hem de helak ile neticelenebilecek şiddette... İşte bu hikâye, ister toplum ister fert nezdinde mercek altına alınsın fitnenin herkesi berbat ettiğine dair Pir Mevlâna Celâleddin Hazretleri'nin ibretle okunacak bir ikazıdır.

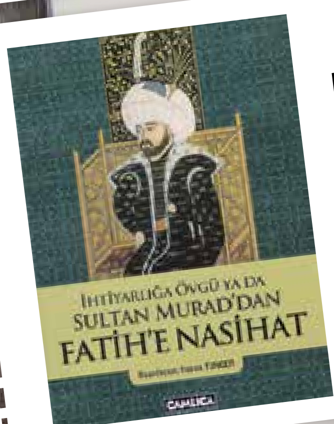
Bu hikâye, Hristiyanlardan kurtulmak isteyen Yahudi padişahın hizmetindeki bir vezirin hain planıyla açılıyor: Hristiyanların arasına karışacak, âlimlerinden gibi görünecek, yanlış telkinlerle hem dini tahrif edecek hem de usul usul nifak tohumları ekecek...
İşte küfür fedaisinin serancamı böyle seyrediyor. Agâhlara selam olsun...-Mesnevî-i Mânevî'nin ilk kıssalarından biri hain vezir hikâyesi...



SİYASET VE TASAVVUF

Özkan Öztürk
Dergah Yayınları, 608 sayfa

Bu araştırmanın amacı, Osmanlı devlet geleneği ve siyaset anlayışında kurucu gücün ve meşruiyet sağlayıcı argümanların bir yönüyle tasavvuf geleneği üzerinden devşirildiğini ortaya koymaktır.
Eserde Osmanlı siyasi düşüncesi ile vahdet-i vücûd arasındaki ilişki incelenmekte ve İbnü'l-Arabî'den Bursevî'ye gelen vahdet-i vücûd çizgisi siyaset ölçeğinde sorgulanmaktadır.
Özellikle 17. ve 18. yüzyıllardaki Osmanlı devlet nizamının, sûfîler açısından nasıl yorumlandığı eserin ana sorusudur. Bununla birlikte tasavvufi siyaset yaklaşımlarının ve temel konseptlerinin izi sürülmüş; siyaset, insan-ı kâmil, imamet, hilafet, kutbiyyet, saltanat, mülk, adalet, salâh ve fesad gibi kavramların tasavvufi anlam dünyasındaki konumları aranmıştır.



FATİH'E NASİHAT

Harun Tuncer
Çamlıca Basım, 56 sayfa

Şimdi ey oğul!

Bu dünyada üç türlü insan vardır.

Biri: Akıl ve fikirleri yerinde, tedbirli ve hiçbir mantıksızlıkları olmayanlar.
İkincisi: Kendilerinden böyle olmayan, tuttukları yolun doğru veya eğri olduğunu kendileri bilemeyen; fakat nasihat edildiğinde, bunu kabul eden akıllılar ki bunlar işitip kabul ettikleri nasihatlerle amel ederler.
Üçüncüsü ise, ne kendileri bir şeyden haberdar olan ve ne de yapılan ikazlara, nasihatlere kulak asanlar. Bunlar kendi istediklerini yapar ve her şeyi bildiklerini sanırlar. Bunlar diğerlerinden daha alçaktırlar.

Sakın üçüncülerden olma!



80'lerden beri
sizden biriyiz.
30 yıl
Biliyoruz ki insanı insan yapan, güçlü kılan değerleridir.
İşte bu nedenle tam 30 yıldır, samimiyetinizi, elinizde olanı pay etmenizi, tasarruf bilincinizi, kısacası önem verdiğiniz tüm değerleri el üstünde tuttuk.
Sizin hedefleriniz bizim hedeflerimiz, sizin hassasiyetleriniz bizim hassasiyetlerimiz oldu.
Tam 30 yıldır olduğu gibi bugün de
değerlerinize değer katmaya devam ediyoruz.
0850 222 5 666
444 5 666
albaraka.com.tr
#DeğişmeyenDeğerlerimiz
alBaraka